



## 以科学发展观为指导努力开创甘肃财政工作新局面

收稿日期: 2006—11—15

作者简介: 周多明: 甘肃省财政厅党组书记、厅长。《甘肃行政学院学报》2007年第1期 ● 甘肃发展论坛《甘肃行政学院学报》2007年第1期 ● 甘肃发展论坛中图分类号: F812、7文献标识码: A文章编号: 1009-4997 (2007) 01-0048-05

### (甘肃省财政厅, 兰州100080)

**【摘要】** 财政是国家制度建立和完善的重要支柱、是国家制度的重要组成部分。财政工作涉及到经济社会生活的方方面面, 与每位社会成员休戚相关。本文结合甘肃财政现状和从事多年财政工作的亲身体会, 重点阐述三个问题。

**【关键词】** 科学发展观; 甘肃; 财政

财政是国家实施宏观调控的主要政策工具之一, 它是通过税收、预算、补贴、公债、收入分配和转移支付等手段, 对经济运行进行调节, 具有资源配置、收入分配、调控经济和监督管理的职能。正如宋代苏辙所说“财者, 为国之命而万事之本。国之所以存亡, 事之所以成败, 常必由之”。财政是国家制度建立和完善的重要支柱、是国家制度的重要组成部分。财政工作涉及到经济社会生活的方方面面, 与每位社会成员休戚相关。本文结合甘肃财政现状和从事多年财政工作的亲身体会, 重点阐述三个问题。

#### 一、近几年甘肃财政工作的基本情况

实行分税制财政体制以来, 在省委、省政府的正确领导和各级财政部门的共同努力下, 甘肃财政经济快速发展。特别是“十五”时期, 主要经济指标大幅增长, 全省GDP由2000年的983.36亿元增加到2005年的1928.14亿元, 增长了1.96倍, 年均增长14.5%。同时, 这一时期也是甘肃历史上财政收支增幅较大、增长速度较快、均衡性较好、保障能力明显提高的时期之一。地方财政收入和大口径财政收入的增幅均高于同期GDP增长, 其中地方财政收入由2000年的61.29亿元增加到2005年的123.51亿元, 增长了两倍多, 年均增长15.04%; 大口径财政收入由2000年的107.66亿元增加到2005年的254.57亿元, 年均增长18.78%; 全省财政收入占GDP的比重由2000年的11%提高到2005年的14.55%。在财政收入持续增长的同时, 财政支出由2000年的188.23亿元增加到2005年的429.35亿元, 增长了2.28倍, 年均增长17.93%; 按总人口计算的财政支出由2000年的735元增加到2005年的1655元, 在全国31个省份的排序由第31位逐年上升到第21位。

在收支规模不断扩大、保障能力不断提高的同时, 甘肃财政仍然面临着许多困难和问题。在财政收入方面, 总量不足、增量有限, 和全国总体水平相比明显滞后。甘肃财政收入的增长速度和占GDP的比重, 明显低于全国平均水平。和其他兄弟省市横向对比, 甘肃的收入差距也很大。2005年人均地方财政收入为482元, 在全国31个省份中列第29位, 仅高于贵州和西藏; 地方财政收入和大口径财政收入在全国31个省份中列第27位, 仅高于海南、宁夏、青海和西藏; 按总人口计算的人均财力2005年在全国31个省份中列第24位; 按财政供养人员计算的人均财力2005年在全国31个省份中列第28位。在财政支出方面, 甘肃财政支出总量仍然不足, 在全国31个省份中不断后移, 2000年列第25位, 2001、2002年列第26位, 2003—2005年列第27位; 财政收支差额由2000年的126.94亿元增加到2005年的305.84亿元, 增长了2.4倍。在财政赤字方面, 1994年实施分税制财政体制后, 甘肃省财政赤字增长很快, 2001年赤字额为33.21亿元, 达到最高峰。通过各级财政的共同努力, 甘肃财政赤字增长的势头从2002年起得到了有效遏制, 并开始逐年有所消化。2002—2005年四年累计消化赤字4.65亿元; 赤字县(市、区)数由2002年的70个减少到2005年的67个。截止2005年底, 甘肃仍有8个市(州)本级和67个县(市、区)存在财政赤字, 赤字面达到77.91%, 高于全国和西部省份的比例; 赤字额达到29.56亿元, 占全国的15.3%、占西部省份的23.7%, 是全国财政赤字最多的省份。

