

新理财杂志征订开始了
最新会计课程开班了!
2012年财会信报征订
《税务规划》期刊优惠
轻松搞定会计职称考试



懂ERP的ERP 筹划企业未来

企业利润筹划、经营活动筹划、成长路径筹划

Aisino 航天信息软件 | 网址: http://soft.aisino.com 电话: 010-88897666 传真: 010-88897558

2011年注会考试网络速
中国CFO的梦想课堂
陪小艾来一次会计长途
会计继续教育辅导年检
会计考试保通过只考一

财会人物 RSS

热词:

在这里输入关键字...



搜索

高级搜索

人物访谈	专家学者	CFO	总会计师	企业高管	行业领导	领军人物	财会精英
------	------	-----	------	------	------	------	------

中华财会网 > 财会人物 > CFO > 正文

CFO，企业最宝贵的财富

2011-07-17 01:57 来源：新理财

阅读: 打印

这是最好的职位，这是最坏的职位；这个职位有着一掷万金的慷慨，这个职位有着一毛不拔的吝啬；这是能书写企业一夜暴富神话的职位，这是能让百年基业一夜之间消散殆尽的职位；这个职位是企业通往成功的直通车，而这个职位也让企业离失败只有一步之遥……

没错，这些说的都是CFO——首席财务官。

通过这些公众的最新认知，我们能切实地感觉到，中国的CFO正在崛起。

崛起之谜

从过去的账房先生，到现在的CFO，其为何能得以崛起呢？

可用“三化”来概述。

一是中国经济的全球化。目前，中国经济全球化程度越来越高，中国经济俨然成为世界经济的发动机。而CFO在西方发达的市场经济国家，甚至是比CEO还重要的公司领导者。CFO将随中国经济发展水涨船高。

二是中国企业的现代化。在计划经济年代，企业由国家和集体经营，根本不需要CFO，也产生不了CFO，大家只是大管家。而今，企业成为市场经济的主体，CFO也自然成为企业的一大领导主体。

三是中国CFO的职群化。正如文章开头所描述，CFO已经是企业最重要的一大职位，他们已经成为一大新兴的职群，进而成为一大新兴的阶层。虽更多在幕后“发功”，但我们依然发现了这个阶层低调神秘却异常清晰的身影。

第三架马车

崛起同时，我们更需要“还原”中国企业的CFO阶层。

从上世纪七十年代末开始，中国的企业实质上是由“老板”来主导，他们大都既是创业者，又是投资者，还是管理者、经营者。经过十多年的原始发展，他们已经成为中国企业的第一架马车，也就是现在我们所说的“董事长”、“企业家”。我们看到，这个阶段是“老板”率先崛起的时期。

随后，中国企业迎来了两架马车时代。此时，冠以总经理、总裁等称谓的CEO群体开始登场。“董事

频道推荐

- 李菲：资本小步 电影大步
- 谭丽霞：伴着全球化的海尔一路走来
- 韩颖：一个首席财务官的成长
- 财富女余楚媛CFO的成长历程
- 李国庆：夫妻双双响当当
- 哈佛学生王石的放下与坚持
- 西山集团CFO邢崇荣：整合有道
- 中信安CFO尤强：财务的三重交集

点击排行榜

图片新闻

其他

长”和“企业家”定下赚钱任务，然后由CFO来“首席执行官”。当然，也有一些能干的“老板”依然将自已任命为CEO。一时中国兴起CFO热，有的企业甚至全球招聘CFO，CEO也成为企业界风头最劲的台前英雄，“老板”们反而退到后面，有些已经去实现“爬山”、“养猪”等一个阶层的生活了。

中国企业三架马车时代随之来临。“老板”们回到投资人的本位，让赚钱任务由CFO来“首席执行官”，发现还必须有另一只手——CFO，不仅来代表投资人来“防范”CEO，更要让CFO来支持CEO。而CEO呢，也切实感觉到需要CFO这个“仪表盘”。

三架马车的分工开始形成一个链条，“老板”定下赚钱任务，CEO“首席执行官”，CFO则具体保证实现赚钱任务。

如此客观使命，CFO最终将与CEO并驾齐驱，成为中国企业第三架马车。

最宝贵的财富

一边是CFO崛起的火焰。一边又是CFO饥渴的海水。

不久前，一家大型企业集团招聘全国十多家分公司的CFO，年薪可谓不低，但真正的胜任者并不多。他们叹道：中国急缺CFO！

事实上，国内企业不少CFO是在发挥着CFO的部分工作职能，部分CFO也的确缺少了CFO“E”中的那一横！

而中国CFO群体呢，有的深陷于财务技术主义，对“具体保证实现赚钱任务”的宏观职责认识不足；有的实践上成为“干得好，进医院；干不好，进法院”的所谓“两院院士”。

如果说以前中国最缺“企业家”资源，现在则是最缺CFO资源。

CFO正成为中国企业现在最稀缺最宝贵的财富！因为，CFO“具体保证实现赚钱任务”，CFO群体崛起意味着中国企业财富的进步时代！

从这种角度上说，CFO崛起，或只是刚刚开始。

相关新闻

我要评论

文明上网 理性发言

发表评论

[关于我们](#)

[广告服务](#)

[联系我们](#)

[招聘信息](#)


[网站律师](#)

[网站地图](#)

[合作伙伴](#)

电话：010-88155800 010-88155700 地址：北京市海淀区西四环北路146号三层(100142)

Copyright www.e521.com All Rights Reserved

北京未名集团 中华财会网 版权所有  京ICP证010498号