新理财杂志征订开始了
最新会计课程开班了!
2012年财会信报征订
《税务规划》期刊优惠
轻松搞定会计职称考试

2011年注会考试网络速
中国CFO的梦想课堂
陪小艾来一次会计长途
会计继续教育辅导年检
会计考试保通过只考一

做一名优秀的总会计师 像刺猬更像狐狸

2011-07-17 01:59 来源：东奥会计在线

阅读: 打印

导读：脑海里的会计师，总是一副戴着眼镜，手拿着算盘，絮絮叨叨的样子！现而今我们的会计师是什么样子的？

像“农夫”一样战斗

管理者和决策者的身份，要求CFO具有精湛的业务能力、卓越的领导能力、团队合作能力等综合能力。但是，这些能力的获得并非一日、一时之功，需要长期的、持续的投入付出。

终身学习自不必说，拥有“农夫精神”也是登上总会计师王座的必要条件。

吉姆·柯林斯在《从优秀到卓越》一书中，通过对1000多家业绩优秀的企业进行研究发现，其中11家堪称“卓越”的公司存在着惊人的相似，这些公司从平庸到卓越的过程都是一个渐进的过程。他把这一过程比作是一个人在转动一个巨大的飞轮。“他缓慢地、几乎见不到成效地推动……旁观者觉得他在做无用功，但他渐渐感到轮子有了一点惯性和冲力。一百圈，二百圈。突然在某个时候，别人、连同他自己也惊奇地发现，轮子的转速明显加大了。”这个渐变的、看上去是在做“无用功”的过程，与农夫的耕作过程极为相似。农夫通过持续的投入来获取回报，他们心无旁骛，不求速成、不寄望于侥幸，踏实、勤奋，以先付出再获得回报的方式来获取持续的生存和发展。

与农夫相对应的是猎人。

猎人以速战速决的方式获取资源，通过一次性地猎取方式求得生存和发展，当猎得目标后，便会抽身离开。

或许，具体到完成某一个任务的时候，我们可以做个猎人;但是，谈到经营，无论是经营企业，还是经营个人的职业生涯，做个农夫而不是做个猎人才是获得成功的必要条件。

尤其是在会计职场。财务工作，在很多人看来是枯燥乏味的，日复一日地与数字打交道，很容易令人产生疲劳感和厌烦感。而同时，会计又素有“越老越吃香”职业之称，会计人如果有了一定的资历，也很容易获得一定的职位。

这个时候，有人会“流连于半山腰上的风景”，甚至丢掉了最初的梦想。

频道推荐

- 李 菲：资本小步 电影大步
- 谭丽霞：伴着全球化的海尔一路走来
- 韩颖：一个首席财务官的成长
- 财富女余楚媛CFO的成长历程
- 李国庆：夫妻双双响当当
- 哈佛学生王石的放下与坚持
- 西山集团CFO邢崇荣：整合有道
- 中信安ＣＦＯ尤强：财务的三重交集

点击排行榜

图片新闻

其他

像个农夫，这涵盖了CFO的很多面，譬如敬业、譬如执著、譬如勤奋、譬如耐得住寂寞、吃得了苦……上世纪80年代，中国路桥公司财务处的小伙子庄尚标被外派非洲，为了保证工地的正常运转，他勇敢地冒着枪林弹雨到银行“火线取款”。如今，当年的小伙子已成长为中国铁建股份有限公司总会计师，他还被媒体称为“管钱最多的央企高管之一”。

深受父亲影响的张志芳自小就将会计视为自己的职业理想，尽管29年换了8个工作，他却一直没有离开财务的一方土地。如今，他已是开滦集团公司总会计师。

20年深扎华茂的左志鹏笑言，整天跟一堆数字打交道，想法也变得简单而纯粹了。今天，他是安徽华茂纺织股份有限公司最年轻的财务总监。类似的例子还有很多。CFO们行事低调、含蓄内敛的特点，让我们很容易联想到一个典型的农夫。

像“蝴蝶”一样勇敢

如果只是一个“农夫”，其实无法成为一个标准意义上的总会计师。因为，农夫日复一日的耕作，挥洒了汗水，却视野狭窄、缺乏创造力。

1988年的云南沾益化肥厂财务科计算机房里，几个年轻人围着两台浪潮计算机，研究着怎么能让这个家伙代替会计的手工记账。领头的小伙子叫董光辉，现在，他是云南煤化工集团有限公司总会计师。