甘肃各级财政困难的原因是多方面的, 既受自然、人口、经济等客观因素制约, 也受政策、体制、管理等主观因素影响, 是经济社会发展过程中各种突出矛盾综合作用的结果。纵观甘肃财政经济发展历程, 财源结构单一、后续产业不足是造成各级财政十分困难的主要原因。

#### 二、“十一五”时期甘肃财政改革和发展的目标任务

##### (一) 有利条件和制约条件

“十一五”时期甘肃财政改革和发展面临以下有利条件: 一是国有工业企业改革的深入、投资体制改革的推进及非公有制经济的全面发展, 将为我省经济社会的发展提供强大动力, 预计全省经济年均增长率将保持在两位数以上, 并处于新一轮上升期, 有利于增强财政实力; 二是中央宏观经济政策在“十一五”时期的连续性和稳定性, 对甘肃这样一个经济欠发达、财政收支矛盾突出的省份来说, 是难得的机遇, 有利于缓解困难状况; 三是省以下分税制财政管理体制、预算管理制度和税收制度等改革的推进, 将促使财政管理体制不断完善, 调控经济和公共服务的职能不断强化, 有利于规范财政管理。

同时, 甘肃财政改革和发展也面临着以下制约条件: 一是全省公共服务均等化水平比较低, “穷日子过的还不均”, 社会发展滞后于经济发展, 财政部门在强化公共服务职能、全力支持社会稳定和谐发展方面, 面临诸多困难; 二是区域经济和社会发展水平差异大, 调整财政支出结构、促进区域协调发展的压力将逐步加重, 任务十分艰巨; 三是加上各种隐性债务后, 潜在的财政风险越来越大, 对财政的健康运行带来一定的负面影响。

综合分析, “十一五”时期甘肃财政工作面临的有利条件多于制约条件, 机遇大于挑战。只要立足长远、抓住重点、扬长避短, 牢牢把握改革和发展主动权, 就能够推动财政工作再上新台阶。

##### (二) 工作思路和预期目标

根据《甘肃省财政“十一五”规划纲要》, “十一五”时期全省财政改革和发展的总体思路是: 坚持“一个统领”, 围绕“两个目标”, 实现“三个转变”, 做到“四个倾斜”, 贯彻“五种观念”。即: 坚持以科学发展观统领财政工作全局, 以建立公共财政体系和基本公共服务均等化为目标, 努力实现从“一要吃饭、二要建设”两位一体向“一要吃饭、二要建设、三要科学发展”三位一体的转变, 从大包大揽向公共财政转变, 从被动理财向主动服务转变, 做到财力向公共服务领域倾斜、向农村倾斜、向基层倾斜、向困难群众倾斜, 把为国理财、为民理财、科学理财、依法理财和勤俭理财观念贯穿财政工作始终。

