



热门文章

- 国外汇储备
- 何加强会计
- 国衍生金融
- 国有商业银行
- 云南农村信
- 章
- 章
- 品市场竞争
- 业银行走混
- 国存款保险
- 国创业板市
- 华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



insights... investment boutique discover

[2008年4月]混合所有制经济在地勘单位的实践与探讨

【字体 大 中 小】

作者: [邹友华] 来源: [本站] 浏览:

党的十六届三中全会《决定》中指出“除了少数必须由国家独资经营的企业外,积极推行发展混合所有制经济,实现投资主体多元化,使股份制这种混合所有制经济,成为公有制的主式”。党的十七大报告也指出,“以现代产权制度为基础,发展混合所有制经济。”国办发号文件,要求“各地勘单位要进一步转变观念,主动抓住机遇,充分利用国家给予的各项优势不断发展壮大,实现地质勘查队伍管理体制深化改革目标”。

福建省闽东南地质大队(以下简称地勘单位),长期以来,属于事业性质、企业管理的事业体。随着经济体制改革的深入,原有体制已不适应经济发展的需要,单位的发展受到制约。自主经营、自我发展的良性循环道路是首要问题。地勘单位不得不实行所有制结构的调整,有自我制约机制的所有制形式,即股份制经营。

股份制这种混合所有制经济是科学而富有效率的组织形式,是指一个企业组织中,由多种经济成分,即由不同的产权主体投资,互相渗透,互相贯通,互相融合而形成的新的经济形式。其特征:财产来源的社会化、产权结构层次化、出资者责权有限化、企业管理科学化。

一、原地勘单位单一所有制形式无法形成完善的内部约束机制

世界各国的实践表明:无论任何性质的企业,只要是产权结构一元化,发展到一定程度就难以逾越的障碍。地勘单位大部分不是真正意义上的公司或企业。在资产上,没有独立的财务管理上,还是延续以前事业单位的管理办法,管理层次重叠,管理途径纵横交错,不具有自负盈亏、自我约束、自我发展的能力。出现这些不足的主要原因是单一所有制模式无法形成内部约束机制。

二、地勘单位对外投资实行混合所有制实践的基本情况

华福公司系股份制企业,由福建省闽东南地质大队(事业单位)、晋江榕霞水工业设备有限公司、及自然人陈志红(个体私营者代表)三方于2003年5月共同出资2000万成立的有限公司。其中闽东南队占28%、晋江榕霞水工业设备有限公司占27%、陈志红占45%的股权。并建立公司治理结构。

(一) 股东大会

股东大会由股东参加或者委派股东代理人参加,是公司的权力机构,依法行使决定公司的经营投资计划;选举和更换董事、监事,决定有关的报酬事项,审议批准公司的年度财务预算、方案;审议批准公司的利润分配方案和弥补亏损方案;修改公司章程等《公司法》所规定的权利。

(二) 董事会机构

根据合作三方的约定公司设董事会,由7名董事组成,设董事长1人,副董事长2人。由于公司会和董事会两会合一的制度,实际上董事会是最高权力机构。

根据《公司章程》规定,董事会每年至少召开两次会议,由董事长召集;董事会会议应当由以上的董事出席方可举行;每一董事享有一票表决权;董事会作出决议,必须经全体在任董事数通过;董事会决议表决方式为书面投票表决;每名董事有一票表决权;董事应当在董事会字并对董事会的决议承担责任;董事会决议违反法律、法规或章程,致使公司遭受损失的,的董事对公司负赔偿责任;但经证明在表决时曾表示异议并记载于会议记录的该董事可以免。

(三) 关于监事会构成及议事规则

公司设监事会,由3名监事组成。按公司出资协议书,监事人选由出资三方各派一名组成,由陈志红委派。《公司法》第57条、第58条规定的情形董事、总经理和其他高级管理人员任监事;监事每届任期三年;监事连选可以连任。

同时,监事会有权检查公司的财务;对董事、经理和其他高级管理人员执行公司职务时违反规定或者章程的行为进行监督。监事会有权提议召开临时股东大会、列席董事会会议并享有公定或股东大会授予的其他职权。监事会行使职权时,必要时可以聘请律师事务所、会计师事务所等中介机构给予帮助,由此发生的费用由公司承担。

(四) 公司重大经营决策的科学化

由于华福公司是三家股东投资的。因此以权力配置为基础的公司治理制度对于维护各方权力实施是十分必要的。华福公司在各方的相互制衡这一方面是做得较好的。衡量一个治理制度构优劣的标准应该是如何使公司最有效地运行,如何保证参与公司各方面的利益得到维护。方的利益都体现在公司实体之中,只有理顺各方面的权责关系,才能保证公司的有效运行,而公司有效运行的前提是决策科学化。

