

周应良

审计署五年审计工作发展规划中明确提出科学管理、整合资源是我们亟需加强的三项基础工作之一。审计署驻地方特派办作为审计署的直属机构，承担着大量的审计工作，也应结合自身的实际，总结经验、开拓创新，从科学管理、整合资源角度出发，采取切实可行的措施解决目前存在的审计任务重而审计资源不足的矛盾。

一、工作和计划安排要突出重点。目前，我们的审计力量与工作量的矛盾十分突出，因此李金华审计长一再强调“只有抓住重点，抓准重点，才能抓出成效震动”。突出重点的关键就是在工作中要坚持有所为有所不为，这不仅仅是一个指导思想，更是一种工作方法。突出重点可从以下几个环节入手：首先要将突出重点的思想贯穿于审前调查中。其次要将突出重点的思想体现在审计方案上。再次要将突出重点的思想反映在审计实施中。最后要将突出重点的思想运用于分析和处理审计发现的问题上。这样才能使“全面审计、突出重点”落实到位，从而提升我们的审计成果水平。

二、加强审计成本管理。现阶段主要应强化预算管理。预算是成本控制的一种好的方式，审计部门应尽快推进对审计项目的预算管理。在强化预算管理的同时我们应注意：一是项目预算的审定应与审计方案同步，预算的调整也必须对方案进行调整。二是对城市间交通及审计取证费用的预算应有适当的灵活性，以不影响审计工作的开展为限。三是预算调整应经适当程序。四是对外聘专家应经适当程序批准。五是对预算节约应给与适当奖励。

三、促进审计成果的综合利用。充分利用审计成果要注意以下几个方面的问题：首先，要提升审计报告质量，审计报告是审计成果的综合体现。其次，要强化审计信息工作，提高信息的时效性和针对性，实现审计信息资源共享。第三，要对审计成果进行总结、提炼，不仅要总结出对今后工作有指导意义的方法经验，也要利用审计掌握的资料对我国经济进行制度层面和技术层面的分析和探索。第四，要适时运用媒体的力量为审计工作服务，实现审计信息(成果)的社会共享和利用的最大化。为了使审计成果得到更好运用，要注意以下几个方面的问题：一是抓住上级领导和部门关心的问题。二是善于在审计中发现好的经验性的亮点进行总结推广。三是围绕经济生活中的热点、难点问题探求深层次原因及解决对策。四是善于寻找共性的规律性的东西，为改进各方面工作提供有价值的参考依据。

四、资源和审计成果共享。首先，要做到审计署、特派办及地方各级审计机关之间资源和审计成果共享，这包括两个层次：一方面在同性质的审计项目上，各单位不仅要尽可能地利用过去的审计成果，不同单位之间也要加强沟通与协调，及时互通信息，以利于相互启发和做大做深审计成果。另一方面特派办在审计时，特别是在异地审计的时候，应当向被审计单位所在地的审计机关了解和咨询情况。其次，特派办应当主动与被审计单位所涉及的地方有关部门，如检察院、纪委、主管部门、税务、地方政府等加强联系，取得他们的理解、支持与配合。第三，特派办在审计中要充分利用各监督部门对被审计单位的近期监管、检查资料。

来源： 中国审计报

(本文内容仅为作者观点，不代表审计署的观点，转载时请注明)