按照以上总体思路, 甘肃制定了各项财政工作的预期目标: (1) 财政收入目标。实现“两个高于”, 即财政收入年度增幅高于生产总值的增长, 力争保持在10%以上; 税收收入高于财政收入增长, 力争保持在15%左右。到2010年全省地方财政收入突破200亿元, 税收收入占地方财政收入的比重由2005年的79.26%提高到85%左右, 大口径财政收入突破400亿元。(2) 财政支出目标。在地方财政收入稳定增长、争取中央支持力度不断加大的基础上, 保证财政支出稳步增长, 到2010年全省财政支出突破650亿元。(3) 收支平衡目标。到“十一五”末, 力争消化一半左右的累计挂帐赤字, 将全省累计赤字由2004年底的28亿元消减到15亿元以内, 实现14个市(州)本级的基本平衡, 赤字县数由目前的68个减少到30个左右。(4) 财政改革目标。进一步调整完善省以下财政管理体制, 研究进行“省直管县”改革试点, 到2010年全省基本实行“乡财县管乡用”体制; 完善部门综合预算管理体系, 建立以预算编制、预算执行、财政决算三阶段构成的标准周期预算制度; 深化“收支两条线”改革, 将部门行政事业性收费纳入预算管理范围, 规范和加强政府各类非税收入管理; 基本建立起符合我省实际的现代财政国库管理制度; 扩大政府采购范围, 全面编制政府采购预算; 健全财政支出绩效评估体系。

#### 三、以科学发展观为指导, 妥善处理各种关系, 努力开创甘肃财政工作新局面

##### (一) 要处理好加快发展和科学发展的关系

“发展是硬道理”, “发展是执政兴国第一要务”, 加快发展是促进社会进步的动力和基础。甘肃近年来的财政收支规模相对上去了, 但发展速度始终上不去, 主要原因还是项目建设没有跟上, 缺乏持久的推动力。项目是发展的载体、是人和资金的聚集体, 各级财政部门必须把大力支持项目建设作为当前的工作重点, 坚持“发展抓项目”这一思路不动摇。首先, 要积极支持基础设施等“硬环境”建设, 这是项目建设过程中应该由政府做的事情, 也是充分发挥财政政策调控作用和财政资金“四两拨千斤”作用的重要途径。其次, 要积极支持与项目建设有关的政策、制度、办法等“软环境”建设, 努力通过贴息、奖励等措施改善投资环境, 有效解决“有技术没钱”、科



转化不成生产力的问题，使我们的政策能吸引和留住住客商。同时，要进一步转变支持经济发展的方式，从主要以直接举办企业、直接向营利性经营领域投资，转变为以各种财政政策措施促进经济增长；从侧重发展公有财源，向培植多种所有制复合型财源转变；从浅近地、直接地支持经济发展，向深远地、间接地支持经济发展转变。

在加快发展的同时，一定要注重科学发展。首先，引进的项目必须是新领域、新产业，投资者要创业精神，如果仓促上马一些将要淘汰的项目，投资者的态度又是“得过且过”，必造成项目建设效率低下，给经济结构的调整带来很大压力，不利于科学发展。其次，引进的项目要有利于环境建设和可持续发展，时刻站在为子孙后代谋福利的高度，科学权衡拟建项目的利弊，切忌“杀鸡取卵”，断了经济社会全面协调可持续发展的后路。

#### (二)要处理好注重效率和维护公平的关系

兼顾公平与效率就是既要大力发展生产力，注重经济效率；又要从最大多数人的根本利益出发，为最终实现共同富裕目的而坚决有效地维护社会公平。“注重效率、维护公平”的纲领是科学发展观，最终目标是构建社会主义和谐社会。财政部门履行职能的过程，实际上也是妥善处理好公平与效率关系的过程。首先，财政部门也面临着如何最大限度地增加财政收入的问题，即如何将“蛋糕”做大；同时，财政部门也面临着如何确保财政支出的合理化和高效化问题，即将“蛋糕”公平分配。根据“效率优先、兼顾公平”的要求，甘肃各级财政在支持经济发展方面，要继续坚持“鼓励有条件的地区优先发展”的政策，充分发挥财政资金的引导作用，“集中财力办大事”，鼓励和支持产出比相对较高的领域和有条件的地区优先发展，同时加强区域之间的相互带动，逐步实现共同发展。要根据不同对象选择不同的扶持方式，对重点发展领域实行重点保障，对正常发展领域实行正常保障，对滞后发展领域实行优先保正常运转，并逐步探索实施最低财力保障制度。

