

- 杂志
- 地方杂志
- 图书
- 文集
- 论文
- 最新杂志

- 保险资讯 2005年第16...
- 保险资讯 2010年第15...
- 保险资讯 2010年第14...
- 保险资讯 2010年第13...
- 保险资讯 2010年第12...



欢迎订阅 << 保险研究 >>

首页 >> 资料库 >> 论文

标题: 浅谈基层财产保险公司如何盈利
作者: 蔡谢群
作者单位:
导师:
其他作者:
中文摘要:
关键字: 财产保险公司
类型: 财产保险 来源: 中国保险报
正文:

财产险公司亏损的原因

风险性亏损 保险公司经营的是风险,因风险而造成的亏损也是正常的,按照风险概率,由于突发性大灾害而造成的风险也是存在的。比如每年夏天的洪灾、冬天的冰冻,都是每年可能要遇到的自然灾害,在非车险业务尤其是财产险承保时应该考虑到;而在车险风险中人为因素却是较多的,比如二手车因素、驾驶员驾龄因素、驾驶员驾驶时境况因素等,对风险经营都有着至关重要的影响。

经营性亏损

经营性亏损因素主要分为三种:第一种是市场经营时的亏损。这部分亏损主要包括在抢占市场、争夺客户源时,支付手续费等经营性支出时的亏损。第二种是理赔性亏损。这部分亏损主要分两种:首先是纯赔付,即客户投保时客观事实的赔付;其次是无风险损失的赔付,比如通融案件、公司内部支付其他费用的赔案、黑色赔案等。第三种是内部经营时亏损。这部分亏损占公司亏损大部分,并取决于公司管理层的管理理念、经营管理水平、思想道德水准等。比如将公司费用支出用于个人消费,还是集体消费等。

减少亏损,取得盈利的途径

首先是减少业务经营性亏损。笔者认为可以从以下渠道进行统一:一是通过行业协会渠道,制定和实行统一的全行业的车险和非车险手续费和佣金费率,对交强险要统一实行零手续费政策,从而避免因本行业内部恶性竞争而造成的行业性手续费和佣金等经营性亏损。二是在各财产险公司系统内部制定统一的手续费和佣金标准,其中对效益型险种实行的差异化手续费和佣金标准不能超过相应的标准。三是对手续费和佣金实行无现金支付,把手续费和佣金直接打入业务人员的工资卡中(实际工作中,有部分公司会有许多没有工号和代理证人员,也应该实行工资卡制度),从而杜绝有些单位或个人以其他人员名义列支手续费和佣金。四是实行非车险承保责任制。非车险有不确定性,尤其是其承保险种、保险标的价值、标的所在地理环境、标的管理水平等因素的不确定性,对非车险承保存在着人为因素的影响,因此对非车险的保险风险评估应该实行责任制,坚决杜绝违反承保政策现象的发生。

其次是减少承保政策性亏损。一是制定统一的车辆商业险承保政策,在以往承保政策的基础上,可实行“三结合”:把承保车辆与驾驶人员结合起来(根据实际情况,家庭和单位用车辆一般固定1到2名驾驶人员,因其对车况较为了解,相对风险也会减少);把承保车辆与驾驶人员驾龄和违章记录结合起来(固定驾驶员且驾龄长,违章少的可实行优惠费率);把承保车辆与车辆车龄、车况结合起来(对车龄较长或二手车可按一定系数增加保费,或减少相应保险金额)。二是调整车辆交强险承保政策。车辆交强险的政策可进行如下调整:1. 交强险费率应与驾驶员的交通违章记录联网,对年闯红灯达5次以上,或酒后驾驶1次以上,交强险上浮10%;2. 对年闯红灯10次以上,或酒后驾驶3次以上,交强险上浮20%,诸如此类,并以此类推。三是对车龄承保政策的调整。由于近年来驾驶员新手较多,为了练手会有很多新手购买二手车,加之一些车主因为车辆受损急于出手而降低车价出售车辆,从而使二手车的车况不是很好,保险公司在承保二手车时,可以根据车龄以及以往出险次数确定费率和折扣率。

再次是减少管理性亏损。这部分亏损占整个公司亏损的大部分,要做到这一点,不妨从以下几点做起:一是把好人用人关。实践工作中,首先要慎用有“大公司”思想的人。无论是股份制公司,还是国有企业,无论是新成立公司,还是已成熟的老公司,这些人对待公司的费用就像用捡来的钱一样,从不珍惜,大笔一挥就把公司和国家的财产

用户名:
密码:
[免费注册](#) [登录](#)

书刊快讯

- 2010年第13期总第158期
- 2010年第10期总第155期
- 2010年第9期总第154期
- 2010年第3期总第263期
- 2010年第8期总第153期

