

## 网上投稿



## 网上订阅



# 录用查询



# 汇款查询

### ○ 杂志栏目

- 经济研究
- 西 部 大 开 发
- 改 革 探 索
- •新观察
- 理 论 经 纬
- 三 农 问 题
- 热门话题
- 企业论坛
- ●区域经济
- ●财经论坛
- 对外开放和 贸易
- 综合论坛
- 经 济全 球 化
- 产业集群研究
- 社会主义劳动理论探讨
- 面向21世纪的中国经济学

#### ○ 论文正文

#### 面向21世纪的中国经济学

上传日期: 2007年7月14日 编辑: 现代经济编辑部 点击:554次

王光勇, 刘振刚 (河南省安钢集团公司办公室, 河南 455004)

近年来,国家出台多项调控措施,实行最严格的土地政策,特别是严格控制工业用地的过度扩张。对于迅猛发展的钢铁行业来说,如何处理好规模效益和土地的矛盾成为企业实现又好又快发展不容回避的问题。作为国家特大型企业、河南省重要钢铁生产基地的安钢集团创新提出置换式的发展思路,大力实施"三步走"结构调整、产品升级发展战略,在企业快速发展的同时,最大限度地实现了土地节约集约利用。2006年,安钢铁、钢、材产量分别达到668万吨、703万吨、605万吨,销售收入231亿元,利税21亿元。与"十五"初相比,2006年安钢钢产量增加123%,销售收入增加237%,而厂区占地面积仅增加2%。安钢的主要做法是:

一、创新发展模式,破解土地制约难题

"十五"以来,在国民经济持续快速增长的强力拉动下,我国钢铁工业也出现了新一轮的投资高峰期,钢铁企业竞相加快结构调整,提升装备档次,促进产品优化升级。面对新形势,安钢不发展或者发展得慢,都将难以生存,甚至被市场所淘汰。因此,从2003年开始,安钢开始制订并实施加快结构调整的新的发展战略,规划总投资180多亿元,产品向以板材为主的方向发展,实现工艺现代化、装备大型化和产品专业化。到2008年,把安钢建设成为年产钢1000万吨、销售收入超过300亿元的现代化钢铁集团,跻身国内外钢铁强厂之列。

然而,要使新的发展战略得以顺利实施,安钢面对的现实是,特殊的地理环境,使安钢扩大厂区面积发展受到种种限制,周边几乎没有可以征用的土地。安钢认识到,要破解这道难题,只能在现有不到4.5平方公里的土地内"置换"出一个新厂来,达到年产钢1000万吨的规模,实现产能的倍增和结构的优化。正是立足于节约集约利用土地,安钢坚持贯彻产业政策、执行土地政策的一贯原则,紧密结合自身的实际情况,从根本上树立科学发展观,统筹运作,合理规划,创造性的提出了"置换式"发展思路:即坚持集约发展,用产能置换方式拓展厂区的发展空间。具体而言,就是将规划分三步走实施:第一步,现有设备产能平衡创效益;第二步,集中资金调整结构上新线;第三步,立足竞争提升档次建薄材。立足安钢发展实际,把老厂区的改造和结构调整紧密结合起来,在不新征或尽量少征土地的基础上,完成结构调整规划。"三步走"战略一经确立,迅速成为安钢加快发展的主线;而"置换式"发展模式也成为安钢近几年结构调整的一大特色,更是安钢节约集约利用土地的典型体现。

二、汰旧换新,加速实施置换式改造

蓝图既定,安钢以只争朝夕的精神加速规划实施。2004年3月,100吨转炉投产,2005年4月,中板二期粗轧机工程投产,第一步规划顺利完成;2005年10月,以150吨转炉——炉卷轧机为核心的第二步规划全线贯通;在前两步规划项目达产达效的基础上,第三步150吨转炉——1780mm热连轧工程今年6月底全面投产,1750mm冷轧工程筹备工作也进展顺利,下半年将开工建设。截至2006年底,安钢"三步走"发展累计投资达到104.3亿元,近三年年均投资超过30亿元。经过近几年的密集发展建设,安钢千万吨级钢铁集团的架构已经形成。

