



热门文章

用多元线性

何加强会计

国外汇储备

间借贷利率

国衍生金融

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

[2008年11月]发展战略视角下的中小商业银行组织架构分析

【字体: 大 中 小】

作者: [张军 卢山] 来源: [本站] 浏览:

一、引言

组织架构是商业银行业务运行和管理实施的组织方式,具体涉及总行和分支机构的安排、管

二、我国中小商业银行组织架构的现状

我国的商业银行特别是中小商业银行,近年来虽然在组织架构上进行了大规模的调整 and 改革

与真正市场化的货币金融企业相比,中小股份制商业银行不同程度存在着公司治理架构不健

新的能力和活力不强。对经营管理者缺乏有效的激励约束机制。现代公司制企业是一种利益

商业银行组织架构再造目标模式的设计在当今经济日益全球化的情况下正成为关注焦点,我

1. 在注重提升中小股份制商业银行竞争力的基础上,加强公司治理,健全现代企业制度,坚

2. 实行专业化和垂直型的管理,提升运行和管理的质量与效率建立与一级法人相匹配的经营

3. 理顺前中后台关系,突出业务部门的核心地位。强化业务条线的专业化和垂直型的管理,优化业

4. 要加强服务创新意识,将零散的产品连接成创新服务链,整合新产品的服务功能;要加快营销模

5. 完善风险管理体系,切实形成风险控制长效机制。建立全行风险管理委员会、资产负债管理委

在依靠内部创新保持稳定增长的基础上,可以充分借助外部资源整合,创新规模扩张方式。

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell. Meet face-to-face with top investment experts. Acquire a global market perspective. Discover profitable investment insights...

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell. Meet face-to-face with top investment experts. Acquire a global market perspective. Discover profitable investment insights...

强化稽核的独立性和权威性，稽核工作直接向董事会报告。

6. 完善人才选拔培养体系，提高团队素质。人才的力量也是人所共识，中外资银行在人才上的竞争也将日趋激烈。相对外资银行优厚的待遇、持续的培训、完善的激励机制，中小股份制商业银行也应不断完善人才机制、留住现有人才并吸引更多有识之士加盟。强化以人为本的人力资源管理理念和现代商业银行的人力资本观念，建立科学合理的招聘、培训和业绩考核机制，实行员工收入与岗位职责、业绩相挂钩，责权利相统一的激励机制，真正实现知人善任、任人唯贤、能上能下、能进能出的良好机制，并力求通过发展空间、福利待遇、企业文化等吸引、留住人才。

开放的中国金融业在给参与者新的挑战的同时也为其带来了更多的发展机遇，发挥比较优势、在竞争中开展合作才会给双方带来最大效益。只有适应形势、充分利用机会并不断增强自身实力与竞争能力，中小商业银行才能在国际金融的大舞台上绽放光彩。

参考文献：

- 【1】丹尼尔·F·史普博 管制与市场 [M] 上海：上海三联书店 1999
  - 【2】理查德·L·达夫特 组织理论与设计[M] 北京：清华大学出版社 2003
  - 【3】杨德勇 金融效率论[M] 北京：中国金融出版社 1999
  - 【4】赵东昀 我国商业银行组织架构再造探析[J] 河南商业高等专科学校学报 2006（5）
  - 【5】王建春 国有商业银行城市分行组织结构创新构想[J] 金融论坛 2004（10）
- （作者系恒丰银行南京分行营业部经理/南京航空航天大学经济与产业管理博士研究生）

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融

XML RSS 2.0



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