

- ◇ 战略与规划
- ◇ 电力市场预测与分析
- ◇ 体制改革与政策研究
- ◇ 电力项目经济与财务分析
- ◇ 电价研究
- ◇ 其他

本周排行

- 网省公司层面主辅分离改..
- 国家电网公司集团化管理..
- 国家电网公司系统管理模..
- 华东区域电力市场中有关..
- 国家电网公司综合计划管..
- 区域电网公司的重组模式..
- 公用事业民营化对公司系..

国家电网公司系统管理模式研究

摘要

本研究课题按照科学性、合理性、适应性和可操作性等原则,以满足国家电网公司系统管理需要为目标,结合电力体制改革的要求,并与社会主义市场经济体制的不断完善相适应,在分析总结国内外大型公司和企业集团管理的经验和做法的基础上,借鉴国内外大企业、大集团先进的管控模式和理念,根据国家电网公司企业性质和定位,根据国家电网公司的系统结构和组织特征,按照现代企业制度的要求,研究并提出了国家电网公司系统管理模式和控制体系,并重点研究了国家电网公司管控体系的总体思路、基本原则、运作方式及运行机制。

本研究成果的适应性较宽,对各大发电集团、其它电网公司和各独立发电企业开展系统管理模式的选择和在公司开展有效的管理等方面有一定的借鉴和参考作用。

关键词: 公司 管理 控制 模式

目录

1. 国家电网公司系统的组织特征
 - 1.1. 国家电网公司的企业性质
 - 1.2. 国家电网公司系统的组织结构
 - 1.3. 国家电网公司系统的结构特征
 2. 国家电网公司系统管理模式的选择
 - 2.1. 母子公司集团化管理
 - 2.2. 适度集权和适度分权
 - 2.3. 母子公司的权责重点
 3. 国家电网公司系统管控体系的建立
 - 3.1. 建立公司管控体系的总体思路
 - 3.2. 建立公司管控体系的基本原则
 - 3.3. 公司系统管控体系的运作方式
 - 3.4. 建立健全公司管控体系的运行机制
- 基本结论