

财务管理中的会计信息化思考

文/纪峰

企业信息化涵盖了产品信息化、设计信息化、生产过程信息化、企业管理信息化和市场营销信息化,这5个方面都与会计信息有着紧密联系,不同企业的核心业务是不同的,但是其核心资源都是会计信息,而且一个企业的会计部门也是企业实现信息化最早的部门之一。因此一些优秀企业已经将会计信息化纳入到了整个企业信息系统的建设中去了,而系统开发商也将会计信息处理模块定义为了整个系统的核心模块。对于成功运行系统的公司老总看来,会计信息的收集、加工、整理已经很现实地成为了提高企业管理效率的主要推动力。

财务管理是企业管理的核心,因为它最能体现现代企业管理精准、实效的要求,企业运作过程中所有环节的人、财、物变化都可以通过财务绩效体现出来。但要想达到这样的要求,必须有三个条件:首先企业运作的各个环节必须与财务是紧密联系的;其次,企业运作的所有过程状态都必须实时反映到财务上;最后,财务结果必须尽快反馈到企业各级管理者,使其能够迅速反应,并采取改善业务或管理的行动以提高绩效。然而这样的条件如果没有会计信息化手段的支撑是难以做到的

一、会计信息化对于财务管理活动的重要性

目前现代公司体制的不断完善,公司利益相关体的范围逐步扩大。公司经济信息的使用者不再局限于投资者和管理当局,会计信息使用者的面越来越广泛,会计信息使用者对会计信息质量要求也越来越高,传统会计的信息披露方式和披露内容都无法满足他们的要求。这就要求会计信息化不应再局限于会计数据的收集上,而是着重于对会计数据的充分利用上。

公司的财务管理活动则是扮演着这一重要角色——对会计信息进行有目的加工和利用。当然财务管理活动的顺利开展也要求会计信息的支持,这种支持应该是大量、即时、有效的。而现实中想要通过传统会计信息收集手段来进行显然是不能满足的。因此财务管理中的一些非常好的分析方法在运用中往往得不到相关信息的支持,使得企业的决策效率大打折扣。目前会计信息化的出现扫清了困扰公司理财活动顺利开展的障碍,为财务管理的现代化奠定了基础。

二、财务管理活动的特殊性对于会计信息化的要求

财务管理活动不同于一般的财务会计工作,有其特殊的一面。这就要求会计信息化的支持能体现出财务管理活动的特点。

(一)、财务管理要求大量的相关信息

财务管理活动实际上就是建立在大量信息基础之上的,有企业历史数据、同行业数据、同地区数据等。在企业财务管理活动中决策方法有很多,但这些方法都需要相关信息的支持才能有效地加以利用。在传统管理体系中,人们对于会计信息的认识只是一张张表单、一列列数据,传递慢、检索难、存储多,使得决策滞后,无法应对变化无常的市场环境,只好依赖不科学不客观的“直觉”和“经验”。而在成功的信息管理系统中,会计信息不再是静止的,而是动态的,表现为信息流的方式,借助大型数据库、智能分析软件、互联网技术和高速信息处理设备,使得财务决策更快,更好,更能灵活地应对变化的市场。如:公司销售量预测需要企业历年的销售资料、行业内的历史资料、所售产品的生命周期等资料信息;公司资金需要量预测则是建立在销售量预测的前提之上的,还需要企业历史的报表数据进而编制现金流量预测。

(二)、相关信息之间要建立多重关联体系

从公司理财的角度看企业的各项经济活动,应该说是相互关联的。因此作为记录经济活动的会计信息就必定是相互联系的。要想进一步研究经济活动的关系就必须建立会计信息之间的关联体系。如企业之应收账款的增加,可能会导致销售收入的增加,但同时也会使坏帐膨胀,更为糟糕的是现金流会因此而不足。企业的会计信息就是这样牵一发而动全身,往往企业管理者也不清楚自己的一项决策会带来什么样的影响范围和幅度。而多重关联体系的建立可以使得信息处理设备能从浩如烟海、毫无头绪的历史数据中发现和捕捉到关联信息,计算出其关联度,并将这一关联运用于对决策的支持,使决策更具有前瞻性。

(三)、要求会计信息应该是可开放的、互动的。

会计信息化提倡开放,目的在于为会计与有关各方建立有机联系,创造条件,以推动会计的变革,促进企业管理。财务管理不同于财务会计,财务管理更应强调开放。现实工作中并没有完全的开放和封闭,尤其在会计领域。会计信息一直被视作商业秘密。但是,没有哪一种加密技术敢说绝对的安全,电子犯罪、网络病毒的存在及系统入侵和泄密的可能,使企业对会计信息系统的开放

心存顾虑。其实信息化要求的开放也是相对的开放，开放需要根据授权来进行有效控制，但开放的力度肯定大于传统会计。

三、会计信息化在公司财务管理过程中的具体运用

规范化企业的基本运作要求有严谨管理过程，要求财务运作能够有依据地开展，并能有效体现管理水平和经营风险。对于管理者而言，一些常见控制点包括财务预测、财务决策、财务预算、财务控制和财务分析。会计信息化可以帮助企业更能有效的实现财务管理的科学化、节约化和市场化。

（一）财务预测的开展

广义的财务预测包括销售预测、投资预测、成本预测、资金预测和利润预测等方面。每种预测步骤都包括了一个至关重要的一步，即“收集所需信息资料”，这种信息资料在相关的前提下，内容越丰富越好，数据越具体越好。从理论上讲，数据量的极限值会使预测的误差降至零。如今高性能的计算机使得巨量数据的处理不再是预测技术的瓶颈。以诸多预测为首的“销售预测”为例，所需要的数据有企业历史数据、相关行业数据、竞争对手数据、市场需求数据以及上下游企业供需数据等。因为每一方面的数据都会对最终结果造成不同影响，所以就需要对每个方面的数据构建数据分析模型，最终的预测结果应是诸多因素共同影响下产生的。可以这样说，会计信息化的建立将使财务预测工作成为第一个“受益对象”。

