

蒋 喆 钟爱贞

## 发展民营企业内部审计的对策探讨

从民营企业外部来看，首先，国家应根据我国民营企业特点，出台有关民营企业内部审计规范的蓝本，就民营企业内部审计机构的建立、队伍的建设、审计的内容和方法等方面，建立适合我国民营企业特点的内部审计规范体系，使民营企业内部审计有一个好的执业环境。其次，应充分发挥内部审计协会的指导作用，促进民营企业内部审计工作的顺利开展和内部审计机构及制度的逐步完善。

从企业内部来看，主要应做好以下五个方面工作：

第一，提高领导对内部审计的重视。内部审计是企业强化内部管理、完善自我约束机制和建立健全现代企业制度的一个重要手段。随着市场化程度的加强，经营者要对投资者负责和承担风险的责任也增强，迫使企业领导者自发地转变内部审计理念，从“要我审计”转到“我要审计”，以充分发挥内部审计对改善经营管理，提高企业经营活动的经济性、效率性，效果性和增加组织价值的作用。只有领导重视，内部审计工作才能真正服务于实现企业目标，民营企业的内部审计才能不断发展。

第二，建立健全内部审计机构。民营企业总负责人要高度重视内部审计机构的建立和审计作用的发挥，知名的民营企业，都有一个完整的内部审计机构，并保证其有相对的独立性和权威性。根据民营企业的独有特性，民营企业特别是家族式企业，可选择董事会。监事会领导下的审计委员会模式，以提高内部审计的权威性，改变内部审计地位低下和工作难的问题，充分发挥内部审计的作用。

第三，提高内部审计人员素质。民营企业内部审计人员应是全方位复合型人才，由于民营企业涉及面广，业务不一，这需要不断培养既熟知财经法律法规，又掌握审计技术技巧的综合型人才。同时，还应树立以服务为导向的内部审计理念，促进内部审计的正确发展，使内部审计成为企业增值的得力助手。

第四，重视风险管理和企业经营审计。随着市场经济的发展，民营企业将会面临很多风险，如技术风险、人才风险、市场风险、投资风险等，为使企业在市场竞争中不断取胜，内部审计要改事后审计为事前审计，实行全过程审计，关注企业面临的风险和经营管理中的薄弱环节，有重点地开展风险管理审计和经营审计，积极参与化解风险，健全内部控制，为民营企业改善管理、实现资产保值增值和长远发展提供服务。

第五，增强内部审计服务导向职能。现代内部审计除了要及时、准确地向企业管理当局报告有关查错防弊、资产保护信息外，更重要的是应针对管理和控制的薄弱环节，提出建设性的改进意见和建议，协助管理人员更有效地管理和控制企业的各项活动，合理使用资源，提高企业的经济效益。

——摘自《中国审计报》

中国内部审计协会. 版权所有 LT科技制作

协会地址：北京市海淀区中关村南大街4号

联系电话：010-82199846/47 电子邮件：[xinxibu@263.net](mailto:xinxibu@263.net)

Copyright (C) 2003 . All rights reserved