



热门文章

用多元线性

间借贷利率

何加强会计

国外汇储备

如何处理银行

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

[2009年6月]对人行县支行现金管理机构、人员配置和业务现状的调查与分析

【字体 大 中 小】

作者: [陈恒坚] 来源: [本站] 浏览:

随着金融改革的逐步深化,尤其是近年我国市场经济的进一步发展,人民银行现金管理的任务巨,新的经济形势和繁重工作任务给现金管理干部队伍建设提出了更高的要求。为了更好的银行县支行的现金管理工作,作者对西山区支行现金管理机构、人员配置等情况进行了调查在的问题提出相应的对策建议。

一、中国人民银行县支行现金管理机构、人员及业务量现状

(一) 机构

中国人民银行县支行现金管理岗大多设在县支行基础业务股;

(二) 人员

从调查情况看,县支行现金管理经办人员大都是兼职;

二、现有现金管理组织机构建设与人员配备存在的问题

(一) 现金管理组织机构缺乏独立性制约着现金管理工作的开展

目前,基层现金管理基本上都是设在基础业务股,这样,基层行将国库、会计、现金管理及基础业务纳入整体考核。由于思想认识上的偏见和繁重的国库业务,往往存在重国库核算轻理,对现金管理工作的发展造成不利影响。首先,在人力资源配置上,往往采取以互相兼职置现金管理岗位。现金管理岗位得不到充足的人员保障,仅有的现金管理人员只能应付日常业务的需要,一旦有人因公外出或休假,势必出现现金管理由基础业务股负责人抵岗现象,理制度的执行得不到落实,导致现金管理工作基本处于半瘫痪状态。其次,是现金管理人员日常工作需要;再次,是经办人员平时忙于分管的业务,在现金管理分析调研、监督管理往往显得力不从心,而人民银行职能转换后,现金管理得到重视,特别是对现金管理分析、调检查监督工作的要求提升到新的高度,而这一切只能由专业化的现金管理工作人员去完成,会计、现金管理、反洗钱业务于一身的综合体制显然不能适应新形势的要求。

(二) 经济发展与机构人员的矛盾

现金管理是人民银行的重要组成部分,稳定金融次序的重要手段,现金管理的有效实施,依和人员的双落实。但是支行的实际情况却难达人愿。例如:根据昆明市县区支行系统岗位整求,人行县支行账户管理、现金管理、反洗钱等工作归属于基础业务部门。虽然通过调整后县支行对各类银行账户监管,现金管理监管和反洗钱监管做到了同步进行,增加了监管工作但是,基层行的基础业务股又肩负着国库、会计等工作,如西山区支行基础业务股的国库工峰期每天达六、七千笔,繁重的具体工作加上较少人员配备,很难再抽出专职的现金管理人金融机构现金存取业务的日常监管。这样长期下去不仅会影响现金管理工作的开展,而且随现金管理工作任务的加重也势必影响基础业务股的其他工作。而随着现金管理任务的进一步金管理部门与各金融机构及其他有关部门的联系更加紧密,这也需要各级人民银行单设现金门,以进一步提高现金管理工作的质量和水平。

(三) 从技术职称看,中级技术人员偏少,使得专业技术职称结构不尽合理

现金管理干部构成结构中,主要是业务操作型人员,金融型、科技型人才少,既懂现金管理计算机又懂一定法律知识的复合型人才更少。

(四) 现金管理人员配备不足,素质参差不齐

当前现金管理制度逐渐从过去控制现金投放为主,逐步转向以防范和化解现金结算风险,对是交易频繁的大额现金支取和非法现金交易进行跟踪调查监管,着力于防止和打击现金诈骗域的犯罪活动。这样对人民银行现金管理工作提出了新的业务要求,现金管理部门必须从监内外控制、监督管理等方面认真应对,以专业化水平迎接新挑战,适应新要求。特别是央行整后,对现金管理的监管、检查提出了更高的要求。而目前现金管理人员在配备上普遍不足人行县支行现金管理人员还是兼职,数量上的不足,导致现有人员大部分时间和精力都投入常业务中,学习培训机会少、调研能力、写作能力、分析能力和综合能力相对薄弱,文字分较欠缺,影响现金管理工作质量。

