

秦皇岛港如何发展国际集装箱物流

文/于颖 陈雪茹 李娜

秦皇岛港是中国以煤炭、原油输出为主，杂货进出口为辅的重要港口，亦是世界最大能源输出港口之一，是新亚欧大陆桥上岸的七个起点港之一。秦皇岛港地处环渤海经济圈，衔接东北华北地区，拥有十分便利的交通条件。开辟了通往日本、韩国等国际集装箱和旅游航线，与世界100多个国家和地区保持经常性贸易往来。秦皇岛的集疏运体系完善，专业化效果显著。

可是相对于国内其他港口物流业的发展，秦皇岛港就略显逊色。与上海、大连、青岛等港口相比存在着很大的差距，尤其是集装箱的发展。秦皇岛港口吞吐量已连续多年超过亿吨，但集装箱发展却相对滞后。这一具体现状给秦皇岛港提出了重要的发展课题。

秦皇岛港集装箱运输开始于1984年，但受码头航道条件和货源等因素的制约，集装箱业务发展缓慢，集装箱吞吐量长期在5万标箱/年徘徊，迄今为止尚未开辟远洋集装箱班轮航线，只先后开通了至中国香港、日本、韩国等集装箱班轮航线，属集装箱运输喂给港。

秦皇岛港集装箱码头建设也明显滞后于其它港口基础设施建设的步伐，目前，尚无集装箱专用码头，只有集装箱专用泊位1个，即西港区丙码头的10#泊位（与11#杂货泊位共用丙码头），为顺岸式平面布置形式，长257米，前沿水深-14.5米，集装箱堆场面积为12万平方米，设计年通过能力10万标箱。

秦皇岛港集装箱运输的货物来源有限。一方面，本地的工业发展水平不高，生产规模不大，因此需用集装箱运输的货物量不多。另一方面，北方港口群中的大连港、天津港及秦皇岛港周边的营口港、锦州港、京唐港大大分散了秦皇岛港腹地的集装箱货源。

秦皇岛港开通的外贸航线仅有四条，除秦皇岛—仁川航线为干线外，其它均为经天津、大连中转的支线，还无法形成规模，致使部分货源外流，这给扩大集装箱的揽货范围带来了巨大困难。

港口集装箱运输既涉及船舶运输、装卸、集疏运等硬环境，也涉及海关、进出口检验、信息传递和政府管理等软环境。港口集装箱运输的迅速发展，有赖于软硬两方面环境的不断改善。

1、发展港口物流需要政府的参与和政策支持。秦皇岛港口已经归属地方，这应是一个良好的发展机遇。加强政府政策引导。政府通过政策引导、体制建设等手段，积极为港口物流的发展提供的良好宏观环境。首先，把握国际集装箱运输与国际多式联运的发展趋势，对港口进行正确定位，制定港口物流发展政策，实现国土、财税、工商、城管等各个管理工作、环节的有机结合和有效衔接；其次，调整优化港口结构，重视各部门之间的协作，促进物流联盟的形成，提供高质量的综合物流服务，为港航企业经营提供良好的市场环境，促进水路运输市场的协调、有序发展。最后，政府各部门之间要加强联系与沟通，在市政府统一领导下建立各职能部门参加的联席会议制度和决策协商机制。

2、增强基础设施能力。首先，整合港口现有的条件，对港口的配套设施进行技术改造，完善港口集疏运设施，合理安排作业流程，提高设备利用率，增强港口通过能力，缩短船舶货物在港停留时间；其次，加强包括集装箱码头数量、装卸能力、码头堆场、航道水深等在内的港口基础设施建设，为物流服务供应商提供大型现代化仓库，为客户创造“零仓储”。

3、建设公用物流信息平台。利用条码技术、数据库技术、电子订货系统（EOS）、电子数据交换（EDI）、快速反应（QR）及有效的客户反馈（ECR）、资源管理系统（ERP）等信息技术，建立覆盖港区生产流通和仓储运输企业的网络平台，使港口具备物流信息港的功能，实现各企业、客户和有关管理机构的信息充分互联。加快信息化、网络化建设。没有稳定高效的计算机物流系统，就没有港口集装箱运输系统的高效运作。

4、制定物流标准体系。尽快建立与国际物流标准相一致的物流国家标准体系，在物流管理术语、物流安全管理技术系统、集装技术系统、物流成本核算方法、物流单证体系、商品信息编码体系、物流管理信息平台以及物流基础设施建设等方面提高标准化程度，做到商品包装规格化、系列化，物流信息条码化，装卸、运输、储存作业集装单元化，托盘、集装箱、卡车车厢尺寸标准化。

5、转变经营方式，提高港口竞争能力。我国的港口处在东亚的港口群中，只有提高竞争力，才能与周边国家和地区的港口抗衡。这就必须从单一的运输、仓储等分段服务，向原材料、产成品到消费者全过程的物流服务转变，为用户提供报关、流通加工、包装、配送等增值服务，运用“一票到底”的多式联运模式，以最简便方式、最佳运距、最短时间完成运送程序，使物流的效率与效益得以最大程度的发挥。同时，服务价格也必须向更加弹性化、多样化、组合的公开价格策略转变。所有这些，只有通过调整港口内部经营结构，建立完善的港口物流管理系统，提高物流服务功

能和效率，降低服务成本，才能真正提高港口的竞争力（作者单位：秦皇岛职业技术学院）

相关链接

广东不锈钢制品的出口现状、问题及对策探讨
秦皇岛港如何发展国际集装箱物流
甘肃省区域经济差异分析及对策研究
辽宁省利用外商直接投资效果分析
贵州房地产行业宏观调控研究
加快西部县域经济发展的途径研究
关于加强北部湾（广西）区域金融合作的探讨

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心