

et 网上投稿

et 网上订阅

录用查询

汇款查询

杂志栏目

● 经济研究

● 西部大开发

● 改革探索

● 新观察

● 理论经纬

● 三农问题

● 热门话题

● 企业论坛

● 区域经济

● 财经论坛

● 对外开放和贸易

● 综合论坛

● 经济全球化

● 产业集群研究

● 社会主义劳动理论探讨

● 面向21世纪的中国经济学

论文正文

浅论信息化推动矿业现代化

上传日期: 2008年5月16日 编辑: 现代经济编辑部 点击: 198次

方文玄

(玉溪矿业公司, 云南玉溪 653100)

摘要: 现代人赋予了企业信息化以广泛的内涵, 它不仅仅是过去所指的计算机应用, 还包含了企业管理现代化、生产过程自动化、信息技术的开发和应用、计算机通讯和网络、人才培养等广泛而深刻的含义。综观世界上实力强大的公司, 都把广泛应用信息技术作为推进体制创新、科技创新、管理创新的重要手段。

关键词: 信息化; 推动; 矿业现代化

笔者所在的原易门矿务局改制后的玉溪矿业公司、云南达亚公司是我国西南地区目前最大的铜采选企业, 拥有3座铜矿山, 1个控股冶炼厂, 1家相对控股中外合资矿业公司和1家氧化铁球团公司等单位。2007年销售收入达到46.5亿元, 实现利润总额4.6亿元。2005年、2006年连续被国家评为“中国铜矿山采选行业排头兵企业”。

公司领导在深化企业改革与发展的过程中敏锐地意识到, 信息化是转换经营机制, 建立现代企业管理制度, 加快技术进步, 增强市场竞争能力, 提高经济效益和实现“绿色、循环、持续”发展的有效手段; 是实现企业管理现代化的必由之路。现代一流矿业就是要实现“坚持以信息化带动工业化, 以工业化促进信息化, 走出一条科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少、人力资源优势得到充分发挥的新型工业化路子”。

现代人赋予了企业信息化以广泛的内涵, 它不仅仅是过去所指的计算机应用, 还包含了企业管理现代化、生产过程自动化、信息技术的开发和应用、计算机通讯和网络、人才培养等广泛而深刻的含义。综观世界上实力强大的公司, 都把广泛应用信息技术作为推进体制创新、科技创新、管理创新的重要手段。笔者结合玉溪矿业公司、云南达亚公司开展信息化, 建设数字化矿山, 实现跨越式发展的实践, 谈一点自己的认识和看法。

一、信息化建设快速推进, 走新型工业化道路步伐加快。

我国正处在加速工业化和实现现代化的过程中, 信息化是企业发展的加速器和助推器。“十五”初期, 公司及各矿山建立了各自的局域网, 实现了网络信息互联, 中后期又建立了自己的网站和信息管理系统, 实现了信息共享和办公自动化。“十五”期间, 公司把加强信息化、数字矿山建设作为一项重要的工作。建设了办公自动化系统、财务管理系统、人力资源管理系统; 计算机装备、网络覆盖面、软件应用广度、深度在国内同矿山企业处于领先地位。标志着公司信息化、智能化水平已快速推进, 为实现公司用先进的信息技术提高工作效率和管理水平的目标迈进了一步, 为数字矿山的建设打下良好的基础。信息化建设的快速推进, 促进了走新型工业化道路步伐加快。

二、确立了“走新型工业化道路、建云铜重要原料基地、创一流现代矿业企业”的战略导向。

玉溪矿业公司、云南达亚公司以“三个代表”重要思想为指导, 全面贯彻科学发展观, 在对企业内外部经营环境、市场、资源、企业优劣势等进行科学分析的基础上, 确立了“走新型工业化道路、建云铜重要原料基地、创一流现代矿业企业”的战略导向。内涵是: 思想观念与时俱进, 开放领先, 规模效益一流、管理一流、科技一流、软实力一流、团队高效和谐一流。

三、遵循矿业发展方向, 构建“绿色循环持续”发展模式。

“绿色循环持续”是国家建立矿业经济新秩序的法制性要求, 是现代矿业发展中构建人与人、人与社会、人与自然相和谐的重要途径, 是矿业经济实现科学发展的高境界, 也是当今世界矿业科技发展的方向与潮流。玉溪矿业公司、云南达亚公司牢牢把握与遵循矿业发展方向, 构建了“绿色循环持续”发展模式。愿景是: 安全环保、和谐严谨、发展循环经济、企业科学发展等内容。

四、结合矿业发展特点, 以信息化为手段, 实施战略管理。

几年来公司以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导, 全面落实科学发展观, 以信息化为手段, 结合企业实际大胆实践管理创新, 取得了丰硕的成果, 成为云南铜业的重要原料基地。为增强公司竞争实力, 加快公司的发展, 公司在“十一五”期

间结合矿业发展特点，创新性地提出了实施战略管理、以资源战略作支撑，扩大生产规模，多元化拓展资源空间；以文化战略作支撑，打造先进企业文化，提升公司软实力；以人才战略作支撑，努力营造培养人才、吸引人才、用好人才的环境和氛围；以科技战略作支撑，引进吸收前沿技术，注重网络信息开发；以营销战略作支撑，实行市场模拟法人核算。

