



- 首页
- 新闻纵横
- 领导活动
- 党团建设
- 北大学术
- 北大人
- 德赛论坛
- 菁菁校园
- 社团之光
- 信息预告
- 北大喜报
- 院系动态
- 交流合作
- 服务社会
- 招生快讯
- 出版快讯
- 体育建设
- 艺术北大
- 媒体北大
- 重大新闻
- 讲座一览
- 推荐文章
- 历史长廊
- 光影燕园
- 教育视点
- 学术视点
- 文化视点
- 科技视点
- 宣传部主页
- 高校新闻网

新闻搜索:

搜索

高级搜索

新闻纵横

演艺产业管理与经营高峰论坛在北大召开

热点新闻排行榜

日期: 2009-12-31 信息来源: 文化产业研究院 访问量:

12月12日下午,“09国话之秋”演出季、北京大学文化产业前沿学术论坛系列—演艺产业管理与经营高峰论坛在北京大学百周年纪念讲堂召开。本次论坛由国家话剧院和北京大学文化产业研究院联合主办,主要围绕两个议题“演艺团体管理策略与市场方向”和“剧院管理与院线经营”展开研讨。文化部政策法规司副司长洪永平、国家话剧院院长周志强、北京大学文化产业研究院副院长陈少峰、北京交通大学文化产业研究中心主任皇甫晓涛、北京时代新纪元文化传播有限公司董事长陈纪新、歌华文化发展集团投融资管理中心投资总监朱明明、北京巨龙文化公司总经理刘忠奎、深圳音乐厅艺术总监徐霞、北京自由元素文化传播有限公司创始人张晨、北京世纪放歌文化传播有限公司总经理张晓雪、北京大学会议中心副主任刘寿安等领导和嘉宾都出席了会议,北京大学文化产业研究院副院长向勇和国家话剧院演出策划中心主任刘铁纲分别担任两个议题的议程主席。

北大文化产业研究院副院长向勇首先介绍了目前我国院团改制的背景,指出文艺院团一直是改制的难点,也是改制的重点,并抛砖引玉提出如何拓展产业链的经营,如何面向国际化来进行项目制作与营销,如何引进进行现代管理手段,引进像理事会的拓展事业单位的法人治理结构,如何运用现代财务理念来控制我们剧目的制作成本,控制我们剧场的演出成本,如何拓展国话的品牌,推出制作人制度,加强演员的经纪管理业务和剧场的院线建设等重点话题。

文化部政策法规司副司长洪永平在讲话中指出:“院团改革在2009年我们有了新的气象,正在形成新的发展良好态势。但是我们说,改革终究不是目的,发展才是硬道理,院团改革的成功与否,成效大小,演艺业特别演艺产业的发展才是最终的标准。”

在发言中,国家话剧院院长周志强表示,国家话剧院非常希望通过此次研讨会向各位嘉宾请教,领悟各位的经营理念,让国家话剧院在话剧艺术领域和演出市场上发挥应有的作用,成为与社会公众共同分享的优良艺术资源。周志强院长作为国家话剧院上任不久的新任掌门,上任半年就让国家话剧院有了很大的变化。周志强院长尤其提到今年开始尝试举办的首届国话之秋演出季。按照演出季的组合方式,把国话各种风格样式的新老戏剧制作整合起来,总体包装,全面推广,努力实现剧院上演剧目的社会影响和票房收入的最大化。今年的演出季,国话超额完成了预定演出计划,共演出273场,实现了1000多万元的票房收入。同时,国家话剧院借助09国话之秋演出季组建了国家话剧院北京演出院线,院线的建立为国家话剧院的演出活动进入常态化提供了重要舞台保障,为推广国话艺术搭建起了一个坚实的展示平台。使国家话剧院的演出运营有了根本性的转变,进入“长时段、多剧目、多场次、多场点”的“一长三多”演出运营新模式。

北大文化产业研究院副院长陈少峰从商业模式方面,分析了我国院团经营的一些问题。建议应该把前期决策放在艺术,把最高的领导和决策层是最终的决策放在市场。并建议要经营企业,不要去经营项目。将自身变成一个整合资源的平台。并在最后提出:我们从企业的角度,经营的角度,目标奔着两个,第一、有一个品牌产品;第二、有一个资源整合能力,在此基础上,重新设计经营方案和一些管理的办法。

其他与会嘉宾纷纷献言,北京交通大学文化产业研究中心主任皇甫晓涛分析了国家剧

院承担的市场诉求、艺术的诉求、意识形态的诉求、民族文化本土文化承传的诉求、文化贸易文化走出去文化传播的诉求等五个诉求。北京时代新纪元文化传播有限公司董事长陈纪新女士介绍了百老汇经营的特点，为国家话剧院的管理与发展提出了不俗的见解。北京自由元素文化传播有限公司创始人张晨介绍了“开心麻花”的品牌打造过程，谈到了民营公司在制作上的困难与心得，用“竞合”来形容与国家话剧院的关系，希望能够在竞争中实现合作共赢。北京大学会议中心副主任刘寿安讲到了在管理北京大学百周年纪念讲堂过程中协调社会效益与经济效益的矛盾问题，也提出了与国家话剧院合作的诚恳愿望。北京巨龙文化公司总经理刘忠奎谈到了巨龙文化在经营中的经验，认为有一个很好的团队的同时，创意是关键，项目是基础。歌华文化发展集团投融资管理中心投资总监朱明明、深圳音乐厅艺术总监徐霞、北京世纪放歌文化传播有限公司总经理张晓雪也分别发言，介绍了各自的经验，畅谈了未来的规划。

国家话剧院周志强院长和北京大学文化产业研究院副院长陈少峰教授向参会嘉宾表示了感谢。周院长表示，一定把与会嘉宾充满殷切希望的诤诤建言和与时俱进的精到认知融会贯通，纳入国话建设总体思路之中，用以指导国话发展。作为“共和国戏剧长子”，相信在大家的大力支持和精心呵护下，国家话剧院定会越办越好。

编辑：亮亮

[\[打印页面\]](#) [\[关闭页面\]](#)

[本网介绍](#) | [设为首页](#) | [加入收藏](#) | [校内电话](#) | [诚聘英才](#) | [关于我们](#) | [广告服务](#) | [投稿须知](#) | [新闻投稿](#) | [投稿统计](#)

投稿地址 E-mail:xinwenzx@pku.edu.cn 新闻热线:010-62756381

北京大学新闻中心 版权所有 建议使用1024*768分辨率 技术支持:清木源科技