

et 网上投稿

et 网上订阅

录用查询

汇款查询

杂志栏目

● 经济研究

● 西部大开发

● 改革探索

● 新观察

● 理论经纬

● 三农问题

● 热门话题

● 企业论坛

● 区域经济

● 财经论坛

● 对外开放和贸易

● 综合论坛

● 经济全球化

● 产业集群研究

● 社会主义劳动理论探讨

● 面向21世纪的中国经济学

论文正文

企业实施ERP对会计职能的改变

上传日期: 2008年5月16日 编辑: 现代经济编辑部 点击: 27次

邢四清

(中国石油化工股份有限公司洛阳分公司, 北京 100083)

摘要: 企业ERP系统的实施, 使得传统会计工作方法受到了巨大的冲击。本文分析了实施ERP后, 会计工作的改变, 讨论了由此带来的会计职能的深刻变化。

关键词: ERP; 会计职能; 信息化

ERP是一种有效的、先进的管理工具和思想, 企业一旦有效运转ERP系统, 将会获得无可估量的效益。因此, 越来越多的企业开始实施ERP系统。ERP系统的实施, 使得传统的会计工作方法、组织结构、岗位职责、观念、会计理论, 都受到了严峻的挑战, 会计工作因此也面临着新的变革。

一、ERP对传统会计工作的改变

ERP对传统会计工作的冲击是巨大的, 这种冲击主要来源于ERP系统对传统会计工作流程的改变、信息来源的改变、会计人员岗位的变化、会计人员角色的变化、工作方式的变化等。

1、业务流程的变化

传统会计工作业务流程图一般如下:



在财务部门内部, 财务会计工作有很多岗位根据分工不同, 按部就班, 按照流程处理企业经济业务。首先审核各种原始凭证, 然后按以上程序填制记账凭证, 审核记账凭证, 支付款项, 登记各种账簿, 月末结账, 根据账簿余额或发生额编制各种会计报表。

实施ERP后, 会计工作流程如下:



可见, 在ERP系统中, 是由企业各个业务部门根据原始凭证录入各自经济业务, 在信息系统中自动生成不同模块的凭证, 包括财务凭证, 即时生成各类报表和分析指标。可见, ERP的业务流程中, 大量的会计凭证不是由会计人员完成的, 而是分散到了企业的各个业务部门。

2、信息来源的变化。

ERP系统的实施在很大程度上改变了企业的业务流程。在ERP系统实施以前, 许多企业基于计算机的业务系统, 基本都是围绕某一业务功能或者职能部门运行的, 比如销售系统、采购系统和财务系统等。这些系统都不是基于跨部门的流程来设计的。ERP系统实现了从采购到付款、订单的获取到发票的开出等业务集成, 实现了跨职能部门业务处理, 从而实现了物流、资金流、信息流三流合一, 即时流动。企业业务与财务已经真正连为一体, 实现了信息共享。会计人员将监督更多的跨部门的信息的形成、流动, 并分析信息、提出建议。

3、会计人员岗位的变化

受财务信息来源的影响, 很多原来由财务会计人员处理的信息向下延伸, 会计工作量会下降, 而且操作有严格的规范, 不懂会计的人员甚至也能按规范操作完成工作, 会计人员面临岗位减少的挑战。

4、会计人员角色的变化

会计人员直接处理的业务减少了, 但是维护系统正常运行, 保证各环节按照操作规程操作, 保证会计及其他信息的及时、完整, 减少误操作对信息造成的不良影响成为财务会计人员的一项新的工作, 同时, 由于工作量上的变化, 财务会计人员应尽快实现角色的转变, 学会利用系统提供的信息进行加工分析, 形成更有价值的信息。

5、会计人员工作方式的变化

在传统的财务会计工作中, 业务量呈杠铃型, 月初和月末工作量大, 受及时性要

求,经常需要加班。而月中则比较平淡,会计人员想将业务日常化,但没有集中的信息难以实现。实施ERP后,大量的业务如收料、发料、费用分配、发货等在实际业务发生时即可形成会计信息,业务量向日常转移,月末仅对涉及总帐的业务进行过帐处理,省掉大量的汇总、分类等计算工作,可以实现业务处理的均衡化。

可见,实施ERP系统管理,对会计工作的影响是显而易见的。其中,最突出的是,当企业导入ERP系统,许多会计信息会在交易完成后由业务部门处理业务时自动产生,同时进入相关分类账,并自动产出报表,许多资料直接从系统中即时存取。这样,许多原本由会计人员来完成的基础工作已被取代,而且,从作业的质量到速度,都比人工作业好得多。那么,对这一现象应该怎么看呢?

从表面上看,企业实施ERP对会计人员来说,确实是一大冲击,或者说是一种“会计人员无事可做”的危机。因此有人说,由于信息化的高度发展,业务高度的集成,最终甚至导致会计职业的消失,ERP,是会计职业的掘墓人。因此未来会计人员将不能再扮演账房先生记账、报账的角色,必须从对数字的计量与纪录,转向对信息的加工、再加工、深加工,转变会计职能,在企业中扮演更加重要的角色。

二、ERP对会计职能的改变

ERP系统环境下,会计工作从孤立的、封闭的系统中解脱出来,核算型向管理型全面转化,进入一个深层次的发展阶段:财务管理已不再是一个单纯的价值管理系统,而是物流、资金流、信息流的综合,实现企业内外部资源的协同运作以及物流、资金流等的一体化管理。因此,财务管理工作已与企业的管理环节密不可分,并在技术、方法上更强调科学性和与企业目标的一致性。财务职能也因也发生了深刻的变化。

