



您现在的位置: [首页](#) >> [学术专栏](#) >> [经济学](#)

温州模式转型：探索新路

发布日期：2006/11/27

温州市委书记王建满表示，引导民企与国外大企业、大集团进行多领域、多方式、多途径的合作交流，探索“以民引外，民外合璧”的新路子，是提升温州民企产业层次的战略抉择。

对于孔德忠来说，这是一次好机会。11月9日一大早，这位正在寻找外商合资的温商代表，专程从乐清县赶到温州市，参加“2006民营企业对话世界500强”论坛。

孔在浙江宏泰电子设备公司任职。这家公司主营门禁电控系统，年销售规模8000多万元。孔德忠是公司办公室主任，专门负责与外商的合资洽谈。

“能找到合资方更好，当然，学习人家成功的合资经验也很重要。”按照孔德忠的说法，公司的目标是，找家“实力过硬”的外商，以在产品的研发、生产和销售上，实现“跨越式发展”。

在当天的论坛上，包括美国强生、西门子、宝洁、可口可乐在内，共有几十家跨国公司和驻华商务机构代表到场。在孔德忠看来，这其中可能有合适的伙伴。

按照这个论坛的议程，123家温州民营企业，将与几十家世界500强企业、跨国公司，进行直接的“对话”和“接触”，共创“本土化与国际化的纵深合作机遇”。

获取外资优势

而几乎所有与会的温州民企，都像浙江宏泰这样，希望通过“对话”找到合适的“对象”。“其实我们并不缺钱，缺的是有经验、有技术、善管理、懂品牌的钱。”

孔德忠告诉记者，在此之前，他们曾与德国和美国的公司进行洽谈。外方均有近亿元的投资承诺，但公司最终并没有接受。原因是“没有达到我们的要求”。

孔德忠的合资要求是，“要获取外资带来的技术、管理、制度、理念和国际销售渠道的优势，而并不仅仅在于获取资金数量的多少。”为此，在最近这几个月，他洽谈的外商不下四五家。

在孔德忠看来，他们的企业和13万家温州民营企业一样，除了产权制度明晰、经营机制灵活以外，最明显的一个特点，就是资金的内源性。“而依靠自有资金封闭发展，到了一定的规模之后，想在短期内突破技术、管理、制度和理念的瓶颈制约，是十分困难的。”解决此困难的途径之一，便是与合适的外商进行合资。

孔德忠说，公司要通过合资来突破发展瓶颈，迅速提升产业层次和竞争力。他在与同行接触时惊奇地发现，多数温州民企都有这个想法。“这是民营企业实现自我创新的途径。”

温州模式求变

事实上，温州民企与外商合资，不仅仅是民企的扩张需求，更是“温州模式”的新内涵。

对此，温州市委书记王建满表示，引导民企与国外大企业、大集团进行多领域、多方式、多途径的合作交流，探索“以民引外，民外合璧”的新路子，是提升温州民企产业层次的战略抉择。

现在，世界明胶业三大巨头，即德国嘉利达、法国罗赛络和比利时PB公司，均已在温州找到合资伙伴。

而作为温州首家在A股上市的公司，华峰集团已和日本聚氨酯工业株式会社合资，通过与上游产业巨头的联合，实现产业链向上下游延伸。

温州外经贸局的负责人说，跨国巨头进入温州，已呈现出规模扩大、进度加快、大项目增多、投资门槛提高的特点。同时，民企已经成为合资的主力军。

一组相关的数据是，目前，温州市“民外合璧”的民企，已经达到930家，占全市总数的66.1%。总投资额达45.72亿美元，合同外资额为13.4亿美元，实际外资额为8.84亿美元。

全国政协委员、中国民(私)营经济研究会会长保育钧说，“民营企业与外资合作的这种愿望和强烈冲动，值得政府高度重视，并应该加以爱护和引导。”

关键在于对接

在最近的一项调查当中，保育钧发现，温州有55.5%的私营企业，都希望在对对外经贸合作中有所作为。不过，在孔德忠看来，这并非一件易事。

原来在家族管理体制下形成的，那种不透明的、灰色的操作机制，如何与具备技术、管理、制度、理念，以及国际销售渠道优势的外商迅速对接，以支撑企业继续发展壮大，是最让孔德忠操心的事情。

“借助合资契机，对公司治理结构进行彻底改造，实现由家族治理企业，向正规公司脱胎换骨的转变，这才是我们企业最大的利益诉求。”

而夏梦与杰尼亚的成功合资，让孔德忠深受启发。夏梦是典型的温州家族企业，而杰尼亚是意大利著名男装品牌。二者成功合资后，聘请了国际专业管理人员，按照跨国公司的管理方法进行经营。

在“不增加购买一亩土地，不增加一平方米厂房”的情况下，夏梦的产值和附加值均比原来翻了3番，现已成为中国10大男装品牌之一，并进入了杰尼亚全球营销网络。

孔德忠觉得，这不应该仅仅是个案，温州企业都应该具备这样的魄力和实力。

信息来源：财经时报

本信息共浏览：**815**次

[\[设为首页 \]](#) [\[加入收藏 \]](#) [\[打印文本 \]](#)

[关闭窗口](#)

[关于我们](#) | [联系我们](#) | [法律声明](#) | [网管信箱](#) | [网站导航](#)

版权所有：中共宁波市委党校 系统建设：宁波市委党校信息化办公室

联系电话：87082028 Email：admin@nbdx.cn