

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



The WORLD MONEY 1 SHOW  
Getting the Global Investment Community



The WORLD MONEY 1 SHOW  
Getting the Global Investment Community



The WORLD MONEY 1 SHOW  
Getting the Global Investment Community



- 用户登录
- 作者投稿
- 稿件察看

首页 上半月刊 下半月刊 综合信息

时代金融 -> 下半月刊 -> 正文

[2006年9月]我国商业银行财务管理系

【字体: 大 中 小】

作者: [冷 洪] 来源: [本站] 浏览: [ 7 ] 评论: [ 0 ]

热门文章

- [2006年4月]中国外汇储备现状分析与建..
- [2006年1月]如何加强会计人员职业道德..
- [2008年7月]运用多元线性回归模型分析..
- [2006年1月]中国衍生金融工具发展现状..
- [2006年1月]国有商业银行加快国际..

相关文章

· 暂无

推荐文章

- [2006年1月]产品市场竞争强度影响上市..
- [2006年1月]商业银行走混业经营是必然..
- [2006年1月]中国存款保险制度 模式..
- [2006年1月]中国创业板市场风险成因及..
- [2006年1月]从华夏并购案看券商重组

中国加入WTO之后, 随着2006年承诺全面开放银行业日期的日益临近, 外资银行也加快了进入中国的步伐, 中资商业银行与外资银行竞争日趋激烈。结合我国商业银行财务管理发展的现状, 如何尽快通过财务管理创新, 提升财务管理能力, 不断增强我国商业银行的竞争力, 已经成为目前国内商业银行亟待解决并具有现实意义的重要课题。

一、我国商业银行管理体系的现状分析  
我国的商业银行尤其是股份制商业银行经过十几年的制度改革, 经营效益和管理水平都大幅提高, 但由于受银行传统模式的制约, 我国商业银行的财务管理体系、财务管理方法、财务管理手段、财务管理理念等方面的现状并不理想。

(一) 财务管理体制方面  
我国商业银行由于长期奉行“分级核算”观念的影响, 实质上推行的仍是传统的财务主管对从业机构负责人负责的做法, 这种体制造成财务管理权力比较分散, 形成了总行、分行事实上的不同层面的财务主体, 分行财务主管对分行行长负责, 没有形成全行集中统一的财务管理组织体系。

(二) 财务管理方法方面  
首先, 财务管理所采用的会计方法仍然处于财务会计阶段。其工作仅限于事后的财务分析和监督, 具体工作也仅停留在记账、报账、财务分析、财务检查等层面, 这与早已实现由财务会计向管理会计转变的西方国家商业银行财务管理的方法存在着较大的差距。

其次, 对于成本的管理方法, 我国商业银行大多仅是局限于对银行的各项费用支出的控制, 具体采用减少预算、节约开支、控制费用等方法。该方法忽略了应该以效益为中心的具体业务中的成本与收益分析, 很难做到对成本全方位、全过程的管理。

最后, 从管理所需数据的分析来看, 目前我国商业银行的股份制改造正在如火如荼的发展中, 受股东对银行管理的要求, 银行必须为股东提供完整详细的经营管理数据和盈利收益分析, 进而从管理的角度来说, 也要求银行有更清晰的财务管理数据报表。而我国目前的现状就是缺乏能够运用科学的数量模型和合理的统计指标来分析其财务的能力。

(三) 财务管理手段方面  
我国商业银行财务管理缺乏先进的信息管理系统的支持, 绝大多数银行更趋向于将大量的人力财力投入到新产品的开发中去, 而对于信息管理系统的建设相对落后, 故而不能及时提供最新的数据, 导致不能实现成本收益的实时监控。

(四) 财务管理理念方面  
我国目前还处在传统的成本控制层面上, 这和外资银行的“成本管理、风险管理贯穿于每项产品及业务全过程”的管理理念相去甚远, 并且我国商业银行的成本核算理念也是严重不足。

(五) 财务管理人员素质方面  
目前我国商业银行的财务管理人员多被繁重的日常工作事务所围, 有效的、高层次的专业培训机会较少, 缺乏相对独立的管理能力和创新意识, 不能完全适应现代商业银行发展对财务管理人员素质的要求。

二、现行商业银行财务管理体系中存在的主要问题  
我国商业银行财务管理体系现状中存在着诸多不足, 这些不足必然导致商业银行的财务管理出现相应的问题。总的来看, 目前我国商业银行的财务管理体系主要存在以下三个问题:

(一) 风险与收益失衡问题  
通过对经营管理中的资金来源和资金运用等从财务方面进行组织、监督和控制从而获得经济收益是商业银行经营的基本出发点, 而获得收益的同时也必然伴随着一定的风险。我国商业银行由于财务管理体制和方法等方面的不足, 对贷款呆滞、逾期损失规定的责任和约束措施力度不够, 使得商业银行致力于通过扩大贷款总量增加收入, 而较少考虑贷款的呆滞、呆账损失, 使得收入增长的同时, 风险也同时增长, 甚至风险增长要超过收入的增长。这就造成了风险与收益失衡的问题。

