



您的位置：首页 - 易宪容

温州财团的出现是市场使然(2004年6月8日)

文章作者：

近段时间以来，温州行业内的整合和民间资本的自发整合蔚然成风：60多家家具企业组建起“家具航母”，统一品牌经营、统一市场服务、统一兴建生产基地；40家拉链企业投资3.5亿元，扛起了联合大旗；模具业也筹划组建温州模具实业总公司，联手进行技术攻关... 中瑞和中驰的成立，更是把这种整合推向了一个高潮。有人说温州人这种财团整合完全是国内民营企业的一种创新，是温州人那种“人人当老板”传统经营模式走向历史。

现在我们要问的问题是，温州财团的模式是一种组织创新还是新瓶装旧酒？如果是一种组织创新，那么它又新在何处？如果不是创新，其实际意义又在何处？可以说，无论中瑞还是中驰，其股东单位都是资产数亿甚至十几亿的企业，这些企业无论是市场占有率还是其在地方及行业中的地位都是市场的优胜者。凭借这些企业现有的实力在市场中有很好的生存能力，特别是这些企业多是家族企业。它们所发展起来的关系、积累的市场及个体的管理经营等方面是无法通过组织合并的方式能够转化的。如果这些合并不能够做到优势互补，仅合并是无法形成新的竞争实力的。

企业的重组也表明了原有企业的权力结构就得重新分配。在这样的情况下，那些身价上亿的董事老板愿意把自己的权力拱手相让吗？特别是在“人人都想自己做老板”的温州，这种根深蒂固的观念能够轻易地为社会所改变吗？如果不能改变，这些企业主事者要选择企业的大规模联合是会相当困难的。但实际上，中瑞或中驰的成立，却给出了答案。

我们可以看到，中国经济高速发展20多年以来，温州经济一直是中国市场改革的排头兵，特别是温州民营企业的高速发展，不仅让温州的民营企业及产品遍及全世界，而且也开始让大量的财富与资本向温州地区积聚。当这庞大的民间资本向股市及房地产进军遭到狙击之后，让这庞大的资金更有效地运作则成了温州这些民营企业最为关注的大事了。而大财团的创立，即使谈不上它有多少创新，但在一定意义上却为温州民营企业未来找到了一条可选择之路。

因为，在这些民营企业家看来，不仅可以找到一个融集资金的平台，也是温州的民营企业实行股份制改造，由手工作坊向现代化企业迈进的重要一步。正如中瑞发言人所指出的，温州的财团，是“以产业为基础，以资本为纽带，以金融为核心的企业集团”。至于如何“在现有市场环境和法律环境下，把金融资本融入到实业当中去”，则是温州财团研究和实践的中心课题。

对于温州财团的这样一种组织结构，它的合理性如何？它的规模与范围在哪里？我们现在无法给予明确答案，同时国内相应的法律法规也没有对它进行厘定。但有一点可以肯定，企业的集团化、跨国化、混合化是现代企业发展的必然趋势。尽管现在不能确定温州财团是否能顺应这种趋势，但温州财团已经朝这个方向走了。因此，不管这种财团目前会如何不规范，现行法律对它约束如何少，我们仍然应该让这样的财团生长出来，并扶持它成长。

当然，我们也应该看到，企业的每一个行为都是逐利而来，类似于金融控股公司的财团也不会离开这种目标。因此，在我们的法律法规不健全、社会信用体系没有确立的情况下，这种金融控股公司的财团出现时，既可能整合当地的各种金融资源，也可能给当地的经济带来巨大的金融风险。最近证券场所发生的德隆事件，已经给人们更多的警示。因此，对于温州的财团出现，一方面政府要鼓励它产生与试点，另一方面也得制定相关的法律法规来约束它们的行为，以便新的市场秩序的确立。总之，对于温州财团的出现，这是市场之使然。它肯定会徘徊在传统与创新之间，我们要认真关注它的出现。

文章出处：《新京报》

[\[推荐朋友\]](#) [\[关闭窗口\]](#) [\[回到顶部\]](#)

转载务经授权并请刊出本网站名

中国博士论坛

中国社会科学院  
保险与经济研究中心

IFB外商投资中心

IFB基金研究  
与评价中心



地址：北京市东城区建国门内大街5号 邮编：100732 电话：010-65136039 传真：010-65138307  
版权所有：中国社会科学院金融研究所