



热门文章

用多元线性

间借贷利率

何加强会计

国外汇储备

国次贷危机

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

[2008年12月]浅析全球贸易下企业的存货管理

【字体 大 中 小】

作者: [李贵平] 来源: [本站] 浏览:

当前,世界经济继续保持较快增长,中国经济更是平稳较快增长。从国内外环境看来,中国发展仍面临挑战与机遇并存的现状。在如此全球贸易背景下,任何企业都应做好优化存货管

一、全球贸易形势分析

据世界贸易组织(WTO)初步统计,2007年全球货物贸易量增长5.5%,低于2006年8.5%的较高全球货物贸易额13.8万亿美元,增长155全球服务贸易额3.3万亿美元,增长18%。

二、企业存货管理的重要性

在正常生产经营过程中,为销售或者耗用而储备的物质,如材料、燃料、低值易耗品、在产品、产成品、协作件、商品等,被称之为存货。存货在企业营运资本中占有很大比重,加之性较差的流动资产,因而它能反映企业流动资金的运作情况。

企业通常要储存适量的存货,一方面为了保证正常生产或销售的需要,另一方面出自对价格零购物资价格一般较高,整批购买就能在价格上有所优惠。但过多的存货势必占用大量资金加各项开支,如仓储费、保险费、维护费、管理人员工资等。对存货实施有效管理,尽力在与存货效益之间做出权衡,达到二者的最佳结合,便成为存货管理的终极目标。

存货管理即对企业的存货进行管理,主要是指对存货的信息管理和在此基础上的决策分析,有效控制,最终实现提高经济效益的目的。对一个企业来讲,重视存货的管理,决定了其较能力,存货管理水平不同,也会导致企业的平均资金占用水平存在很大差别。

作为一项重要的流动资产,存货的存在占用了较多的流动资金。一般而言,存货占工业企业0%左右时,企业流动状况较好,企业对存货管理利用情况,直接关系到企业的资金占用水作效率。存货管理方法正确、有效,能明显降低企业的平均资金占用水平,提高存货的流转资产周转率,最终提高企业的经济效益。

三、浅议企业传统存货管理模式

传统意义上,存货管理分为两种方法:一是存货的预算管理,二是确定最佳定货量和订货时实际情况,上述两种方法均存在对企业自身物流资源和第三方物流利用不足的缺陷,其具体表现为:

在管理形式上,存货管理“小而全、大而全”,过于注重内部物流系统的整合,而忽视了企流资源的利用。企业负责存货计划、采购、储存、领用、出库全过程的管理,往往占用了大力、财力和物力,导致未能充分利用和整合社会物流管理资源。

在管理手段上,注重运用数学模型和会计账簿等手段,通过建立数学模型,确定最佳经济批进货时间,忽视通过优化业务流程的方式,加强信息系统的建设,优化存货管理。

在管理内容上,注重存货实物形态的管理,忽视存货价值形态的管理。在存货管理中,注重收、发、存的管理和实物保全,但对存货的价值管理重视不够。

四、企业存货管理的现代模式

当今市场经济不断发展,经济社会化和信息化程度随之空前加强,企业组织形式和经营管理了很大变化,对传统的存货管理模式进行革新亦成为必需之举。

(一)企业存货管理新形式

在现代经济形势下,如何利用企业物流先进的管理理论和方法,优化组合和合理配置企业存全过程,使存货管理活动中的订单流、物流、资金流等处于最佳组合状态,以最少的投入,的产出,这已成为现代存货管理的一大趋势。因此,企业合理整合内外部物流资源,凸显出管理的重要性。