#### (三)要处理好应收尽收和“放水养鱼”的关系

应收尽收是确保财政收入持续稳定增长的前提。第一，要淡化任务观念。各级政府每年都要制定下达财政收入任务，但年底的实际收入数和下达任务数相差很大，往往出现大面积超收。客观地讲，由于经济增长的不确定性，年初制定的收入任务缺乏足够的科学依据，很多问题是我们没有、也不可能考虑到的。这种情况下，各级财税部门一定要淡化任务观念，不能就任务谈收入、死守着任务不放，以为只要完成任务就万事大吉，更不能因今年基数增大带来下年任务加重而有税不收。第二，要坚持依法征收。即要进一步加强法制建设，规范收入征管秩序，严厉打击偷税、漏税等违法行为，确保该收的收入全额入库。前段时间，在新华社通讯社的《国内动态清样》中，披露了甘肃部分乡镇存在的“买税”现象，引起省上主要领导的高度重视，并做出了重要批示。这种扰乱正常税收秩序的不正之风，必须从制度上进行严格规范和约束，以维护税法的严肃性。

应收尽收并不是要“掘地三尺”、“竭泽而渔”。如果一味地强调收入增长，不注重“开源”和可持续发展，财政收入快速增长的背后必然存在很多问题，有些问题可能还会使我们付出很大的代价。因此，要在应收尽收的同时，学会“放水养鱼”，注重培植地方财源，始终为财政收入这条“鱼”留有活水。

#### (四)要处理好节约支出和提高效益的关系

长期以来，增收节支是财政工作必须遵守的一项原则。全省各级财政部门必须尽快转变增收节支的思路，将工作重点由过去传统的抓收入转变为严格支出管理，正确处理节约支出和提高效益的关系，从根本上改变“重收轻支”、“重拨轻管”的状况，努力提高有限资金的使用效益。

首先，要正确理解节约支出的含义，解决“重收轻支”的问题。凡预算中列明指定用途的资金，必须按时足额予以拨付，以保证经济社会发展能够获得必要的资金支持，减少不必要的结转。为做好此项工作，财政部门必须主动作为、不要被动“埋单”，不能因为没有部门申请资金或者申请资金的部门不够多而推迟资金的拨付，更不能将资金留着给关键部门和关键人使用。上级财政部门要督促下级财政部门加快资金支出进度，必要时可采取措施收回滞留资金，或不允许办理年终结转增大结余，让审计部门向各级人大反映本级财政滞留资金情况，接受社会监督。其次，要努力提高资金使用效益，解决“重拨轻管”的问题。长期以来，财政部门只忙于拨付资金，缺少跟踪问效。资金拨付到具体使用部门后，随意改变资金使用方向的现象非常普遍。因此，财政部门要进一步提高预算约束力，有效解决项目不细、管理粗放的问题，从源头上避免形成资金浪费。同时，要高度重视财政绩效评价工作，充分运用“金财工程”等手段加强资金的跟踪问效。

#### (五)要处理好划分财权和明晰事权的关系

1994年，按照中央对省分税制财政体制的原则精神和基本模式，甘肃推行了分税制财政体制改革。

分税制坚持财权和事权相结合的原则，实行一级政府、一级财政。但是，在分税制运行多年后的今天，仍然存在着财权不清、事权模糊的问题。突出表现在财政支出范围和结构调整难度大，乡镇的问题越级找市上解决、市县的问题越级找省上解决的情况很多，甚至部分乡镇的问题也找省上解决。此外，地方政府明知许多支出项目和结构不合理，但受体制约束无法进行必要的改进，“上面出政策、下面拿票子”的事情经常出现，下级事务由上级安排支出的情况也屡见不鲜。因此，各级政府要采取有效措施，努力在科学划分财权的同时明晰事权。首先，要明确政府与市场的活动范围和职能，搞好分工与协作；其次，要建议中央进一步明确中央政府与地方政府以及地方各级政府的事权和支出责任，做到“用自己的钱管自己的事”。在明晰事权的同时，要及时调整财税体制，注重调动地方各级政府的积极性。在这方面，甘肃省初步决定在2007年对全省财政体制进行微调，总体思路是将部分省级有决策权、与地方政府自身努力程度有关的税收留给地方，将与地方政府自身努力程度无关的税收收归省上，以确保在调动地方政府发展积极性的同时，提高省级财政的调控能力。

