



热门文章

- 国金融业改
- 中层干部素质
- 平银行个人
- 定人民币汇
- 行储蓄挂失

文章

- 004年12月] 信社改革山欲来 [陈保]
- 004年10月] 信社无偿代国库业 .. [杨竣亦]

文章

[2006年2月] 农信社：法人治理结构“形似神非”

【字体 大 中 小】

作者：[钟献兵] 来源：[本站] 浏览：

中国深化农村信用社改革自2003年6月启动以来，试点工作整体进展顺利，但距离国务院“不制”的初衷和“自我经营、自我约束、自我发展、自担风险”的市场主体目标还甚为遥远。因还在于农村信用社法人治理结构的完善仍是“形似神非”，问题关键在于没有建立权力制相容的经营体系。

股东与经营者的契约关系倒置

契约通常被解释为通过允许合作双方以减少在一个长期的商业关系中出现的行为风险或“敲险为目的而设置的制约机制。完善法人治理结构，其实质是使农村信用社从以“行政约束”转向以“经营者约束”为主，也就是股东与经营者的契约关系，即一种市场化的委托——代如果经营者即代理人认识到农村信用社有强制解除契约关系的威胁，它就会自觉形成一种按益调整自己行为的激励机制。

然而，现在的情况是法人治理结构难以推进。

按理说，社员代表大会是农村信用社的最高权力机构，理应享有选择理事会、监事会的权利。理事会、监事会工作报告，对信用社重大事项作出决议等。但现实中，社员代表对信用社经营本情况不了解或了解不多，理事会也很少就经营管理过程中的重大事项向社员代表大会汇报。信用社之间存在着严重的信息不对称，客观上社员缺乏参与重大决策的基础条件。目前，农“三会”主要负责人的产生实际上是由省联社、市办事处选定，社员选举多属形式，社员对的产生并不起决定性作用。另外，省联社主要是由各县级农村信用社出资成立的机构，省联受各股东的管理，而实际运作中，各县级社从高管人员到重要决策大都是省联社说了算。履行自己的权力，经营者的行为难以对股东负责，而是惟省联社的命令是从。“股东——经委托代理关系变成“省联社——经营者”的代理关系，由此造成社员代表大会不能制约理事

会不能制约信用社主任的现象。尽管省联社对经营者制定了许多义务与责任的条文，但由于“任命”导致股东利益实现机制束缺失，义务与责任大多也就成为一纸空文。

更为突出的是，“任命”导致农村信用社经营者对手中的权力难以割舍。要求集决策权、监督权于一身的经营者主动放弃手中权力，变成农村信用社改革的主要组织者和推动者，这在激励经营体系的情况下，似乎不太现实。

正因为如此，国务院“花钱买机制”的初衷出现了尴尬的现实：多数农村信用社改革的直接简单的为了获取政策支持，围绕中央银行专项票据开展工作，在短短几个月之内完成了50年到的增资扩股工作，而改革的最终目的——完善法人治理工作却在试点已过两年时间未取得展。

激励与监管并举是条出路

法人治理问题是导致农村信用社经营机制落后、经营风险积聚，约束机制弱化以及经营绩效原因。探索农村信用社高管人员市场化选聘模式，解决法人治理要求与现行高管人员产生方冲突，也许是条捷径。但关键又在于建立起科学的权力制衡机制和激励相容的监管体系。

经营者所选取的行为依赖于股东所提供的契约，若契约中设置了激励，经营者的决策就将受诱导，使经营者对股东高度负责。

然而，没有科学的权力制衡机制的激励更容易导致“庸才”当道。因为，当经营者的隐性收职消费”远高于“年薪”，年薪的高低对经营者行为的激励作用自然大打折扣。也就是说，更关心控制权带来的隐性收入和“在职消费”时，控制权机制事实上替代了报酬机制。因此不对称情况下，把激励机制与监督机制运用于契约的设计中，对股东与经营者之间的冲突会缓解作用。

【评论

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...

The WORLD MONEY SHOW

WORLD MONEY SHOW

insights... investment boutique discover

