

- ◇ 战略与规划
- ◇ 电力市场预测与分析
- ◇ 体制改革与政策研究
- ◇ 电力项目经济与财务分析
- ◇ 电价研究
- ◇ 其他

本周排行

- 网省公司层面主辅分离改..
- 国家电网公司集团化管理..
- 国家电网公司系统管理模..
- 华东区域电力市场中有关..
- 国家电网公司综合计划管..

国家电网公司综合计划管理体系研究

摘要

建立科学的、合理的、适应国家电网公司实际和公司内外环境要求的综合计划管理体系,是推进国家电网公司综合计划管理的基础性工作。课题总结了原国家电力公司试行综合计划管理的经验和存在的主要问题,并分析了国网公司成立后综合计划的调整情况,提出了国家电网公司综合计划管理体系是不断适应变革的新形势而不断创新和完善的过程。

本课题研究在借鉴国内外大企业、大集团先进的综合计划管理模式和理念的基础上,提出了国网公司综合计划管理要建设先进适用的框架体系、完整健全的制度体系、运作有效的组织体系、明确规范的权责体系、全面合理的指标体系和客观科学的评价体系,并提出了具体的建议方案。

本研究从全新的角度和视野提出了大型电网公司综合计划管理体系,为国家电网公司的开展综合计划管理提供了理论支持和实施参考。报告提出的方案具有一定的理论性、前瞻性、创新性和实用性。对加强企业管理,提高计划管理的效能有较大的促进作用。

本研究成果的适应性较宽,对各大发电集团、其它电网公司和各独立发电企业开展综合计划管理有一定的借鉴作用。

关键词: 综合计划 管理 体系

目录

1. 国家电网公司综合计划管理的演进
 2. 国网公司综合计划管理需不断创新
 3. 国网公司综合计划管理的框架体系
 4. 国网公司综合计划管理的制度体系
 5. 国网公司综合计划管理的组织体系
 6. 国网公司综合计划管理的权责体系
 7. 国网公司综合计划管理的指标体系
 8. 基于综合计划管理的业绩评价体系
- 基本结论和建议