鲁商集团总会计师被下属定性为“非常时尚”，“他对新事物的掌握之快有时候让我们都自叹不如。”一定会有很多人羡慕吴富中。从基层小会计到宁波得力集团的财务总监，他只花了短短6载时光。他自言，“骨子深处有一种想去创造、创新、前进的动力。”敏锐、视野宽，富有创新意识。这是现代企业总会计师的特质。

如果将财务工作的结构比做是一颗“洋葱”，那么拨开洋葱的过程就是对财务工作由浅入深的理解过程。最外层是外界都能看得到的财务信息和报表数据;往里是企业财务管理职能;最内层是准确定位企业财务管理价值取向、创新财务技术、融入财务理念，支持和激活企业的运营和决策，提升企业价值的能力。

墨守成规的“记账者”无法成为一名合格的总会计师。从平凡会计到超级CFO的过程，就是由传统“判断型”、“分析型”的普通会计从业者向“创新型”、“价值型”总会计师蜕变的过程。

这是一个艰难的过程，艰难之处就在于要打破原有思维的限制和束缚。这个过程让我们很容易想到蛹和蝴蝶的寓言。

蛹看着美丽的蝴蝶在花丛中飞舞，非常羡慕，就问：“我能不能像你一样在阳光下自由地飞舞?”蝴蝶告诉它：“第一，你必须渴望飞翔;第二，你必须有脱离你那非常安全、非常温暖的巢穴的勇气。”蛹就问蝶：“这是不是就意味着死亡?”蝶告诉它：“从蛹的生命意义上说，你已经死亡了;从蝴蝶的生命意义上说，你又获得了新生。”用这个寓言意喻会计人非常合适。要成为总会计师，有时就不得不进行“破坏”，这种“破坏”指的是突破自己，跳出会计的条条框框。

有时是狐狸，有时是刺猬

古希腊寓言《刺猬与狐狸》其实是一个经典的职场寓言故事。

狡猾的狐狸为了将刺猬变成自己的美味佳肴，可谓使出了浑身解数，但刺猬始终保持一个刺球状态，刺得狐狸鲜血淋淋，无从下口。

狐狸代表加法，把简单的事情复杂化;刺猬代表减法，把复杂的事情简单化。

哲学家伯林说：世界上有两种人，狐狸和刺猬。狐狸同时追求很多目标，看到世界的复杂性;而刺猬，不管世界多么复杂，它都会把所有的挑战和进退维谷的局面压缩为一条简单的—— —刺猬理念。从做人做事的方式来讲，在我国，狐狸-刺猬型人才更容易成为一名总会计师。

现代企业的总会计师站在战略的高度，必须具备“战略落地”的能力，也就是说，一方面要对战略目标进行量化，为战略的制定提供决策依据;另一方面，将公司战略在制度管理层面上落地，从内部控制、预算、激励等方面来确保公司运转的稳定和高效。

更重要的是，当公司实行外向型战略，例如资本运作或投融资时，总会计师必须做得更多。他们不但要参与公司战略决策，还要游刃于资本博弈之间。

在大连冰山集团证券部宋部长的眼里，他们的副总会计师徐郡饶很强大。“她是一个社会活动家，沟通能力极强，无论是跟工商、税务部门，还是跟券商、银行，她都能妥当地处理好关系。”狐狸的一面，讲的就是总会计师必须具有的沟通协调能力。总会计师不仅要擅于与上层沟通、和下级对话、与平级协调，还要做企业与外部各相关方关系的润滑剂。这个时候，“一根筋”的刺猬不可取，而八面玲珑的狐狸，有策略的、多办法、能变通，拥有狐狸般的沟通协调能力，是抵达超级CFO彼岸的通行证。而刺猬的一面，说的是总会计师的决断力和执行力。狐狸知道很多事，但是刺猬知道一件大事。目标一旦确定，就要一以贯之、坚持不懈地为之努力，在此过程中，再多的干扰都不能成为干扰。

1997年，当杨峙深被调任三冶总公司任副总会计师时，等待他的是一派“惨不忍睹”的景象，“破产都破不起，躲都没法躲!”可杨峙深就是凭借着一股子决心，扛起一切打江山，任凭外界风吹雨打岿然不动。如今，他是这家资产超过52个亿、利润达7000万元企业的总会计师。

小结：有时是刺猬，有时是狐狸;然后，或许将是一名出色的总会计师。

相关新闻

我要评论

文明上网 理性发言

发表评论

电话：010-88155800 010-88155700 地址：北京市海淀区西四环北路146号三层(100142)

Copyright www.e521.com All Rights Reserved

北京未名集团 中华财会网 版权所有 京ICP证010498号