(一)核算职能本身的内涵将发生或已经发生变化

1、核算工作量有所降低。ERP系统的特点决定了会计人员大量的数据收集、加工工作可由系统自动实现。大量涉及采购、销售的应收账款、应付账款及存货的信息可直接由相应管理系统自动传入账务核算系统,规范的账务处理和报表输出业务也可通过预先设立而自动完成。

2、确认变得更为重要。传统的会计核算业务由财务部门进行,而ERP系统将由不同部门的人员共同完成,财务核算职能的分解到企业的各个部门。会计工作不再以事务管理为特点,不再局限于本部门范围内,而是着眼于业务流程的全过程。在ERP系统中,会计人员日常核算中大量而重要的工作就是审核确认,以确定有关信息是否纳入账务系统进行核算。信息化并不能取代会计专业人员的职业判断。

3、计量工作相应减少。ERP系统对大量的规范的业务计量都可以在初始设置中加以预先设置,自动生成相应分录的凭证。记录工作可由系统自动完成,计算和报告中的大量工作也能通过系统设置而自动完成。

4、核算的会计信息质量相应提高。ERP系统的集成可靠地保证了会计信息的相关性、可靠性,系统的实时性使会计信息的及时性已经不再成为一个主要问题。

(二)、会计监督职能有所加强

1、实施ERP后,企业一般通过流程再造,实现了企业的一级核算。对会计人员也进行了集中管理,会计人员有了相对的独立性,打消了思想顾虑,敢于理直气壮地按各项规定办事,从而加强了会计监督。

2、ERP系统以财务管理为核心,对企业内部各方的资源(人、财、物、产、供销)进行整合,并实现企业内部资源和与企业相关的外部资源的信息集成,提供一种完全开放的信息集成环境。也使得财务工作与企业生产经营的紧密地结合,使得会计监督从单纯会计业务监督扩大到生产经营全过程监督。

(三)控制职能的地位日益重要

1、控制职能的地位提高。会计的控制职能直接融于作业的流程当中,不经会计控制环节,有关业务将无法继续运作,如不经信用控制环节的销售合同无法获得批准或执行,没有下达预算的费用或超预算的费用也无法进入ERP系统。控制职能真正贯穿于作业的事前、事中及事后。

2、控制的范围不再仅局限于财务系统内部。会计人员要利用自己的专业知识对系统的运行进行控制,防止有未纳入系统的业务发生。作为管理信息系统的重要一环进行组织。同时增加了许多基于ERP系统需要的稽核的控制岗位。

(四)管理职能的比重逐渐上升

ERP的实施,使广大会计人员从繁杂重复的日常事务中解放出来,带来了会计人员知识结构的优化和工作中心的转移。会计人员基于价值管理特性与企业价值最大化的一致性将使得将财务工作重点转移到参与预测、决策和事中监督和事后分析、考评等方面,延伸到企业的生产经营的各个方面,更多地参与企业的经营管理全过程,使会计工作向更高层次发展,在经济管理中扮演更加重要的角色。

1、信息支持更加广泛化。实施ERP后新的管理思想,管理理论将会在企业管理中广泛应用。责任中心会计、利润中心会计、获利分析、预算控制,客户关系管理、电子商务等在ERP中的广泛应用,使得基于ERP系统可以更全面提供与生产经营全过程有关的基于价值的信息,为企业的业务操作层、管理层和战略决策层提供全方位服务。

2、会计人员改变工作场所,进入多功能团队,并发挥重要作用。按传统观念,会计人员在远离生产经营部门的会计部门工作。实施ERP后,实现了价值管理贯穿了生产经营的全过程,越来越多的会计人员,他们利用自己的专业经验、分析能力与其它

技能（预算、预测与成本会计等），进入了多功能团队，在多功能团队中扮演领导者、组织者、顾问、规划与业务整合方面的专家等各种角色，促使各部门人员协调工作，保证过程有效，决策正确。

3、由信息支持向管理决策转移。财务部门将更多地拥有决策权，因而对工作结果负有不可推托的责任。相应地，会计人员由管理系统中的专业信息支持人员转变为决策者与合作伙伴，新的职责与角色要求财会人员更多地了解企业各个方面，如制造过程、核心技术、研究开发、市场营销、竞争对手以及供应链等，以制定正确的战略计划，为内部顾客提供有关他们应该作什么及将会怎样的服务，而不能只反映是什么或过去怎样。

可见，企业实施ERP后，企业会计职能在会计核算、会计监督、控制，参与管理等方面将发生巨大的变化。会计工作也将以企业价值最大化、提升核心竞争能力为核心，通过参与企业企业经营，提供信息支持，实施预测、事中监督和事后分析评价、决策等工作强化和提高企业管理水平，使成本投入的收效最大，进而达到增加企业价值的目的。

参考文献：

- [1]彭焕文. 会计信息化对会计工作的冲击. 财会月刊, 2004; (4)
- [2]郑如莹. 刍议ERP系统中财务管理的职能特点. 河北财会, 2002; (3)
- [3]会计软件的发展以及会计职能的变迁. 黑龙江财专学报, 2000; (4)
- [4]美国管理会计实务的变化. 财务与会计. 2001; (7)

版权所有：《现代经济》编辑部

E-MAIL:mej@vip.sohu.com 电话：0898—68928581 传真：0898—68919810

地址：海口市龙昆北路24号龙园别墅D1栋 邮编：570105