

刍议企业实施ERP对会计人员的影响

文/祁金祥 王娟

新型管理软件ERP (Enterprise Resources Planning, 企业资源计划) 的出现, 其财务会计模块的应用使会计人员从过去烦琐的数字运算、抄写复制中解脱出来, 从而使会计人员的工作变得简单化, 但对会计人员的知识结构提出了新的要求, 同时对会计人员的社会地位、人员规模产生了重要影响, 这就要求会计人员必须在ERP环境下进行相应的职能转变。

一、ERP环境对会计人员的影响

(一) 对会计人员知识结构的影响

传统会计专业人员除了掌握经济学、管理学的一些基本理论知识外, 重点要求掌握会计的主干课程, 而将计算机等课程作为选修课处理。而实施ERP后, 尽管会计专业的主干课程很重要, 但我们不得不将计算机的相关知识与会计知识同等对待。因此, 今天的会计专业人员必须要掌握相应的计算机知识, 这样使“专业”倾向逐渐模糊, 这样继续下去会计专业知识会变成财经类专业的公共课程, 其专业性将不存在。

(二) 对会计人员社会地位的影响

使用ERP软件实施会计电算化后, 会造成会计人员两极分化。一部分是财务软件操作人员, 日常工作内容变得机械化、程序化, 他们会停留在事务处理的基础上, 没有进行业务探索的内部动力; 另一部分是会计软件的设计人员, 他们仅致力于软件的设计与开发, 却很少从事具体业务的处理。

于是可能出现这样一种局面, 掌握理论知识的人不接触实际工作, 他们“高高在上”, 他们的工作报酬丰厚, 社会地位高; 而从事实际工作的人不愿意去学习相对枯燥的理论知识, 仅仅满足于能胜任现有工作, 他们处于行业的底层, 他们的工作报酬相对低, 社会地位也低。

(三) 对会计从业人员规模的影响

实施ERP后, 人们把手工方式下简单、重复的工作交给计算机完成, 解决了速度与准确性的问题。对于相对复杂的费用的分摊、汇总工作由软件事先设计的命令功能来执行, 从而会计电算化将会计人员从烦琐、枯燥的数字抄写、分配、汇总工作中解脱出来, 使手工方式下由多人合作才能完成的工作可缩减为有限的几个人完成, 于是各单位为了降低成本, 客观上会精简会计工作岗位。

二、ERP环境下会计人员职能转变

从表面上看, ERP的实施对会计人员来说, 确实是一大冲击, 或者说是一种“会计人员无事可做”的危机。但从深层次看, ERP的实施, 本质上是会计工作内涵的新发展, 是会计工作的重心转移。

(一) 在处理会计信息过程中发挥优势

企业实施ERP后会计所需的原始信息由各业务部门填制并通过网络适时传递给财务系统, 由财务系统按照预先设定的程序和格式自动生成会计凭证, 并按选定的会计政策和报告格式自动生成不同类型的会计报表

(二) 突出会计人员参与经营决策的职能

ERP系统中的财务管理模块已经完成了从事后财会信息的反映, 到财务管理信息处理, 再到多层次、一体化的财务管理支持。它侧重于财务计划、控制、分析和预测, 强调事前计划、事中控制和事后反馈。与传统的财务管理模式下只注意会计的核算和监督职能, 而忽视了其参与经营决策的职能相比, ERP的实施使企业会计工作的重心也相应发生了转移。

(三) 会计人员应改变工作场所, 直接进入生产经营部门工作

按传统观念, 会计人员在远离生产经营部门的会计部门工作, 但随着ERP的实施, 不论企业规模大小, 均有相当部分的会计人员走出会计部门, 进入生产经营部门工作, 作为这些部门的重要成员。他们利用自己的专业经验、分析能力与其它技能, 在生产经营部门中扮演领导者、组织者、顾问、规划与业务整合方面的专家等各种角色, 促使各部门人员协调工作, 保证过程有效, 决策正确。

(四) 会计人员既是会计信息系统的使用者, 同时也是系统的维护者

在系统开发初期, 会计人员应充分考虑本单位经济业务与管理活动发展的需要, 参与会计信

息系统的需求分析和设计，在考虑成本效益的基础上进行系统优化，兼顾会计信息系统的通用性与专用性。在系统建成并投入使用之后，应由专职会计人员进行系统维护以保证系统安全、高效运行。

（五）ERP时代的会计人员应该具有全局观念

要从企业战略全局出发，实现财务与企业整个管理系统的协调一致，发挥财务战略与研发战略、采购战略、生产战略、营销战略、人力资源战略的协同效应。会计人员将主要从事：财务管理、生产管理、供应链管理等工作，为实现企业价值链各环节的一体化和提高企业的整体竞争优势，发挥会计人员的作用。？

三、结束语

由此可见，企业建立ERP系统，实施ERP系统管理，对会计人员角色的影响是显而易见的。会计人员应当增强紧迫感，找准自己的角色和定位。只有这样，会计人员才能担负起企业发展和时代新赋予的重任（作者单位：祁金祥/东北财经大学职业技术学院；王娟/明达职业技术学院）

相关链接

石油企业在多元产业管理中存在的问题及建议
如何加强道路危险品运输企业安全管理
企业信息安全威胁管理的实现方案
刍议企业实施ERP对会计人员的影响
对提高企业内部监督效能的思考
经理人羊群行为发生机制研究
浅析企业中权力的性质
企业年金会计制度问题研究
企业管理信息化的现状与对策
企业公民责任准则的整合与展望
酒店管理中强化“以人为本”的对策
欠发达地区企业自主创新能力评价研究
加强顶岗实习风险管理 确保校企合作持续共赢

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心