



首页	机构简介	研究力量	科研成果	人才培养	学术讲座	理论热点	新闻动态
--------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

企业规划与信息系统规划集成影响实证研究

杨青等

2004-8-15

[摘要] 网络战略信息系统时期,信息系统规划(ISP)与企业规划(BP)关系研究成为企业信息化建设的焦点问题。文章提出了BP2ISP集成阶段及其对规划活动影响的概念模型,并运用中国企业的经验数据,利用结构方程模型对集成程度与业务规划活动、ISP的地位及ISP实现过程中出现的问题等进行了实证分析。研究表明,随着集成阶段升高,规划活动中出现问题的程度呈现逐渐减弱的趋势,而企业规划、企业对ISP的战略需求以及首席信息官(CIO)的作用都变得更加重要。

[关键词] 信息系统规划(ISP) 企业规划(BP) BP2ISP集成阶段 结构方程模型(SEM)

自1979年沈阳鼓风机厂引进第1套MPRII系统以来,IT在绝大多数企业已经得到了广泛的应用,尤其随着ERP、CRM、SAF等系统应用的深入与推广,国内企业已从独立的职能化信息系统应用到各部门信息资源统一利用的系统集成转型期。更确切地说,国内企业IT的运用已经经历了数据处理(data processing, DP)时期、管理信息系统(management information systems, MIS)时期,迈入网络化的战略信息系统时期(strategic information systems, SIS)。战略信息系统阶段,信息系统规划(information systems planning, ISP)与企业规划(business planning, BP)在战略上保持一致显得尤为重要,它们集成的一致性将有利于IT对企业发展目标的支持,帮助企业高层管理团队有效获取信息,识别IT给行业带来的新机遇,减少内部实施ISP时所遇到的问题。IT投资的回报率在一定程度上依赖于BP2ISP关系管理的有效性,否则将产生错误的资源匹配,管理上的低效将掩盖系统运营的高效性,导致制定的企业战略不能适应快速变化的外部环境,错过IT给企业带来的机遇,不能有效地支持企业目标和运营业务流程,使发展目标失效,甚至使IT投资成为企业竞争战略的包袱,造成所谓的“IT投资黑洞”现象。

.....

[全文下载](#)

[返回](#)

jryjy@fudan.edu.cn Tel: 86-21-65643821 Fax: 86-21-65112913

中国 上海市邯郸路220号 邮编: 200433

Copyright(©) 2002 复旦大学金融研究院版权所有