

新理财杂志征订开始了  
最新会计课程开班了!  
2012年财会信报征订  
《税务规划》期刊优惠  
轻松搞定会计职称考试

04850 56822478523  
04850 56822478523  
04850 56822478523

懂ERP的ERP 筹划企业未来

企业利润筹划、经营活动筹划、成长路径筹划

Aisino 航天信息软件 | 网址: http://soft.aisino.com 电话: 010-88897666 传真: 010-88897558

2011年注会考试网络速  
中国CFO的梦想课堂  
陪小艾来一次会计长途  
会计继续教育辅导年检  
会计考试保通过只考一



中华财会网 > 财会人物 > 财会人物 > 正文

## 郑雪松：合适的时间做合适的事 CFO是这样炼成的

2011-09-27 09:51 来源：《首席财务官》杂志

阅读: 打印



“我拒绝做假账”，这是郑雪松表达的第一条职业理念。他的不变原则就是将工作做到表里如一。

2011年年初，在外企游弋了17年的郑雪松，选择加入富基融通科技有限公司（以下简称“富基融通”）担任CFO。“我试图将外企学来的优秀经验输入到现在的企业，从而打造出一支很好的财务团队。”在他看来，已经上市五年的富基融通是一家在公司治理和内控等方面都相当不错的公司，而他要做做的就是不断的去完善细节，发挥职业经理人的积极影响。

### 对假账说NO

最近一系列在美国上市的中国公司的造假风波，以及引起的退市和集团诉讼，使整个中国在美上市公司的董事及高管责任险保费增加了几倍，中国公司市值蒸发了几十亿美元，这给所有中国在美上市公司带来了极其严重的影响。目睹了这些事件之后，郑雪松更坚持他的观点，“CFO处于一个特殊位置，如果不讲诚信，就如同大规模的杀伤性武器，影响的不仅是公司本身，还会影响到整个行业，甚至所有的中国企业。”初入职，郑雪松便开门见山向总裁坦陈，“我不会做假账，工作但求心安。”而富基融通作为上市公司，其更规范和更透明的财务管理流程和要求显然刚好契合了郑雪松的职业信仰。

在IDC（互联网数据中心）7月发布的市场调查中，排名第一的富基融通科技有限公司创立于1997年，总部设在北京，是亚太地区供应链前端市场全程流通（分销、物流、零售）解决方案和服务的领导

### 频道推荐

- 李菲：资本小步 电影大步
- 谭丽霞：伴着全球化的海尔一路走来
- 韩颖：一个首席财务官的成长
- 财富女余楚媛CFO的成长历程
- 李国庆：夫妻双双响当当
- 哈佛学生王石的放下与坚持
- 西山集团CFO邢崇荣：整合有道
- 中信安CFO尤强：财务的三重交集

### 点击排行榜

### 图片新闻

### 其他

供应商之一。2006年在公司成立即将满10年之际，富基融通成为中国本土第一家在纳斯达克上市的IT软件和服务商。

2011年上市五年之后的富基融通，面临着国内金融危机和通胀高企，市场竞争格局瞬息万变的巨大挑战，越来越多的世界500强和品牌制造商进入中国零售市场，对手变得更多、更强，中国本地企业富基融通，依然快速逆势崛起。从上市到2010年，富基融通的业绩成长3倍左右，初步完成了两个重大的转型：一是完成了从软件公司向服务公司的转型，服务收入已经接近软件收入；二是完成了从单一的零售解决方案提供商向端到端的供应链整体解决方案供应商的转型。过去五年，中国零售市场本身也发生了很大的变化，多业态发展成为一种趋势，每年都会出现很多并购案例，这给公司提出很多新的课题和成长空间，今天富基融通的解决方案基本能够覆盖消费品行业从物流、分销到所有主要业态的零售业务。

快速成长起来的市场新贵需要更谨慎、更稳固、更规范的财务管理体系以确保后方无忧。郑雪松就在此时接过了CFO的大旗。“富基融通现在正处于最好的时期，拥有最好的市场。如果说过去十几年中国制造业的发展成就了用友、金蝶，那处于向消费类经济增长方式转变的转型期，将成就富基融通！”郑雪松很幸运他能得到富基融通这样一个平台。

“我是第一次做上市公司的CFO,才半年多一点。谈不上什么实践经验，我只是觉得责任很大，面对从投资者手中融来的每一笔资金，它可能是老人的养老金，或者是子女未来上大学的学费。上了市，融了钱，这个公司就不全是你的了，要尊重董事会，董事会要代表所有股东的利益。我们的决策是为了什么？是为了增加所有股东的价值，我们是为全体股东打工的，而不能只考虑董事长的利益。我们有责任好好运营好所有投资人的资产，时时刻刻都要想到投资人的利益。”颇为谦虚的郑雪松在谈到上市公司CFO的职责时，早已驾熟就轻。