(二) 成本与效益统筹意识差问题  
从目前我国商业银行对成本控制的指标来看, 基本还是按照人均费用水平和人数绝对额来控制, 这种脱离收入和效益的“人头费”方法及人均费用的标准, 与现代金融制度要求的优化资源配置, 提高经营效益的目标是不相适应的。同时利润指标也基本上是采用基数法, 在此基础上逐年增减, 虽然也有计算公式, 但最后仍然是在上基数基础上经过反复的讨价还价“妥协”出来的。这种财务管理也违背了成本和效益配比原则, 因为成本和效益配比原则是要求企业耗用一定的成本应取得尽可能大的效益。

(三) 资源整合意识差问题  
资源通常是指现代商业银行所拥有的各项资产。资源的整合不仅指资产的整合, 而且泛指商业银行的人、财、物等经营要素的有效搭配与协调。资源整合要求商业银行的各相关财务项目必须在数额上和结构上相互配套与协调, 以保证人尽其才, 物尽其用, 获得满意的效益。而我国商业银行由于财务管理普遍存在重核算轻管理、重分析轻控制的现象, 使得商业银行的资源难以有效整合。

三、通过创新完善我国商业银行财务管理体系的对策建议  
新形势下对我国商业银行管理体系中的诸多方面都提出了更高的要求, 结合我国的实际情况并充分借鉴西方国家科学的商业银行财务管理经验, 我国商业银行的财务管理应该从不同的层面进行创新。

(一) 管理理念创新  
树立全新的管理理念是我国商业银行财务管理改革所需要的重要思想意识。我们应该借鉴西方金融界普遍倡导的“业务伙伴”财务理念, 应该视财务管理为银行各项业务发展的良好伙伴, 它可以为各项业务的发展、新业务的推出提供财务上的支持和帮助。此理念有利于建设一种以支持决策为主的管理型财务管理模式, 使得财务管理与日常各项经营管理活动相互融合、相互交织、相互支持, 利于发挥财务管理的控制和监督职能。

(二) 管理体制创新  
引照西方国家的“垂直管理”和“双线负责制”, 即各级分支机构的财务负责人分别由总行或者地区性总行的财务领导人垂直管理, 实行业务上的专门领导。同时, 各分支机构的财务主管在本机构内部, 对于日常的财务管理, 实行双线负责制, 即一方面要负责本机构内部所有的财务管理事务, 协助本机构负责人开展工作, 参与本机构的重要决策; 另一方面, 也要对上级财务领导人负责, 贯彻总部或者地区性总部的有关政策, 监督本机构的所有业务活动在可以控制和可行的范围之内。这样, 就使得整个商业银行组成统一的完整体系, 有利于实现资源的有效控制。

(三) 管理方法创新  
其一, 实现我国财务管理由财务会计向管理会计的转变, 使其职能不再局限于简单地提供财务会计数据, 而是进一步利用会计信息进行财务预测、财务决策、规划未来, 并对经营活动进行控制、分析和业绩评价, 从而最大限度地提高银行盈利能力。

其二, 实现从成本控制向全面成本管理(简称TCM)的转变, 运用现代管理原理和技术, 以效益为中心, 根据银行经营管理活动各层次、各门类、各环节的业务特征和成本收益情况, 进行全方位调节和控制。做到事前预测成本、事中控制成本对成本进行全方位、全过程、全员的管理和控制。

(四) 管理手段创新  
建立先进的管理信息系统, 因为先进的管理方法需要有先进的管理手段的支持。管理会计、成本管理、资产负债管理无一不需要先进的管理信息系统的支持。而且, 全行联网的建立更有利于对各个业务进行全局核算, 并给相应的数据收集、分析、和发布提供便利, 实现管理能力质的飞跃。

(五) 人才管理创新  
一方面, 要适应新形势需要, 迅速选拔一批素质高、专业技能强的财务管理人员。对于人才引进, 不仅要引进国内高校或相关专业机构的智力资源, 还应该引进国外的智力资源, 尤其是精通财务数据处理的高素质人才。通过提升人力资源优势, 加大与外资银行竞争的比较优势。另一方面, 对现有的财务管理人员实行定期或不定期的培训, 鼓励在职人员参加金融从业人员的资格认证考试, 不断优化人力资源存量。

参考文献:  
 [1] 王清漪 《论现代商业银行财务管理的现状、目标及机制》《财贸研究》 2002. 4  
 [2] 吴涛 《建立科学的商业银行财务管理体系》《金融会计》 2003. 1  
 [3] 宋兰玉 《浅议商业银财务创新》《甘肃金融》 2003. 9  
 [4] 刘建彬 《建立科学的商业银行财务管理体系》《西安金融》 2003. 10  
 [5] 魏华 《浅议商业银行财务管理创新》《中州审计》 2004. 5  
 (作者单位: 柳州市商业银行)


【评论】 【推荐】

评一评

· 暂无评论

【注】 发表评论必需遵守以下条例:

笔名:

 评论:

[评论将在5分钟内被审核, 请耐心等待]

- 尊重网上道德, 遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款



Copyright ©2007-2008 时代金融 [XML](#) [RSS 2.0](#)

EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格: 经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