



热门文章

用多元线性

间借贷利率

何加强会计

国外汇储备

如何处理银行

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

[2009年10月]关于基层金融资产管理公司

【字体: 大 中 小】

作者: [洪传尧 符瑞武 伦祖炜] 来源: [本站] 浏览:

自成立以来,中国华融资产管理公司海口办事处、中国信达资产管理公司海口办事处、中国管理公司海口办事处和中国东方资产管理公司海口办事处(以下简称海南省4家金融资产管理公司)综合利用各种方式,加快处置不良资产,基本达到了处置速度快、回收率高、成本目标,在支持国有银行深化改革,促进国有企业改革脱困等方面发挥了重要作用。但是,各公司办事处未来发展方向如何把握和定位,资产处置过程中的困难和问题如何处理,有待我关注和探讨。

一、业务现状

截至2009年6月末,海南省4家金融资产管理公司海口办事处共接收不良资产共计17,871户,597笔,账面资产总额637.47亿元,其中本金435.28亿元,利息202.19亿元。海南省4家金融资产管理公司海口办事处历年累计处置账面资产共计267.31亿元,资产处置进度为74.33%;历年累计3.38亿元,现金回收率16.23%。

二、工作中存在的困难和问题

(一) 剩余资产质量相对较差,处置销账工作难

一是剩余资产中较大部分属于呆账和事实呆账贷款,且信用贷款占比极高,资产质量非常差。资产管理公司海口办事处,经过近7年的处置,其政策性存量资产中呆账和事实呆账占了83%,“难啃的骨头”,剩余资产有账无物,成为空壳资源,可利用资源已所剩无几,处置销账难。二是个别资产管理公司的资产处置工作已接近尾声,可挖掘的“亮点”不多。如海南省有2家公司海口办事处的政策性资产到目前为止处置进度已分别达到94.97%和96.93%,剩余资产已可回收资源经过项目负责人反复、充分挖掘,可回收、变现的资产已经越来越少。

(二) 部分资产处置变现短期见效难

一是在当前现有的技术手段和条件下,部分已回收的抵债资产在短期内难于实现处置变现。目前社会信用恶化、通货紧缩的市场环境下,部分已回收的抵债资产即使是物权资产和股权经常是有价无市,市场接受的价格不及评估值的2/3。因此,在目前状况下部分已回收的抵在短期内取得较好处置变现效果的难度较大。

(三) 与资产处置变现配套的市场短期内发展完善较难

海南省经济基础薄弱、国民生产总值较少、市场容量小、购买能力低弱,很大程度上影响了资产管理公司的资产处置变现工作。如某资产管理公司总部已建立融资租赁平台,但由于海南规模相对小,工业制造业不发达,当地企业效益好的企业有限,适合融资租赁的企业少,该公司海口办事处开展业务难度较大。

三、对海南省金融资产管理公司发展方向的探讨

(一) 继续存在的必要性

1. 不良资产处置市场潜力巨大。我国正处于转型时期,市场经济体制有待完善,法制尚不健全,信用体系尚未建立,逃废债现象仍较为严重。在这一过程中不可避免会产生不良资产,需理公司运用专业化手段予以处置。同时,经济波动、产业周期变化、产业结构调整 and 自然灾害对一些企业的还款能力构成一定影响,若无力偿还到期贷款,则会形成新增不良贷款。6年初国家有关部门指出,钢铁、电解铝、汽车等11个行业,出现了产能过剩行业,以往大?户,也是商业银行信贷资金竞相投入的重点行业。国家调整产业结构,压缩这些行业的产能对银行贷款质量产生不利影响,严重者造成不良贷款反弹,在目前我国商业银行资本金不足突出的情况下,通过银行体系自行消化可能需要较长一段时间。并且国际金融社会普遍认为不良资产超过总资产的15%时,必须借助于专业机构,实施专业化处理。

2. 资产管理公司在不良资产处置方面具有明显的优势。相对银行系统内部通过增加拨备打消行消化,资产管理公司在不良资产收购、管理和处置方面具有明显优势。商业银行处理不良单一,通常只是对单笔贷款或单个客户进行诉讼担保、拍卖抵押物或进行坏账核销,耗时费通过提取呆账坏账准备金来核销不良贷款,将加大财务成本,影响银行盈利水平,甚至影响金实力。而资产管理公司经过几年来的发展,拥有专业的人才和技术,最重要的是,除了商传统处置手段,资产管理公司还可以综合运用投资银行的手段,如债转股、不良资产证券与国内外投资者建立合资公司共同处置不良资产。

(二) 发展方向

综合考虑国内外经济和金融形势、市场状况,以及各资产管理公司办事处具有的资源优势、政策手段和长远发展需要,海南省金融资产处置变现工作的发展方向应定位为:以资产处置为主线,以提高经济效益为出发点,以最大限度回收资金、提升资产价值、减少损失为根本目标,以改革创新为动力,以债务重组、资产管理为重点,不断培育和聚集人才,将省内各资产管理公司确立为资产重组和资产管理的市场专家地位,逐步发展成为以处置银行不良资产为主业、具备投资银行功能和国有资产经营管理功能的全能型金融控股公司。

