

王汝珍

所谓比价审计，就是审计人员在充分掌握物资质量和价格信息的基础上，对我们油田采购部门欲购相同质量的物资进行价格比较，进而得出审计结论。笔者在遵循有关内部审计原则的基础上，对坪北经理部所有物资采购进行了比价审计，并对审计中发现的问题提出了指导性的意见和建议，促使原材料价格在保证质量的前提下普遍降低，一般情况下比市场价低5~10个百分点。截止2003年5月，累计节约采购资金784.2万元。本文就比价审计对物资采购的作用谈几点初浅认识。

1、比价审计能促进物资采购管理体系的建立和完善。自1999年初开始，笔者开始对经理部供应部所有采购物资进行比价审计。审计发现，在质量相同的情况下，只有少数材料的采购价与市场价持平或略低外，大部分材料特别是辅助材料均高于市场价。分析其原因，归根到底是物资采购管理体系不健全所致。因此，制定了计划、定量、定价、采购4种管理程序分立的管理体系，即实行物资采购由使用单位申报计划、物资采购部门汇总上报、企管部门控制采购数量、审计部门确定采购价格，最后由采购部门统一采购。

2、比价审计能促进物资采购方式的改进和规范。由于比价审计的实施和物资采购管理体系的建立，物资采购方式得到了改进和规范。在一般情况下，小量、小额采购在“货比三家”的基础上进行“价比三家”；批量、大额采购采取公开招标，在保证质量的前提下，遵循“成本最低原则”。这样一来，既保证了采购物资的质优价廉，又避免了在物资采购过程中不正之风的发生。自1999年初实行首次比价审计以来，坪北经理部原材料采购价普遍低于市场价5-10个百分点，最多时可达40个百分点；由于物资采购管理体系不断完善，审减率也由最初的30%左右下降到现在的10%左右。

3、比价审计能增强物资采购人员的主观能动性。自1999年初实行首次比价审计后，物资采购人员的主观能动性大大增强，常常在采购物资材料前，不仅对物资材料的市场销售价进行深入细致地了解，而且还通过多种途径到类似单位的物资供应部了解有关材料的进价和供应价，做到胸中有数。这样，在采购物资材料时，无论厂（商）家出示怎样的价格表，都能始终坚持自己的立场，并采取迂回战术使价格谈到合理为止，有效地遏制了物资采购过程中上当受骗的现象。

由此可见，比价审计对物资采购的作用是积极的、有效的。要保持比价审计这种积极有效的作用，必须做到以下几点：

（1）要进行充分的市场调查。我们通过亲临市场、电话查询以及网上询价等途径，了解各种物资材料的来源和供销价格，并建立对应的市场信息库。从而较好地把握了比价审计的尺度，对物资采购情况进行全面、客观、公正地分析，对发现的问题提出正确的意见和建议。（2）要有上级主管部门和单位领导的支持。上级主管部门和单位领导的支持，能有效地保证审计制度的建立和实施，克服审计工作中遇到的各种阻力。（3）要加深审计人员与被审计人员之间的沟通。从审计人员的角度讲，目标只有一个，就是通过行使审计职能，保证企业经营目标的实现；从被审计人员的角度讲，目标也只有一个，就是及时得到物资供应，保证生产有序进行，从而使企业实现预期的经营目标。有了这样的共识，二者之间就可能出现一种相互配合的默契。（4）要加强学习，不断提高自身素质。认真学习国家的方针政策及审计法规，是保证审计方向正确的重要前提；不断学习审计相关知识，是提高审计技能、探索审计新路子、开创审计新局面的重要保证。（作者单位：江汉油田审计处）

中国内部审计协会. 版权所有 LT科技制作

协会地址：北京市海淀区中关村南大街4号

联系电话：010-82199846/47 电子邮件：[xinxibu@263.net](mailto:xinxibu@263.net)

Copyright (C) 2003 . All rights reserved