五、构建企业文化，实施文化管理。

近几年来，玉溪矿业公司、云南达亚公司按照“经济力做强，文化力致胜”总体要求，贯彻“思想领先，文化熏陶”的企业文化建设方针，始终致力于建设具有自身风格特色的企业文化体系。通过对公司历史文化基因的研究和未来发展目标的思索，构建起了具有公司自身特色的“五色文化”体系。公司网站网页图案是信息化建设的一项基础性工作，是公司对外直观的视觉窗口和品牌形象展示，从一个侧面可以增强员工的自豪感，起到凝心聚力的作用。最近，公司又统一了下属各单位网站网页图案的视觉识别系统。

六、引入质量管理体系信息标准，创新党建工作。

2007年，公司党委坚持创新求效，引用科学方法，用信息化有效识别在党建工作中引入ISO9001：2000质量管理体系标准，按照程序和规范原则，编印了《党建质量管理手册》、《程序文件》、《作业指导书》三大体系文件，阐明了党建工作的质量方针和质量目标，党建工作的九大过程并予以控制。通过实施党建贯标工作，促进了党建质量管理体系信息化的建立和运行。

七、信息化推进科技进步和数字矿山建设

科技创新是企业发展源源不继的动力与源泉，公司一贯坚持“科技兴矿”，切实依靠信息化推进科技进步，为企业改革发展服务。近3年来，公司在建设数字化矿山上加大力度，引进了当今世界一流的井下大型无轨采掘设备，使公司开采技术和装备水平上了一个新台阶；运用MineSight软件系统、MICROMINE软件使采矿工艺不断优化，大大提高了采矿技术经济指标，降低了采矿成本；对采空区预警监测智能化监控、生产数据与动态管理系统、生产过程远程监控系统、数字矿山语音、视频通讯平台建设、以及项目管理、设能管理、井下通风、地质管理、人力资源管理、自动化办公等软件研发应用、运用地质三维模型找矿、项目实施网络预警监控，矿山实现信息流程处理智能化，数字矿山建设初具雏型。

八、信息化推动改革发展效果显著

公司在推动信息化建设的基础上，进一步深化改革，管理不断完善、企业产能提升，资本的有效运作，自主创新能力的提高，技术成果转化、有力地促进了公司经济实力的增强和生产经营的快速发展，实现了跨越式发展。总资产、净资产、销售收入，利润总额和净利润年年有增长。实施信息化建设3年来，公司资产总额增长了149.71%；净资产增加增长551.7了%；年销售收入达到46.5亿元，增长4.2倍；实现利润总额4.6亿元，增加100倍；上交国家税收平均每年递增33.57%。2005年、2006年连续被国家评为“中国铜矿山采选行业排头兵企业”，2006年被玉溪市人民政府评为“玉溪市优强工业企业”和“守信用重合同企业”等荣誉称号。

九、我国矿业行业信息化现状分析

我国矿业企业的信息化建设起步并不晚，但信息化水平与其他行业相比相对较低，一是矿业企业管理水平相对落后；二是人员素质相对较差，尤其缺乏高水平的企业管理人才和信息技术人才。因此导致目前矿业企业信息化存在一系列的问题。

第一，企业信息系统的开发和应用绝大部分仍然停留在重复的单项开发和单项应用的水平上，形成了一个信息孤岛；目前，很少有企业建成完善的管理信息系统，只有不到10%的企业初步实现了基本的系统集成，建成了初步的管理信息系统雏形。特别是前些年，由于矿业行业不景气，效益滑坡，很多企业开不出工资或工资水平很低，并且对信息化也非常不重视，相当一部分矿业信息技术人员流失，使本来就缺乏的信息技术人才更加匮乏，本来就薄弱的信息化工作更难开展，有的甚至停顿或瘫痪了。

第二，矿业企业的一些领导决策层对信息化建设重视不够，导致建设力度无法保证信息技术带来的对传统管理、企业机制等方面的改造，使得信息化成为一个技改项目，根本没有位企业的战略发展和业务运营提供大的帮助。

第三，企业信息化建设资金短缺。由于前些年矿业行业的效益不好，信息化建设的投入远远不能满足企业信息化发展的要求，不过随着近几年矿业行业的发展和大规模的重组和规划，矿业企业对信息化的资金投入越来越大了。

最后，矿业行业缺少高知识、高水平的复合型专家。企业信息化的作用是要通过信息技术拉动企业自上而下的管理创新和机制创新，因此要求企业必须有既懂企业、又懂管理、还懂计算机应用的复合型人才，来保证信息化和企业发展的对称性。

十、结论

从玉溪矿业公司、云南达亚公司信息化工作，数字矿山建设得以快速发展并取得可喜成绩，积累的宝贵经验看，领导重视是关键，制度建设是根本，人才培养是基础。我认为：“信息化是转换经营机制，建立现代企业管理制度，有效降低成本，加快技术进步，增强市场竞争能力，提高经济效益和实现长远发展的有效手段，是实现企业管理现代化的必由之路”。企业重视和加快信息化建设，才能实现“又好又快”的科学发展目标。

作者简介：方文玄，男，（1952年-），大专学历，昆明理工大学工商管理研究

生进修班结业，高级经济师，长期从事企业管理，现在玉溪矿业有限公司、云南达亚有色金属公司任计划发展部副主任。

版权所有：《现代经济》编辑部

E-MAIL:mej@vip.sohu.com 电话：0898---68928581 传真：0898---68919810

地址：海口市龙昆北路24号龙园别墅D1栋 邮编：570105