#### (六)要处理好财政分配和市场调节的关系

市场经济条件下，财政分配只能市场失灵的领域内发挥作用，其自身不能替代市场。否则，容易引起财政职能的“越位”和“缺位”，致使财政做了很多不该做的事，而真正该做的事却没有做好。由于财政政策目标与经济社会发展目标具有内在的统一性，这一统一性决定了财政在促进经济社会全面发展方面“大有可为”，但“大有可为”并不等于“包打天下”。所以，社会主义市场经济条件下，财政部门要准确定位职能领域：一是提供公共品，即支持“三农”、社会保障、环保等符合公共利益和群众利益的大事；二是弥补市场缺陷，即用税收、补贴等财政政策手段，间接调控经济，为市场主体提供公平有序的竞争环境。总的原则是，财政分配不能直接投向市场领域，干扰市场运行。应该完全由市场解决的问题，要坚决交给市场去办；应该完全由政府解决的问题，要坚决由政府承担；对于部分由政府解决的问题，还可以逐步引入市场机制解决，如鼓励部分事业单位走向市场养活自己、引导市场资金支持城市公共设施建设等。

#### (七)要处理好公共支出和社会保障的关系

近年来，甘肃各级财政部门对重点公共支出给予了大力支持，体现了公共财政方向，但社会弱势群体的保障水平还很低，需继续坚持将财力向公共服务领域倾斜、向农村倾斜、向基层倾斜、向困难群众倾斜，切实解决一部分人吃不上饭、吃不饱饭的问题，加快实现公共服务均等化。首先，要支持解决“三农”问题，使城乡居民有权享受均等化的公共服务，“让公共财政的阳光照耀农村”；其次，要通过整顿规范收入分配秩序，健全社会保障制度，支持教育、文化、卫生、科技等社会事业，着力解决经济社会发展“一条腿长、一条腿短”的问题。今年，甘肃省委、省政府针对全省经济社会发展过程中存在的突出问题，出台了解决干旱乡镇人畜饮水问题、提高农村五保户基本生活标准、解决城市低保人口看不起病、城镇无就业人员家庭至少实现一人就业、乡镇公务接待、农村低保等六项关系民生的重大政策措施，目的是为部分困难弱势群体办些实事，给经济社会发展提供一个稳定的环境，符合公共财政的支出方向。

社会保障是公共支出的重要组成部分，社会保障的“稳定器”、“减震器”作用日益凸现。根据健全公共财政体制的要求，今后财政对社会保障事业的投入应进一步加大，保障能力应进一步提高。具体地讲，一支持养老、失业、医疗等社会保险制度改革，逐步推行做实养老保险个人账户等工作，积极应对人口老龄化等社会压力；二支持就业再就业工作，认真落实各项财税优惠政策，统筹使用各级财政安排的就业再就业资金；三支持社会救助体系建设，完善城市居民最低生活保障制度，整合现有各项农村社会救助措施，建立统一的农村最低生活保障制度，健全自然灾害救济保障机制；四支持社会福利事业建设，重点加大对公共卫生事业的投入，建立完善的城乡公共卫生服务体系，改善群众就医条件，逐步解决群众“看病难、看病贵”的问题。

