



热门文章

用多元线性

间借贷利率

何加强会计

如何处理银行

国外汇储备

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

[2010年1月]外资银行全面进入中国对中资银行的影响分析及对策研究

【字体 大 中 小】

作者: [万子溪] 来源: [本站] 浏览:

一、外资银行的全面进入对中资银行的影响分析

(一) 外资银行在中国发展现状

随着中国经济高速发展,中国成了外资银行业务拓展的重要目标。外资银行在我国如雨后春笋,世界上几乎每个国家综合实力排名前几位的银行均在我国建立机构。2008年,外资银行159.7亿元,2003-2008年五年内增长了223.3%,占中国银行业资产总额的2.16%,外资银行资产占比呈逐年上升趋势。目前,外资银行进入中国的主要方式有在中国开办银行分支机构、内银行机构合作建立合资银行、购买并持有中国国内银行机构的股份、成立外资独资银行、行机构开展业务合作等。外资银行的业务范围也逐步扩大,拥有外汇业务、人民币业务、银和网上银行业务等等,且其经营规模不断扩大、经营状况持续转好。目前,以京沪深为主的地区仍是外资银行进入我国的首要选择地域,外资银行进入我国的范围由京沪深向内地逐步且以京沪深为中心不断向环渤海、长三角、珠三角等地区延伸。

(二) 外资银行和中资银行在中国的竞争状况分析

市场竞争力主要通过商业银行所占的市场份额来体现。市场份额是指企业的某项业务额在内部该项业务中所占的比重。根据银行的业务特点,我们可以从资产份额、存款份额、贷款份额来考察一家银行在某国金融市场上的大致发展状况。

1. 资产份额比较

表1 1993-2006年中国银行业境内资产份额一览表 (期末数%)

资料来源:《中国金融年鉴》,1994-2007;中国银行业监督管理委员会网站(www.cbrc.gov.cn)“统计数据”栏目。

从表1中数据可以看出,入世后的5年,在华外资银行资产总额逐年增加,到了2006年,在华资产总额达到9279亿美元,是2001年外资银行资产总额的20.54倍。目前,外资银行总资产占行业总资产为2.1%,但已经成为中国金融体系的重要组成部分。

2. 存款份额比较

表2 1993-2005年中国银行业贷款份额一览表 (期末数%)

资料来源:《中国金融年鉴》1994-2006。

从表2中数据可以看出,中国入世后,在华外资银行在人民币存款业务从总的比率上来看虽虽小,但是已经有了长足进展。

3. 贷款份额比较

表3 1993-2005年中国银行业存款份额一览表 (期末数%)

资料来源:《中国金融年鉴》1994-2006。

在表3中可以看到,在贷款业务上,外资银行出现下降之势,后又开始明显提升。外资银行下降的原因,一是由于对外资银行的人民币业务是逐渐开放的;二是由于受本土因素和中国外影响,企业较倾向于人民币贷款。此外,近年来外资银行调整其在华业务策略,选择放贷谨慎也是一个原因。伴随中国银行业的进一步开放与外资银行业务的不断拓展,外资银行在中中的地位又明显提升。

通过以上对市场份额三个组成方面的分析,我们可以得到如下结论。从静态角度看,总体来银行的份额还很小,其业务对象主要是三资企业和外向型企业,市场份额尚不足以影响我国和货币政策的执行;而我国银行业的竞争呈现高度垄断的格局,存款和贷款主要集中于四大银行,股份制商业银行和城市商业银行处于辅助地位。从动态角度来看,外资银行的比重在升,尤其以中国入世后增势更为迅猛;而国有商业银行作为中资商业银行的主体,其市场份额下降。

(三) 中外资银行在中国竞争优劣势比较

外资银行的进入对中资银行就是双刃剑,有利有弊。入世过渡期结束后,随着中外资银行竞争,外资银行先进的管理理念和经营方式将在更广泛范围和更深层次上对中资银行产生示范和推动作用,这对中资银行而言既是机遇也是挑战。而中资银行为应对挑战,也将在坚持现有比较优势的基础上,更加积极主动地学习和借鉴外资银行的成功之处,从而推动我国银行业整体发展。

表4 中外资银行竞争优劣势比较

1. 外资银行的全面进入对中资银行的积极影响。外资银行的全面进入,为我国商业银行的改革提供了参照物,我们可以学习外资银行成熟的管理经验,加快商业银行的改革和发展。过渡期结束后,按照国民待遇原则,中资银行不再享有特殊的政策保护,外资银行作为中资银行强有力的竞争对手有利于中资应该改善服务质量,加强创新,转变经营机制。同时,外资银行的进入,也为中资银行拓展海外经营业务、实现跨国经营提供了机遇。

