

# 城市发展

共创城市品牌 协力



[中国城市发展网](#) >> [城市发展](#) >> [城市经济](#) >> [内容阅读](#)

## 从总部经济看无锡城市经济转型

作者：苗春阳 来源：无锡导刊 添加日期：10年09月01日

——无锡城市经济转型研究

总部经济，作为社会专业化分工的产物，受客观需求、外部环境的影响，具有自身的发展规律。产业门类或经济形态的发展，对区域经济发展起着十分重要的作用。

### 一、发展总部经济是无锡经济发展的新要求

发展总部经济符合区域经济发展规律。从经济发展阶段分析，无锡的人均GDP水平、国内生产总值结构和从业人员结构的变动、工业内部结构升级以及霍夫曼比值变化等指标均符合工业化后期特征，特别是工业经济占GDP的比重呈现由高位逐年波浪式下降；而服务业特别是现代服务业呈现加速发展，第三产业占GDP的比重逐年提升，突显产业结构升级转换态势。这表明无锡等沿海发达地区进入了工业化升级和城市化加速发展的新阶段。

发展总部经济符合无锡发展总体定位要求。无锡发展总部经济，符合市委市政府提出的实施先进制造业与现代服务业“双轮齐动”，实现转型发展、创新发展、优化发展，率先实现基本现代化的要求。符合扭转传统产业过重，现代产业偏弱，建设创新型、节约型、生态型城市的要求，特别有利于以总部经济为结点，实现制造业与现代服务业的互动，实现区域经济与城市经济的互动，促进产业结构向先进制造业、高新技术产业加速转换升级，促进服务业多门类并举发展和生产性服务业加速发展。

发展总部经济有利于企业素质和竞争力的提升。在经济全球化、信息化背景下，无锡发展总部经济，能为现代城市经济活动、现代城市建设、现代人发展提供重要平台；能聚集更多企业总部以及企业的高层决策机构、高层管理机构、高层营运机构，能聚集高端人才从事高级而复杂的经济技术活动；促进企业特别是大企业大集团优化企业制度和优化企业组织模式、生产经营方式，在发展空间上由区域经营向跨区域经营、跨国经营和一体化经营的升级，提升集约化、专业化、多元化、国际化水平，提高营运效率；促进先进制造业企业、现代服务业企业实现互联、互动发展，增强产业和企业比较优势和市场竞争能力，提升无锡综合实力和综合竞争力。

### 二、发展总部经济无锡具有较好基础和条件

拥有一批竞争力强的优势企业（集团）及部分企业总部。无锡拥有工业企业4.9万多家、规模以上工业企业5000多家，数十万商贸流通企业和一大批营业收入10亿元、百亿元、数百亿元的大企业大集团，并形成了母、子公司组织体系。改革开放以来，无锡已引进了外商投资企业5000多家，其

推荐

城市

·  
·  
·  
·  
·  
·  
·  
·

城市

中许多跨国公司已先行在锡建立了区域性总部。据初步统计，目前跨国界、跨地区集团入驻无锡的总部企业已达20多家，其中集团总部4家、独立研发中心15家、销售中心1家。

企业集团母子公司体系及跨地区运作机制正在形成。无锡拥有一批适应现代市场经济要求的现代企业，辖区内江阴市、宜兴市和锡山区、惠山区等中心城区周边的一批大型企业集团，正筹划着将企业总部与制造基地实施空间分离，一些先行企业已在无锡中心城区或上海等城市设立企业总部或营销中心、技术中心，优化资源配置，寻求竞争新优势。全市的空间功能布局特别是产业布局呈现出一种新态势，大型企业（集团）组织模式、布局格局正趋向新的变革。数量多、规模大的企业群体和一批先行的总部企业，为无锡发展总部经济奠定了基础。

现代城市功能建设为城市经济特别是总部经济发展奠定了基础。无锡的区域空间布局包括城市经济功能空间布局及特色工业园区、商贸特色街区、金融服务业、创意设计业、现代物流业、商务服务业、科技服务业等专业化功能区布局规划及基础设施已初步形成，区域性交通枢纽功能设施、信息化网络体系等城市公共基础设施和法制制度体系较为完备，特别是无锡拥有较为充足、适应城市经济特别是总部经济的优质人力资源和创新创业创新的人才发展机制，为无锡发展总部经济提供着十分有利的条件。