#### (八)要处理好自力更生和争取外援的关系

甘肃省许多市县财政自给率很低，绝大部分资金来自中央和省级的转移支付及各类专项。面对这种情况，各级财政决不能产生过分依赖思想，即决不能忽视自力更生。一方面，分税制财政管理体制下，一级政府、一级财政，财权和事权相统一，依靠自身力量解决自身的事理所当然；另一方面，如果不把眼光放得长远些、坚持做到自力更生，国家财税政策的任何一次调整都将影响到既得利益，给政府理财带来影响。所以，各级政府必须坚持做到项目建设不放松，努力提高自我保障水平。一要通过不断调整经济结构，逐步转变经济增长方式，大力提高经济效益，缩小地区间经济发展差距，保持经济持续健康发展，这是基础。二要深化计划、投资、金融等体制改革，逐步建立成熟、完善的社会主义市场经济体制，这是环境。三要在当前财政收入无较大改观的情况下，尽快提高省级财政收入的比重，增强省级财政的调控能力，这是手段。四要加快政治体制和行政体制机构的改革，明确政府与市场的活动范围、职能分工与协作，严格界定各级政府的事权和支出责任，这是原则。此外，要规范转移支付制度，加强预算外资金管理，统一财权，构建完善的地方财税体系。

同时，甘肃各级财政十分困难，财政工作的顺利开展离不开中央财政的大力支持。近年来，国家出台了一系列促进西部发展的倾斜政策措施，“十五”时期甘肃累计争取中央预算内专项资金达495亿元。财政工作虽千头万绪、非常繁忙，但有规律可循、有重点可抓。财政工作人员尤其是领导干部，要实行“三三制”工作方法，即要用三分之一的时间抓日常工作、用三分之一的时间搞基层调研、用三分之一的时间争取中央支持。“十一五”时期，中央财政将继续实施以“控制赤字、推进改革、调整结构和增收节支”为主要内容的稳健财政政策；推进税制改革，规范转移支付制度，加大对中西部地区的支持；完善“三奖一补”政策，加大奖补扶持力度，缓解县乡财政困难；加大对社会公共服务领域、特别是对“三农”的投入，中央新增的财力将重点投向农村、农业和农民，增幅还将大大高于财政经常性收入的增长幅度。这些连续、稳定的宏观经济政策，是加快甘肃发展的难得机遇。所以，省级财政要妥善处理好自力更生和争取外援的关系，努力做到两个“及时”，即及时掌握中央政策动向、及时反映全省实际情况，争取获得更多的中央支持。

#### (九)要处理好“借鸡生蛋”和量财办事的关系

争取外援不但是“争上面的”，还要“拉外面的”，也就是要学会“借鸡生蛋”。在社会主义市场经济全面发展的今天，市场可提供的融资渠道很多。一种情况下，财政部门的理财工作不能只着眼于财政自身收入，而要学会充分利用各种机遇拓宽筹资渠道，有效支持经济社会发展，缓解资金紧缺的局面。近年来，甘肃积极利用了世行、亚行、外国政府等多项贷款，“十五”期间外贷资金实际使用额达9.7亿美元，比“九五”期间增长47%，建成或在建项目48个，有力地支持了扶贫开发、风沙治理、基础教育、公路交通等项目建设，这是“借鸡生蛋”取得成功的典型，需在今后的工作中总结经验、稳步推广。首先，要充分发挥财政资金的引导作用，合理引导外贷资金参与全省经济建设；其次，要积极开拓利用外贷的新领域，争取各项减免优惠政策，减轻基层政府的债务负担。

在“借鸡生蛋”的同时，必须坚持量财办事的原则，尽量做到在财力允许的范围内办事，办实事，不要为了求发展而忽视自身的承受能力，加剧财政风险。一方面，要正确理解量财办事。量财办事并不是有多少钱办多少事，而是在成功规避财政风险的情况下合理借贷。尤其对甘肃这样一个贫困省份而言，如果只着眼于自身财力，就永远没有钱搞发展。同时，量财建设要坚决反对无原则地、盲目地借贷，避免形成“前人花钱后人还”的恶性循环。这些问题处理好了，“借鸡生蛋”政策就会产生“鸡生蛋、蛋生鸡”的持续发展效应。另一方面，要努力做到量财办事。成功规避财政风险是量财办事的关键，尤其是外资资金的引进和利用一定要坚持“既要积极合理利用、又要防范财政风险”的原则，要加快建立完整、科学的外债统计及监控体系，加强对政府外债的统计、分析、监测和预警。甘肃省财政赤字很高、隐性债务很大，财政部门在理财过程中如果不做到量财办事，会遗患无穷。