从无到有

“在合适的时间做合适的事情，”郑雪松总结自己10多年的职场经历如此表示。

从天津财经大学毕业后，郑雪松加入到一家世界500强企业，并先后在三家外企工作了17年，其中包括在摩托罗拉的11年。

在摩托罗拉工作三年之后，郑雪松得到了第一个财务经理的工作机会，尽管只是负责北京维修中心一个小小的财务团队。没有任何经验、和下属一样的年纪，没有人拿这个青涩的财务经理当回事儿，“当时感觉最难的工作是和人沟通、了解别人的想法。我和他们工作方法不同，而在业务上他们也不大服我。”郑雪松在工作上步履维艰，自信心被击溃。他选择辞去财务经理。用持续发展的眼光审视这个经历，很难以“失败”与否界定。郑雪松随后被公司派往美国芝加哥总部接受将近一年的培训，在培训中他上了第一次如何当经理的课，回国后又完成了MBA的课程。而立之年，郑雪松再次得到一个财务经理的任命。“第二次任职财务经理，我的心态平和多了，已经知道如何与人沟通，那时我也到了成熟的年龄，能够想到别人想不到的地方，业务得到了极大地提升，能够解决别人解决不了的问题，我已经知道如何积极地引导别人，还有的同事成为我终身的朋友，这让我很欣慰。”当郑雪松回忆这些成长经历的时候，我们也很欣慰，因为一个成熟的财务经理的成长轨迹已经明晰，他最终踏上了通往上市公司CFO的道路。

郑雪松在摩托罗拉整整工作了11年，在担任摩托罗拉半导体产品芯片厂财务总监期间，他真正感受到了谷底的滋味。摩托罗拉在天津投资建厂之后，恰逢亚洲金融危机，全球互联网泡沫破裂，对半导体

的产品需求走入低谷。工厂始终处于维持状态，公司经营步履维艰，而郑雪松一直没有离开，直至工厂卖出。经历了职场的起伏，郑雪松最终选择了投身本土公司，为的是能够为中国公司助一臂之力。“我试图把在外企学的东西用上，我希望能打造出一支很好的财务团队。有一天他们中的一员可以替代我，而不至于还像现在找我这样的‘空降兵’。好的领军人物是离开团队时不会对团队有影响，我正朝这个方向努力。我们公司已经上市快五年了，公司治理，内控等有了很大的改善，但还是有改善的空间。比如合同审批流程，毛利控制等都还有很大的提升空间，建立适当的考核指标，从单纯的销售收入到毛利，推动利润的增长，同时规范合同样本，降低法律风险，都需要亟待推进！”

要把所有想法一一落实，郑雪松忙的甚至没有时间陪一陪女儿。他现在最期待多陪陪家人，在家庭和工作之间寻求一个平衡点。爱工作，也爱家庭，爱秩序，也爱自由，梦想带领富基融通走入新的财务管理时代，也梦想有足够的时间陪伴女儿成长。

#### CFO 职场风向标

8月15日，联拓集团宣布，该公司已任命JianpingChen担任其首席财务官，并于2011年8月15日生效。7月7日，前CFO Ping Yu因个人原因辞去公司CFO一职。

8月17日，浪潮国际公布，陈颖已辞任CFO，同时委任邹波为首席财务官及授权代表。

8月23日，作为世界机械冲压设备的领先制造商之一，协易机械委任吴翠华担任协易CFO。吴女士在台湾美国电报电话公司和朗讯科技公司工作了15年。在任职台湾朗讯科技时期，曾在2006年负责朗讯和阿尔卡特台湾业务的合并运作。

8月25日，喜得龙公司宣布任命Vivien Tai 为CFO，该任命于2011年8月31日起生效。原首席财务官Terence Wong准备离职寻求更好的职业机会。

8月25日，环球天下宣布，公司CFO兼副总裁Hannah Lee因个人原因将于2011年9月15日离职。Hannah Lee于2009年11月加盟环球天下，帮助公司完成了2010年10月的IPO。

#### 相关新闻

#### 我要评论

文明上网 理性发言

发表评论

[关于我们](#)

[广告服务](#)

[联系我们](#)

[招聘信息](#)

[网站律师](#)

[网站地图](#)

[合作伙伴](#)

电话：010-88155800 010-88155700 地址：北京市海淀区西四环北路146号三层(100142)

Copyright www.e521.com All Rights Reserved

北京未名集团 中华财会网 版权所有  京ICP证010498号