### 三、 无锡总部经济发展战略、路径探索

无锡应将总部经济列为城市经济发展的战略重点，结合经济发展阶段性目标，分阶段地选择重点领域、重点载体，制定相关政策措施，推进总部经济的发展。

#### （一）总部经济发展的主要路径

借鉴先进地区总部经济发展的实践经验，结合无锡区域条件、产业基础、企业实际，按照科学发展观的要求，选择走具有无锡特色的总部经济发展之路。

——吸引外地企业总部迁入，聚集企业总部。大力营造总部经济发展环境，以跨国公司为重点，吸引全球性或区域性总部迁入；以国内大型企业集团为重点，吸引区域性总部迁入，在中心城区聚集企业总部及总部功能机构。

——优化企业组织结构，形成母子公司模式。积极引领企业创新发展，以本市大企业大集团为重点，优化企业生产经营方式、经济运行模式；以提高专业化水平为重点，推动生产与服务活动分离，在中心城区聚集企业母公司及总部，形成企业管理中心、投资中心、研发中心、采购中心、销售中心、结算中心等总部功能。

#### （二）总部经济发展保障措施

切实加强领导，科学制定规划，完善基础设施建设，提供相关政策和公共产品，引领和促进总部经济发展。

——科学研究制定发展规划，积极引领发展总部经济。把发展总部经济列为无锡经济转型、企业优化、产业更新及现代企业发展、新兴经济业态发展的战略重点，大力吸引国内外知名企业在无锡设立区域性总部，引导和鼓励大企业（集团）在中心城市设立公司区域性总部和科研开发机构。

——超前制定空间布局规划，建设相关基础设施和载体。研究制定相关的发展规划，通过城市空间布局规划、产业布局规划以及专业化产业园区，特别是CBD、金融中心、大学城、科技城、物流园区等总部经济功能区的建设，为总部经济发展提供空间。加快建设相关交通运输和通讯网络设施、科技研发园区及技术创新载体、现代商务聚集区等总部经济楼宇；建设发展总部经济相关的高端人才居住园区、文化教育、医疗卫生设施和各类要素市场、商品市场，为总部经济入驻提供基础条件。

——研究制定相关政策法规，激励总部经济加快发展。通过产业政策、科技政策、财税政策、人口政策、环境政策、科教文卫政策，为总部经济发展提供政策支持。鼓励跨国公司区域性总部和国内大型企业（集团）总部入驻无锡，鼓励本地大型企业（集团）在中心城区建立企业总部，将生

产基地迁移至产业园区。引导企业（集团）建立现代企业制度、建设科研机构、发展营销机构、培育优秀企业人才，为总部经济发展提供支撑，催化和促进总部经济发展。当前，要着力推进产业布局调整和功能建设，促进企业专业化分工，实现总部与生产制造基地分离和生产方式、业态形式的转换，优化生产链、供应链、价值链与区域资源的配置。

——提供政府服务和管理，引领和促进总部经济发展。应切实加强领导，建立由市领导挂帅、相关部门组成的发展总部经济领导小组，负责总部经济发展规划、政策制定、资格认定、专项资金使用及各项协调工作。必要时可成立总部经济促进中心，加强对“总部经济”发展的推进和服务。创新企业总部引资方式，推动企业专业化分工，降低商务成本和运营成本，为企业集团发展和吸引外部公司总部入驻创造条件。（作者单位：市经贸委）企业群体和一批先行的总部企业，为无锡发展总部经济奠定了基础。现代城市功能建设为城市经济特别是总部经济发展奠定了基础。无锡的区域空间布局包括城市经济功能空间布局及特色工业园区、商贸特色街区、金融服务业、创意设计业、现代物流业、商务服务业、科技服务业等专业化功能区布局规划及基础设施已初步形成，区域性交通枢纽功能设施、信息化网络体系等城市公共基础设施和法制制度体系较为完备，特别是无锡拥有较为充足、适应城市经济特别是总部经济的优质人力资源和创新创业创新的人才发展机制，为无锡发展总部经济提供着十分有利的条件。

录入：胡雁霞 责编：钟欣