(十)要处理好人民利益和个人利益的关系

“人民利益高于一切”，财政工作的最终目的是更好地服务于广大人民群众。广大财政工作者尤其是领导干部，要时刻站在人民利益的高度想问题、做事情，只要我们的工作出发点是为一方利益、保一方平安，就永远不会犯大的错误。所以，要在财政工作实践中正确处理好人民利益和个人利益的关系，坚持做到个人利益坚决服从人民利益。首先，要勇于承担责任。财政工作也需要抢抓机遇，尤其在重大项目的选择上，机遇稍纵即逝、时不再来。因此，财政部门的领导者要在决策过程中敢于承担责任、拍板定案，不能因为怕决策失误给自己造成负面影响，而犹豫不决或相互推诿。其次，要敢于不留余地。尤其在争取项目资金的过程中，要将经自身努力后可达到的实际水平不留余地地反映在报告中，争取“锦上添花”；而不要处处“留退路”，只求“雪中送炭”。第三，要做到知人善任。财政部门的领导者在选拔任用干部上也要敢于承担责任，要抛除私心杂念，选用一批群众拥护、满意度高、能干事、想干事的干部，有时还要敢于破格提拔干部和选用一些有争议的干部。

综上，甘肃省财政工作在取得一定成绩的同时，还存在许多困难。新时期财政工作机遇和挑战并存，需要广大财政工作者以科学发展观为指导，妥善处理各种关系，努力开创新局面。（责任编辑李秉文）

网络维护：甘肃行政学院网络中心 电话：0931-8555319 地址：甘肃省兰州市城关区雁滩路2926号

相关资料：[仙三修改器](#) [仙剑奇侠传三修改器](#) [仙剑奇侠传4修改器](#) [qq英雄岛外挂](#) [校内刷人气工具](#) [校内网开心农场助手](#) [qq开心农场外挂](#) [qq堂外挂网](#) [热血三国刷元宝外挂](#) [弹弹堂刷箱子外挂](#) [qq丝路英雄外挂](#) [商业大亨免费外挂](#) [英雄之城免费外挂](#) [qq音速无限加速外挂](#) [彩虹岛小草下载](#) [舞街区最新免费外挂](#) [流星蝴蝶剑无敌外挂](#) [天书奇谈刷钱外挂](#) [dnf免费无毒外挂](#) [天堂2免费外挂](#) [特种部队外挂网](#) [qq自由幻想刷钱外挂](#) [fifa online2刷钱](#) [qq华夏刷钱外挂](#) [兽血沸腾刷钱外挂](#) [梦幻龙族外挂](#) [泡泡堂刷分外挂](#) [qq三国刷钱外挂](#) [劲舞团私服免费外挂](#) [彩虹岛天天外挂](#) [成吉思汗刷钱外挂](#) [新武林外传外挂](#) [神鬼传奇加速外挂](#) [冒险岛私服秒杀外挂](#) [天龙八部物品修改器](#) [qq飞车刷车外挂](#) [qq炫舞免费连p外挂](#) [穿越火线加速外挂](#) [穿越火线无敌外挂](#) [真三国无双5修改器](#) [猫游记刷钱外挂](#) [帝国争霸外挂](#) [三国争霸刷钱外挂](#) [口袋精灵2官网外挂](#) [乐土免费外挂](#) [雄霸三国外挂](#) [热舞街在线小游戏](#) [封神无敌免费外挂](#) [哪牛七龙纪外挂](#) [江湖风云外挂](#)