重视存货管理,具体包括:整合企业内部物流资源,利用第三方物流。

整合企业内部物流资源。企业内部物流资源指有利于加强存货管理的所有资源,含仓储资源、人力资源、信息资源、管理资源、运力资源等。对企业内部物流资源利用情况,直接影响到存货的经济采购量、仓储量和存货的仓储成本。在实际管理过程中,多数企业较为重视企业内部物流资源的整合。利用第三方物流加强存货管理。在企业存货管理过程中,仅仅利用企业内部物流资源,难以满足企业降低成本和提高竞争力的要求,利用第三方物流则恰恰能弥补此方面的不足。利用第三方物流,其一降低了企业的仓储费用和运输费用,减少推销和采购差旅费用,形成了企业生产成本的节约,提高了产品竞争力;其二减少存货储备资金的占用,提高资金利用率;其三在于第三方物流企业具备从事物流工作的丰富经验和专业知识,有利于提高企业物流水平,加快企业产品流转速度,对企业占领市场、提升产品服务形象起到积极作用;其四企业外包后,能减少物流设施投资费和物流人员管理费、减少流通环节、减少在产品质量和存款上的被欺诈行为,促使企业专一从事自己所熟悉的业务,把资源配置在核心事业上。

第三方物流指的是由第三方来承担企业物流活动的一种物流形态,其中第三方是指与货物有关的发货人和收货人之外的专业企业。其具体的服务形式常见为:货物运输外包,此为物流作业活动外包的主要形式;仓储外包,仓储管理常由企业自身完成,但在目前风起云涌的物流企业环境下,提供第三方物流服务的企业日益增加,企业仓储外包也日渐形成规模;物流系统设计等物流管理活动外包。

(二)正确利用第三方物流的管理模式

物流是企业生产经营活动的重要组成部分,无论针对制造业企业,或是流通业企业,它时刻关系到商

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW 13th MONTH

insights... investment boutique discover

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW 13th MONTH

insights... investment boutique discover

品的生产和销售。货主企业是物流的需求者，因而“物流”首先是货主企业方面的概念。在社会分工的基础上，作为物流服务提供者的专业物流企业的出现，满足了货主企业的物流需求。但从历史产生、发展角度看，企业对物流服务的需求最初是以自我提供方式实现的。为了提高物流活动效率和服务水平，企业对物流活动进行管理，使物流管理逐渐成为企业生产经营管理中的一项重要内容，此种“自给自足”的方式是企业早期物流活动的重要特征。

“对外委托”与“自给自足”相对应，它把一部分或全部物流活动委托给外部专业物流企业。对外委托方式的出现有四方面原因，一是企业自己从事物流活动极易由于生产规模过小或生产季节性等原因降低物流效率；二是企业从事物流活动须投入大量资金以建设物流设施，对缺乏资金的企业尤其是中小企业而言，购买物流设备是个沉重负担；三是企业物流手段有限，无法承担诸如集装箱运输、铁路运输、国际间运输等活动；四是大量的物流投资带有实施上的风险。

利用第三方物流，来加强存货管理，在这一过程中，应注意如下问题：第一，在内、外部资源的利用上，把整合内部资源放在首位，如企业有大量闲置土地、厂房和运输车辆，即应先盘活利用现有资产；第二，考虑非经济因素，第三方物流虽然能提高物流效率，但一些有特殊要求的企业，比如须安排就业、分流富余人员的企业，应慎重采用物流外包形式；第三，企业须重视物流管理人才的引进或充分利用中介机构的力量，现代物流管理经营和精通现代物流理论的人才，决定了现代物流管理理论的利用程度和企业存货管理的优良，企业引进物流方面的高级人才，实为整合内部物流资源、完善存货管理的一大捷径；第四，加强存货管理，在考虑存货的仓储成本和配送成本的基础上，还应改善企业业务流程的设计和企业分支机构、经营网点的设置，达到事半功倍的良好效果。

参考文献：

【1】张彩虹 加强存货管理 提高企业经济效益之我见 计划与市场探索 1997 12 30-32

【2】王黎 浅析企业存货管理 中共长春市委党校学报 2006 4 2

【3】美国的“恰值其时”生产与存货管理制度 中国科技信息 1991 11 24

（作者单位：兴业银行北京大钟寺支行）

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融

XML RSS 2.0

POWERED BY
54NB

EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