四、促进商业化转型和持续发展的对策建议

(一) 做好剩余资产精细化处置

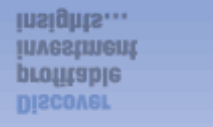
一是做好剩余资产潜在价值的挖掘工作。在办事处前期尽职调查基础上,进一步全面掌握每户债务企业的经营管理水平、财务状况、发展潜力、资产质量以及还款预期,对债权资产逐户重新进行估值。二是做好价值营销。根据资产实际状况和分类管理经营处置要求,挖掘资产“卖点”,确定每一户企业的营销策略,广泛推介,最大限度地吸引投资者,提高资产处置效益。三是对经确认无法进行处置而需要销账的项目,各资产公司应争取拟订方案向上报批,进行销账处理。四是对于难于在短时期内处置变现的资产,建议目前先采取一定的保值增值手段,预计可在未来一段时间内找到更好的处置时机,取得更好的回收效果。

(二) 多方面宽领域积极培育完善市场

一个完整的不良资产处置的市场体系应包括一级市场、二级市场、一级批发商、二级分销商和众多的最终投资者,否则就难以实现高效率和高流动。因此,不良资产处置市场应该推动投资主体多元化,不仅仅要对外资开放,还要对内资和民营资本开放,在一个多市场主体、多机构共同参与的环

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell. Meet face-to-face with top investment experts. Acquire a global market perspective. Discover profitable investment insights...

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell. Meet face-to-face with top investment experts. Acquire a global market perspective. Discover profitable investment insights...



谈得上真正的市场。同时，要鼓励和培育中介市场成长。资产处置高度依赖中介机构的诚信和服务的质量。在市场未发育之政府时，有关部门应安排和指导有市场经验的机构来进行价格评估，以此避免软约束并建立内部激励机制。

(三) 做好股份制改造并上市的准备工作

其作用在于：一是股份制改造有利于基层金融资产管理公司对其功能与作用的重新定位。金融资产管理公司将由国有独资、官办官营转向多元投资主体参与、市场化运作；由一个不以盈利为目的的事业单位变为一个一般意义上的以盈利为目的的公司制企业。使其具有长久生存的基础和前提。为其进一步发展成为投资银行做好准备。二是股份制改造还可以弥补金融资产管理公司资金来源的不足。金融资产管理公司需要处置的不良债权数目庞大，对于如此庞大数额的不良资产，需要注入较多的运营资金，目前四家金融资产管理公司的资本金仅有400亿元，远远不能满足其资产处置的注资需要。而股份制改造、吸收外部资金的参与，则可缓解金融资产管理公司资金相对不足的问题。外部资金来源主体可以包括商业银行、证券公司、保险公司以及其他类型的金融机构，还可以包括非金融行业的大型企业。

(四) 建立与现代金融企业制度相适应的内部激励机制与约束机制

完善激励约束机制是资产管理公司商业化转型的突破口。要确立科学、合理的劳动人事和分配制度、员工考核制度、薪资分配制度和真正以绩效为导向的经营考核体系，形成兼备动力和压力的激励机制。一是在分配制度上，应改革收入分配方式，稳步推进市场化薪酬分配制度改革，建立规范的福利制度，可供选择的应有年薪制和股薪制，以焕发不同贡献人员更大的持续的积极性。二是在人才培养方面，完善人力资源开发机制，加快人才培养。三是在人才使用上，要确立公平竞争、优胜劣汰、任人唯贤的使用制度，建立合同管理用工机制与通畅有序的人员退出机制，通过建立清晰的职位体系，全面激励各类人才，适才适用。四是在约束机制方面，在实行董事会、监事会、管理层三权分离以后，应充分发挥监事会的独立监督作用，以预防为主，加强过程控制；以常规性审计为主，加强同步性控制管理；以监事会监督为主，形成独立监督机制，加强对各级管理人员行为监督控制；改革现行的内控制度，要建立灵敏的风险控制体系，在高效运作、灵敏反应的前提下，力求使不同层次、相同层次各岗位环节之间。形成监督制衡，并加强管理人员、业务岗位人员的岗位轮换；在实行授权管理以后，要严格岗位分工，明确岗位关联职责，确保公司的安全高效运行；促进企业文化建设，树立良好的企业形象。

(五) 进一步完善相关法律制度，赋予资产管理公司特殊的法律地位和权利

尽管目前只有一个资产管理公司条例，但在资产处置方面的立法、司法和执法上仍有不少掣肘和受束缚之处。国家应该赋予资产管理公司更为齐全的业务功能，把四大资产管理公司办成以处置不良资产为主业的投资银行，赋予其更大的市场空间，让其逐步适应市场激烈的竞争，真正实现商业化转型。

参考文献：

- 【1】 俞震 商业银行发展投资银行业务模式的探研 银行经营与管理 2009年第4期
- 【2】 那洪生许国新等 金融资产管理公司未来发展的分析与对策 金融调研 2007年10期
- 【3】 王丽娅 关于我国金融资产管理公司发展方向的思考 西南金融 2005年第4期

(作者单位：中国人民银行海口中心支行/中国人民银行陵水县支行)

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融

XML RSS 2.0



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