2. 外资银行全面进入的负面影响。外资银行的全面进入给中资银行带来的负面影响首先来自于银行业务方面的,外资银行首先冲击的是低成本小风险高收益的中间业务,尤其是外汇业务,已经对中资银行形成了明显的压力。外资银行的全面进入导致优质客户的流失、人才的流失等等问题,其次外资银行进入中国后依托自身金融创新能力强的优势根据中国的特点进行产品创新,中资银行的产品创新只能走向边缘化,最后,从宏观来看,外资银行的全面进入增加了我国银行体系的脆弱性,对我国的金融监管和调控提出了新的挑战。

经过分析可以看出,过渡期结束后短期内,中外资银行实现平等竞争,总体来看,中资银行将固守自身优势,并与外资银行展开竞争与合作,中外资银行在竞争合作中达到双赢。从长远来看,中资银行必须要调整发展战略,加大改革力度,提高核心竞争力,在开放中不断创新,这样才能在外资银行的抢滩中日益壮大。长期内我国的银行业融入到开放的体系中,对于我国金融体制及金融监管制度改

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



insights... investment boutique discover

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



insights... investment boutique discover

革、中资银行机制创新和现代化进程也有积极促进作用。

## 二、中资银行应对措施——提高中资银行的核心竞争力

银行的核心竞争力由成本控制能力、风险控制能力、创新能力和综合服务能力等共同组合构成。与外资银行相比，中国大部分银行在公司治理、风险管理、内部控制、财务实力和透明度等方面仍存在较大差距。完善的公司治理结构、健全的风险管理体制、良好的银行业务体系和业务创新能力以及优秀的人力资源管理是提高中资银行核心竞争力的重要因素。

### (一) 真正建立并完善公司治理结构

对商业银行来说，公司治理结构是指所有者对银行的控制形式，是一种产权约束制度，表现为决策机构、执行机构和监督机构的总和以及相互之间的关系。当前，中国银行业特别是国有银行的公司治理取得了重大进展。但从银行业治理的实践来看，公司治理的组织框架实现了“形似”，而在公司治理结构和内部机制方面的进展仅仅是形式上的变化，银行治理的市场机制并没有真正建立起来，还需要一个从形式到实质的转变，而所有这一切又取决于银行改革的进展和市场化进程。目前中国银行业的改革还仅仅局限于财务上的表现，而银行业改革的核心是建立完善的公司治理结构和内控制度。

### (二) 完善和强化风险控制体系

风险控制能力代表着银行经营管理的水平，是其核心竞争力的突出表现。中国银行业需要按照建立良好公司治理结构的基本要求，借鉴现代银行管理经验，进一步建立和完善科学的风险管理体系，其核心内容是全面风险管理和全员风险管理。为适应新形势，还需要进一步深化风险管理理念，确立大风管理的战略定位。在风险管理架构方面，从单纯的信贷风险管理机构逐步过渡到全面的风险管理机构。

### (三) 培育和提升银行创新能力

银行的市场地位取决于创新，创新能力是构成银行竞争力的核心要素。长期以来，中国银行业传统业务模式难以改观的重要原因就是缺乏产品创新能力。外资银行凭借其在海外积累多年的丰富产品创新经验和高质量、个性化的服务，将对国内银行现有的高端客户产生强烈的冲击。与外资银行金融创新和金融工具多样化相比，中国银行业产品创新的能力还存在相当大的差距。而创新的成功取决于四大要素，即人、资源、文化、管理。中国银行业能否用最好的人，留住最好的人，能否保持有效的科技投入，能否形成积极向上的团队精神、创新精神、开拓精神，能否建立良好的企业文化，能否与客户和团队员工之间进行良好的沟通，直接影响着其创新能力。因此，将中国的银行打造成蓬勃向上、富有生气、勇于进取、不断创新的银行，才能在激烈的竞争中生存和发展。

### (四) 深化人力资源管理改革

人力资源是银行核心能力的载体，核心竞争力的配置在很大程度上是人力资源的配置问题。人力资源管理的改革要坚持以人为本、促进绩效进步、重在转变观念和转换机制、统筹安排与稳妥推进的原则。要重视引进人才，优化和调整内部人才结构，加大培训开发力度，加快各类优秀人才培养步伐，不断提高全员素质。实施人才战略，其目标是用人才吸引客户、留住客户，扩大忠诚客户群，建立银行的竞争优势，使之成为最受客户欢迎、最能满足社会需要、与社会共同和谐发展的服务型金融队伍。

#### 参考文献：

- [1] 孙英隽, 肖庆宪 中外资银行：竞争、合作与共同发展 [J] 当代经济研究 2008 (10)
  - [2] 在华外资银行发展情况分析 [J] 中国金融 2007 (7)
  - [3] 宋文昌 国内上市股份制商业银行竞争力比较研究 山西财经大学学报 2007 (3)
  - [4] 张光华 加快重组步伐提升中国商业银行竞争力 金融时报 2007 (2)
  - [5] 马丽丽 中外资商业银行竞争力比较研究 中国商界 2008 (1)
  - [6] 中国金融年鉴 1994-2006
- (作者单位：西南财经大学天府学院)

【评论】 【推荐】

#### 评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融 2.0



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