(五) 现金管理的电子化水平较低,影响了基层现金管理整体质量的提高

近年虽然实现了人民币基本账户与各商业银行之间的横向联网,但现金支付监控手段落后,的问题十分突出,由于人行县支行没有一套能够按提现时间、用途、金额、账号等查询辖区行现金支付信息和某一时间段开户单位现金支付的数据信息管理系统,使大额现金登记备案流于形式,成为现金支付的一大漏洞,增加了反洗钱,防范风险工作的难度;同样对备案类专户的管理也没有形成一套完整的电子化管理体系,影响了现金管理的分析与管理监督工作的质量,不利于基层现金管理工作质量和效率的提高。

三、相应的对策

(一) 改革现行体制结构、提高机构整体效能

随着现金管理领域的拓展,现金管理工作发挥着举足轻重的作用。而将现金管理与国库和中央银行会计部门合设,通过调整后,使人行县支行对各类银行账户监管,现金管理监管和反洗钱监管做到了同步进行,增加了监管工作的力度。但是,基层行的基础业务股又肩负着国库、会计等工作,如人行西山区支行基础业务股的国库工作,在高峰期每天达六、七千笔,繁重的具体工作加上较少人员配备,很难再抽出专职的现金管理人员从事对金融机构现金存取业务的日常监管。这样长期下去不仅会影响现金管理工作的开展,而且随着县人行现金管理工作任务的加重也势必影响基础业务股的其他工作。出于对提高工作质量和效率的考虑,笔者认为县支行应单设现金管理机构应作为一项改革进行思考,这样做的优点是:机构独立,人员摆布空间余地相应就变大,完全可以实现人员到位、术业有专攻,对现金管理领域中存在的突出问题及矛盾可以进行专项研究,从人员自身情况看,可以大大提高现金管理人员发现问题、解决问题、处理矛盾的能力,现金管理工作整体水平上升将会有个巨大的跃进。

(二) 转变认识,剔除旧观念,树立科学的发展观

放弃一个旧观念,就会改造一个新世界,认识上的不足,观念上的不先进性,尤其对现金管理工作的带有历史性的偏见,总认为人民银行基础业务股主要是经理国库业务,现金管理、反洗钱等监管业务

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell. Meet face-to-face with top investment experts. Acquire a global market perspective. Discover profitable investment insights...

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell. Meet face-to-face with top investment experts. Acquire a global market perspective. Discover profitable investment insights...



在人行县（区）支行属弹性较大而且作用不大的工作，是这些错误观念，确实对有效开展现金管理工作产生不良影响。普遍做法是基层现金管理配备专职人员很少，大多由基础业务部门的人员进行兼岗、代岗，业务的轻重缓急难以权衡，面对加入WTO后，我国银行业反洗钱的业务加重，以及金融制度和国际发展接轨的新形势，我国的现金管理必须积极应对，提高水平，才能跟上形势的需要。人民银行是现金管理的主管机关，在现金管理中起着主导作用的人行县支行作为人民银行的基层单位，势必挑起现金管理工作的大梁。如果缺少现金管理专职人员，这些工作又如何去保证？所以应转变观念，澄清认识，不仅对一般工作人员，而更重要的是对领导干部既是责任，又是考验，要用发展的眼光正视当前现金管理发展的巨大变化，调整对现金管理工作发展的投入，提高对现金管理的重视程度，并采取可行措施加以保证。

（三）创新工作机制、适应业务发展  
用发展的眼光看今天现金管理业务的发展，我们必须对自己有一个准确的定位，而基层现金管理工作普遍反映出工作呆板、创新工作少，应付性的工作多，而当前现金管理业务得到了空前发展，发展的领域已给每个现金管理从业人员创造了极大的发展空间，如果低层次简单应付上级安排的工作，只是实现了现金管理从业人员一个最低要求，必须在发展中求进步、求提高、求突破。

（四）改善知识结构，提高人员素质  
这是一个老话题，现在提出来不是牵强附会，而是一个普遍存在的现象。人员素质的提高目前确实慢于现金管理的发展，现金管理新业务发展对现金管理要求更高了，计算机、网络和应用文写作等知识和技能都显滞后。究其原因，外部和内部环境差所致。近年来现金管理系统比较有质量的专题培训工作做得不够，从业人员视野的拓宽难以实现，没有良好的大环境，所以影响到了小环境，任凭其自由发展，这是一个令人十分堪忧的现象。所以我们在发掘自身潜力的同时，建议上级部门为基层现金管理一线人员积极创造学习的机会和环境，以弥补知识上的不足和断层。通过上下组织的一致关心，最终改善现金管理人员知识结构，提高综合素质，从而更好地适应新业务发展的需要。

（作者单位：中国人民银行西山区支行）

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名:

  


评论:

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例:

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格: 经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