热门文章

- 借力新会计准则 国寿
- 万能险迎来停售潮 监
- 吴定富:保险业需防范
- 合资险企生存维艰 外
- 扩大人民币跨境贸易结

热点词

- 1 保险法
- 2 企业年金
- 3 交强险
- 4 巨灾风险
- 5 保险学会
- 6 保险营销员
- 7 保险监管
- 8 学术年会
- 9 保险数据
- 10 地方保险

消费掉。其次是要提倡勤俭节约，艰苦奋斗。有的人平时喜欢大手大脚，习惯成自然，当掌握公司权力后，就难以收敛，加之监督机制的缺失，就更容易出现管理性亏损状况。因此选人用人还是关键。二是把好财务支出监督关。根据笔者这些年在基层工作的经验，不妨可以做到以下几点：1. 实行费用包干制。目前，有些公司根据各基层公司的经营实际，对各公司的办公费用、出单及内勤人员实行了固定费用包干，既保证了公司的正常经营，又杜绝了费用滥支现象的发生。2. 实行费用报销监督制。曾有个把一家很好公司搞砸的人忏悔过：“一个单位如果一把手和财务人员联合起来就可以用掉公司的任何钱。”这说明：如果公司的监督机制不完善，或者财务不公开就可以滋生腐败，产生亏损。杜绝此事的发生，最重要一点就是严把费用报销关，实行费用报销监督制，比如：一把手负责费用申请单的审批、二把手根据申请单负责发票审批、财务负责人负责发票和申请单的审核；如只有一名经理，可由办公室主任或其他人代替。有些单位往往图省事，一般都由一把手或财务部门一个人全权负责发票审批，这在很大程度上容易导致“不清楚”事情的发生。3. 对财务实行专业财务公司审计制。对每个公司年度和离任审计建议实行专业财务审计公司审计，或者实行跨省、跨市公司之间进行审计。

对以往亏损的处理

不可否认，有不少公司都存在着亏损现象，特别是以往造成的亏损，对于这部分亏损如何处理也是各财产保险公司感到棘手的问题。笔者以为可按照“分清责任，制定计划，分步弥补，确保利益”的原则进行处理。分清责任，就是在审计的基础上，对公司以往所产生的费用及亏损进行公示，分清费用和亏损产生的责任，并根据责任大小，通过股东会、职代会或全体员工会议研究处理；制定计划，就是对确认的费用及亏损，在通过股东会、职代会或全体员工会议研究、制定相应偿还费用及亏损的计划；分步弥补，就是按照计划，分期限、分阶段进行偿还和弥补。这里要坚决避免有些基层公司对给员工和营销人员的佣金、工资和福利进行“二次分配”，以免造成新的“小金库”和不公，从而确保国家、股东和员工的利益；确保利益，就是定计划偿还以前费用及亏损的同时，必须保证员工的利益、公司的利益，以确保财产保险公司的稳定，以确保实现和谐公司的目标。

每一个人，每一个公司领导都希望自己的公司盈利和利润最大化，都希望自己的公司效益是最好的，员工的福利也是最好的。只要大家都从公司利益出发，齐心协力，相信财产险行业实现全行业盈利的目标一定会实现。

随着这次世界性金融危机的不断蔓延，我国也相应采取了一系列的措施来延缓、减轻和避免金融危机对我国经济的影响和危害，这其中以要求财产险公司达成每年盈利或持平经营目标的做法最为明显和直接。作为一名在基层从事保险工作多年的工作者，笔者觉得基层财产险公司盈利应该是大有可为的。

上一篇：[金融危机对养老金投资的影响与启示](#)

下一篇：[对保险资金不动产投资有关问题的思考](#)

[点击下载](#)

相关杂志：

■ [热点分析](#)

■ [监管信息](#)

相关图书：

■ [阳光基业：一家金融保险新锐企业的崛起...](#) ■ [保险经营中的告知义务：判例、问题、对策](#)

相关文集：

■ [人身保险合同纠纷调解案例汇编](#)

■ [宁波保险年鉴（2009）](#)

相关论文：

■ [关于我国构建环境责任保险的思考](#)

■ [我国保险资产管理现状和发展趋势](#)

联系方式 | [LOGO说明](#)

技术支持：北京甘同风险管理咨询有限公司 中国保险网 (RMIC. CN)



Copyright (c) 1997-2005 www.iic.org.cn All Rights Reserved. 版权所有：中国保险学会 京ICP备05048800号

地址：北京市西城区金融大街15号鑫茂大厦北楼7层 邮编：100033 电话：010-66290379 66290392 传真：010-66290378