目前,华福公司在重大生产经营以及投资决策的科学性,主要从以下几个方面来做的。

1. 由董事会行使公司的最高决策权力,决定公司重大经营方针和投资计划,审议批准公司的年度财务预算决算方案等。
2. 公司监事列席董事会会议,检查公司重大投资决策以及董事会执行决议情况,监事会有权检查公司财务状况,对财务决策提出意见。总经理应当根据董事会和监事会的要求,向董事会和监事会报告重大合同的签订、执行情况、资金运用情况和盈亏情况。总经理必须保证该报告的真实性和完整性。
3. 董事、总经理将处置方案提交董事会表决前,公司有关部门要进行深入调查研究,并组织有关专家进行评审,拟定可行性研究报告和评估报告,将效益和风险进行充分分析。董事会会在表决重大经营事项,可采用股权表决或董事成员一人一票表决。所以公司的任何决定都能保证股东的整体利益。

三、地勘单位对外投资实行混合所有制之后公司内部治理机制的完善和健全

(一) 建立多元化的股权结构约束机制

现代公司治理结构是建立在一个多元、分散、可流动的股权结构。通过建立多元化的股权结构,建立股东之间的制衡机制,特别是利用股东之间的利益竞争,形成合理的企业治理结构。引进的股东最好是非公有制股东,最好是法人交叉持股。因此,华福公司从一开始选择合作伙伴就考虑股权的多元化配置,形成有效的相互制约机制,从而最大限度地保证了公司和股东的利益。

公司设立总经理1名、副总经理2名,由三方股东分别派出,但不能由担任董事长的一方股东派人担任总经理。财务部设三人也是由三方股东派出,按合作协议董事会、监事会、经营层、财务人员的分布

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



insights... investment boutique discover

情况（见表一）。

（二）建立规范的董事会和监事会运作机制是华福公司形成健全的内部治理结构的基础。公司治理结构中三个最基本关系是股东大会与董事会之间的信托关系、董事会与经理层的委托代理关系和监事会的监护责任。其中董事会和监事会的运作机制是企业治理结构的主要内容。由于华福公司采用了股东会与董事会合二为一的设置，这更有利于公司的运作与重大经营决策。同时华福公司建立了规范的董事会与监事会并制定了相关的议事规则、决策程序等，为公司很好的运行提供了制度的保障。华福公司在监事会的设置上由三方共同派出一名人员担任监事，从而有效地保证了公司的利益。

（三）建立相互制约的经营班子

华福公司由三家股东派出的三位经理组成公司的经营班子，且出任董事长的一方不能派出代表担任总经理一职。这种经营班子的主要人员结构，有利于董事会的决策落实到位。同时在经营过程中公司经营班子的意见，也可在班子成员所代表的股东中表达，使公司的所有经营活动避免了“暗箱”操作，也保证了经营班子与董事会的信息交流畅通。

（四）建立完善的公司财务内部监督的班子

按三方股东协议的约定，由不担任董事长、总经理的一方派出财务部负责人，这样公司在经营活动中资金流向合理性和审批程序，自然形成了由三方股东互相监督的内控体系，有效地避免出现违规资金流向的可能性，从而确保公司的资金安全。

综上所述，地勘单位对外投资的华福公司以混合所有制形式进行了成功的实践探索。整合了多种经济成分的功能优势，又相对抵消了他们各自的缺陷与劣势。按混合所有制的要求，建立公司的治理结构，又能根据各股东的优势和在市场经营的长处，派驻公司主要的高级管理人员、决策层人员和财务人员，使每一个内部组织中都有各股东的代表。对公司而言，既建立起完善的内部规章制度、经营管理机构等。股东都能及时得到各自代表反馈回去的公司经营情况，使公司运行一直处于高效的状态，团队的力量得到代表们的充分体现。对地勘单位而言是解放生产力谋求自身发展的一次有益的探索：一是从实践中吸收了民营企业的灵活经营管理方法，拓展自己的经营思路；二是把自身长期积累的管理监督经验移植到股份公司，体现出自身的社会价值。对地勘单位的对外投资方面是一次成功的实践。

参考文献：

- 【1】党的十六届三中全会相关文件
- 【2】党的十七大报告
- 【3】对我国地勘工作管理体制改革的建议 王希凯
- 【4】在西安矿业开发会议上的讲话 叶绿章
- 【5】地勘队伍管理体制改革的宣传提纲 国土资源部
- 【6】张忠军《经济法学》张忠军主编 2004年5月
- 【7】杨滢 邓聿文《国有企业改革与国有资产管理》 2003年12月

（作者单位：福建省闽东南地质大队）

【 评论 】 【 推荐 】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

【注】发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融

XML RSS 2.0



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格：经典风格

云南省昆明市正义路69号金融大厦