回顾"三步走"发展进程,安钢的发展是在不到4.5平方公里的土地内进行的,除第三步钢材深加工的冷轧项目外,基本上没有新征土地,通过走内部汰旧换新、产能置换这条路,实现工艺结构的升级换代,实现核心竞争能力的不断增强。近几年,安钢先后关停第一炼钢厂、第三轧钢厂、第四轧钢厂等生产单位,相继拆除淘汰了七条落后生产线,包括76冷拔无缝管机组、130热轧无缝管机组、650粗轧机组、叠轧薄板机组、小转炉、小电炉、复二重线材轧机、28m 2烧结机、化铁炼钢等21台(套)能耗高、污染大的工艺装备。淘汰落后工艺装备,不仅执行了国家产业政策,从根本上解决了高能耗和高污染问题,也为安钢"三步走"第二步、第三步发展置换出空间。安钢"三步走"发展战略,工艺环环相扣,运行过程前后呼应,互为因果。前一步建成后迅速达产达效,替代拆除设备的产能,而淘汰拆除落后工艺,又为下一步的发展项目置换出了土地。安钢的发展是在不新征土地的基础上,实现工艺结构的升级换代,没有使企业的效益出现"马鞍形"的大起大落,做到了发展过程中产量不减、效益不降,核心竞争能力不断提升。与"十五"初比,2006年,安钢钢产量增加123%,销售收入增加237%,而厂区占地面积仅增加2%。目前,单位面积生产负荷达到了914吨

钢/亩,到2008年结构调整完成后,将达到1500吨钢/亩以上,成为世界上"亩产钢" 最多的企业。

三、统筹兼顾,集约发展,实现规模与效益的同步增长

安钢认为,企业节约集约用地关键是在有限的土地上产出更多地经济效益和社会效益。安钢在实施"三步走"发展的过程中,坚持统筹兼顾,在坚持产能置换拓展厂区发展空间的同时,全面树立和落实科学、集约发展观念,实现了企业规模与效益的同步增长。

坚持结构调整,全面转变经济效益的增长方式。在产品定位上,向以板材为主的高附加值、高技术含量方向发展,实现产品结构的优化升级,在产能规模没有大幅增加的情况下,实现经济效益的高速增长。2006年安钢产品档次垂直提升,品种钢、材比例大幅提高,板材比达到44%,高端和精细产品比例达到35%以上,品种创效能力显著提升。

坚持依靠科技进步,推进自主创新,用先进技术改造传统产业。已经投产的炉卷轧机、150t转炉——1780mm热连轧,和即将开工建设的1750mm冷轧项目,工艺装备均达到国际先进水平和国内一流水平,安钢实现了装备大型化、工艺现代化、产品专业化,核心竞争实力垂直提升。

坚持统筹协调生产经营与项目建设,加快发展速度。近几年,我们创造了连续每年能增长100万吨的"安钢速度"。2002年,安钢产钢突破400万吨;2003年,产钢达到460万吨;2004年,安钢实际已形成了500万吨的生产规模;2005年,产钢达到580万吨;2006年,产钢一举突破700万吨。从销售收入来看,2002年实现81.2亿元,2003年突破100亿元,2004年突破150亿元达到163亿元;2005年,销售收入在全省工业企业中率先突破200亿元,达到202.8亿元;2006年,达到231亿元。近四年安钢销售收入保持年均增长30亿元以上,做到在发展的过程中产能不下降,经济效益稳步提升。

坚持人、企业与社会的和谐发展,大力发展循环经济。安钢始终坚持用循环经济的理念走可持续发展之路,加快循环经济建设,在安钢"三步走"的发展战略中,涉及到循环经济的投资在21.4亿元以上,上马了一批符合循环经济要求的项目,建设了大型高炉喷煤系统、高炉顶压发电、转炉煤气回收、污水综合处理、干熄焦等系列重大工程。目前股份公司自发电量已达8%,工业用水基本做到了全循环,特别是当前,计划总投资11.9亿元,包括干熄焦、高炉TRT发电、汽动鼓风、富余煤气发电、转炉及烧结机余热蒸汽发电的CDM项目又通过了联合国核准。一系列的节能减排措施使一个资源节约型、环境友好型的绿色安钢、亮丽安钢、和谐安钢正在呈现在世人面前。

版权所有: 《现代经济》编辑部 E-MAIL:mejc@vip.sohu.com 电话: 0898---68928581 传真: 0898---68919810 地址: 海口市龙昆北路24号龙园别墅D1栋 邮编: 570105