

新理财杂志征订开始了
最新会计课程开班了!
2012年财会信报征订
《税务规划》期刊优惠
轻松搞定会计职称考试



懂ERP的ERP 筹划企业未来

企业利润筹划、经营活动筹划、成长路径筹划

Aisino 航天信息软件 | 网址: http://soft.aisino.com 电话: 010-88897666 传真: 010-88897558

2011年注会考试网络速
中国CFO的梦想课堂
陪小艾来一次会计长途
会计继续教育辅导年检
会计考试保通过只考一

中华财会网 > 财会人物 > CFO > 正文

CFO职能变迁展望

2011-08-19 03:12 来源: 中国财务总监网

阅读: 打印

2002年由IFAC(国际会计师联合会)和FMAC(管理会计委员会)联合出具一份题为“theroleofthechief financial officer in 2010”的报告一经推出,在全球企业界和会计行业界立即引起了强烈反响。报告根据对来自6个国家和12个专业机构的调查,对未来CFO的工作重点及职能转变趋势给出了清晰的路线图。

5年过去,在今天看来,其中的很多观点已经被现实验证,但仍然有些是当时IFAC和FMAC没有预计到的——商业世界的瞬息万变使得任何预想都要在结合现实的基础上不断修正。为应对今天及加速到来的不断变化的商业环境,本刊结合国外主流媒体观点,站在离2010年较近距离梳理未来CFO的职能变迁。

据《theroleofthechief financial officer in 2010》报告中的分析、总结,他2010年CFO的职能将沿着如下十大变迁趋势演进:

- 1、高瞻远瞩的人
- 2、掌控企业信息流
- 3、从事务性工作中脱身
- 4、保障企业资金流
- 5、成为企业流程的主人
- 6、置身业务之中,又超然业务之外
- 7、首席计划官(chief planning officer)
- 8、企业资源整合者
- 9、关注全球市场
- 10、企业内外部沟通的使者

五年的时间并没有让这份清单显得过时,虽然今天的CFO已经在很大程度上与这份指南趋同,但随着外部竞争环境和企业治理的变化,CFO的职能方向也在不断的修正中。主要体现在以下五大趋势:

趋势1: 连接战略、流程和信息的纽带

频道推荐

- 李菲: 资本小步 电影大步
- 谭丽霞: 伴着全球化的海尔一路走来
- 韩颖: 一个首席财务官的成长
- 财富女余楚媛CFO的成长历程
- 李国庆: 夫妻双双响当当
- 哈佛学生王石的放下与坚持
- 西山集团CFO邢崇荣: 整合有道
- 中信安CFO尤强: 财务的三重交集

点击排行榜

图片新闻

其他

企业对内部人才的要求是根据市场运作需求的转变而转变的。目前已经有许多CFO参与公司的兼并、收购、资产重组等工作，提供公司有关经营、破产、资产重组等方面的详细商业资料，未来更多的财务和战略计划将被纳入CFO的工作日程。这是因为：

首先，由于CFO经常分析企业存在的缺陷、漏洞和风险，所以能够规划战略。CFO是系统管理的执行者和设计者，因此他们能够了解每个环节、每个运行过程。

第二，CFO还是企业预算体系的设计者和执行者。作为保证财务运转体系正常运转的CFO，需要根据战略目标制定相匹配的预算目标，并且分配到每个环节。考虑完成目标后分得多少收益，并解决好收益均衡性的问题。此外，为了保证企业的财产、资源得到有效的使用，并且能够保证它的安全，必须制定一整套内部控制制度。这些关键的任务意味着，CFO的角色实际上已经把其管理行为贯穿到整个企业的全过程。

此外，整个商业社会充斥着权宜之计，公司没有长远的规划是很常见的现象。有计划的信息流会给会计人员带来很大的方便。CFO需要改变以往过分强调低成本低费用的倾向，争取支持和资金进行先进科技的投资，比如进行IT投资。

相关新闻

我要评论

文明上网 理性发言

发表评论

[关于我们](#)

[广告服务](#)

[联系我们](#)

[招聘信息](#)

[网站律师](#)

[网站地图](#)

[合作伙伴](#)

电话：010-88155800 010-88155700 地址：北京市海淀区西四环北路146号三层(100142)

Copyright www.e521.com All Rights Reserved

北京未名集团 中华财会网 版权所有  京ICP证010498号