（二）财务决策的进行

企业的发展取决于许多因素，总的来说，可归纳成两大方面，即科学技术和企业管理，这就是人们常说的推动企业发展的两个轮子。而财务决策就是要将科学的决策方法运用于企业管理的方方面面，如以最低的成本筹集企业所需的资金，选择最佳的投资方案使企业价值达到最大化，合理分担企业的投、融资风险等等。如果将财务预测称之为“获取信息”的话，那么财务决策则是“运用信息”。财务预测的结果可能有很多种，预测的执行人可以根据所掌握的信息不同或者是从不同的视角做出不同的预测结果，而企业的决策层需要从众多预测结果中选择最佳的来实施。这种选择非常重要，不应该是由领导人个人的喜好和经验来进行，而是建立在科学的决策之上。这种科学决策是指充分运用信息技术和先进的决策方法进行的，已不再是简单的孰优孰劣，最终的决策结果应该是综合了诸方案的优点，在实践中切实可行的。决策的科学性取决于决策方法的选择和信息的运用上，不依靠信息则是在闭门造车，会使企业的管理思维受阻，使企业的决策方案脱离实际。

（三）财务预算的编制

进入了财务预算环节，就是进入了方案的实施阶段。财务预算是企业全面预算的核心内容，是指与企业现金收支、经营成果和财务状况有关的各项预算。主要包括：现金预算、预计损益表和预计资产负债表。这些预算都是对企业未来资金运用状况和财务结果的事前模拟。财务预算要发挥应有的作用，有两点非常重要：一是预算应尽可能编制得比较详细，只有仔细的预算才有可能精确控制，即强调预算的“准确性”；二是预算必须能够随经营环境的变化进行动态滚动调整，即强调预算的“灵活性”。最能体现准确性就是“零基预算”，这一预算的优点就是一切从必要出发，以事实为依据从零开始编制预算，彻底消除了以前逐年留存下来的不合理开支。缺点就是编制的工作量比较大，但这一缺点在企业信息化的利器之下已不能算作缺点了。最能体现预算灵活性的就是“弹性预算”，对于这种预算的难处就是要求信息的快速支持，而这点正是企业信息化技术所长。因此，可以这样讲，财务预算是财务管理信息化最能发挥效能的领域。

（四）财务控制的实施

规范的现代企业必定是有着强大财务控制力的。要实现有效的财务控制，必须建立严密的财务控制制度，然而现实中“制度”总会因为执行人这样或那样的原因被践踏。问题就变成了如何将财务控制落到实处，如何真正将财务控制制度成为企业良性发展的“法典”。财务管理信息系统可以从技术上通过核定配额、认证授权、全程监控等手段对企业资金运作进行全面的控制。这样的话整个企业在信息化系统下实现了一体化，下级对上级之间、各部门之间、企业与代理商之间存在的只是透明的信息化系统，因此，无论是企业的哪一个部门发生的经济业务，不进入系统就无法实现，而一进入系统就能被总部财务所跟踪；各地方分支或核算单位可以在自己的权限范围内形成自己的报表，同样的报表可以同样在总部同步生成，这样除了在原始凭证上做手脚外，在其它帐目环节上弄虚作假的可能性大大减少，大大减低了企业的经营风险。建立在会计信息化基础之上的财务控制才是有效的控制。也只有这种控制才能使财务预算落到实处，才能使企业朝着既定的方向发展。

（五）财务报表的分析

财务报表的编制和分析被视为公司理财周期中的最后一个环节，企业一年的经营活动和经营成果将在报表中得到充分体现。企业决策层面对的是复杂多变的市场环境，要做出准确及时的决策行为必需要有对企业目前的资产状况和经营能力的充分了解。这就要求会计部门能快速、准确地提供相关报表。这在传统会计方法下是很难做到的。以会计信息化为基础的信息系统介入其中的话，只需要几个工作日就能按照需要编制出不同组织型式的合并报表。当然，如此加工信息的“利器”

用来编制报表并非其主要优势，智能化的信息系统还会根据报表使用人的不同提供不同的相关信息。公司的每一方相关利益人都会从自己的立场出发考察与自己利益相关的信息。债权人关心的是企业的偿债能力；股东关心的是企业的获利能力和持续增长潜力；公司经营者则是关心企业的营运能力。

财务管理作为企业管理活动的核心，除了发挥传统的核算功能外，还要全面、及时、准确地反映企业的人、财、物等信息，辅助企业领导进行经营决策。只有将会计信息化建设与财务管理技术结合起来才能现精确的预算管理、快速的报表分析、集中的财务控制、严格的资金管理和有效的风险防范……，也只有这样才能使得公司的管理更加规范化、现代化、科学化，能够充分适应现代市场竞争快速多变的特点，随时随地掌握企业内部信息和外部市场信息，做到事前有预测，事中有控制，事后有分析，以提高企业整体管理水平(作者单位：盐城师范学院经贸学院)

相关链接

信息资源建设在市场经济中的地位和作用
浅谈信息化对企业财务管理的影响
浅谈我国中小企业信息化建设
网络负载均衡技术探索
论信息化与企业核心竞争力
财务管理中的会计信息化思考
试论ERP系统在企业财务管理中的应用
我国现代信息服务业发展现状及对策研究
简析我国电子商务面临的问题和发展趋势

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：(010) 65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心