

在 1987 年全院工作会议上的报告

1987 年 3 月 10 日

周 光 召

(学部委员,中国科学院院长)

我们今年的工作会议是在全国经济体制改革、科技体制改革深入发展及坚持四项基本原则、反对资产阶级自由化的教育更加深入人心的形势下召开的。前不久,紫阳同志听了关于我院进一步改革的汇报,作了重要指示,并批准了我们的改革报告,中央和国务院其他一些领导同志也同意我们的改革设想,这对我院全体职工是一个很大的鼓舞,也使我们这次工作会议有了明确的指导思想。

这次工作会议有两个主要内容:一是进一步贯彻改革的精神,讨论我院改革总体设想并确定 1987 年的主要工作;二是贯彻《中共中央关于社会主义精神文明建设指导方针的决议》,讨论我院的部署意见。现就 1986 年的工作总结、关于我院进一步改革的意见和 1987 年的工作要点,向会议提出如下报告。

1986 年工作回顾

1986 年是“七五”计划的第一年,我院全体职工认真贯彻“依靠”、“面向”的方针和科技体制改革的决定,在改革、开放政策的指导下,努力探索改革的新途径,积累了一些成功经验,在科研和各项工作中取得了显著成绩。自去年下半年以来,就我院进一步改革进行了广泛深入的讨论,集思广益,提出了进一步改革的方案。

1986 年,全院共取得科研成果 1411 项,其中大部分达到国内外先进水平,有的居国际领先地位。在这些项目中,三分之二以上是国民经济建设中急需的攻关项目和重点课题,以及部门、省市和企业的委托任务。可应用成果的推广率达到 72%,比 1985 年的 62% 又有了新的提高,科研成果在经济建设中发挥了更为显著的效益。从 1985 年 11 月到 1986 年底,我院共获专利 93 项。1986 年,我院有 8 个项目分别参加了在日内瓦和布鲁塞尔举办的国际发明与新技术博览会,均获奖牌,其中有 5 块金牌,并获得唯一的大奖。

1986 年的科研工作以及各项工作有以下几个特点:

一、全院的主要力量开始转向为经济建设服务的主战场,并取得了一批高水平的科研成果,创造了显著的经济效益和社会效益

1. 积极承担“七五”国家重点科技攻关任务

经全院同志努力,我院作为第一主持部门承担了生物工程和遥感技术两大项及其它 11

子项的攻关任务;参加攻关的项目有47大项,140个子项,529个专题。全院109个单位,约有7000多名科技工作者投入了国家攻关,大大超过了“六五”的规模。攻关初战,部分工作已有较大进展,如在国内首次实现水稻原生质体再生植株,达到国际同类工作水平,这项阶段成果对于今后把细胞融合、基因转移等生物技术应用于农业实践具有重要价值。“水下机器人”性能样机通过了深潜199米的水下试验,其技术与材料都经受了考验。

2. 横向联系进一步加强,与部门、企业、地方的合作向纵深发展

据统计,全院各研究机构已同全国3300多个工业企业建立了比较固定的合作关系,其中科研生产联合体与联营企业有400多个。我院同国家经委、国家教委组成科技经济合作协调小组,组织编制了包括100个企业的200项合作计划,推动了产、学、研的紧密合作。我院与石油部的全面合作进展甚好,双方均感满意,25个方面130项课题的合作研究与开发,取得一批重要成果和阶段成果。我院与厦门感光材料有限公司进行多种形式的全面合作,为该公司输送了一批骨干,确定了一批研究开发项目,并建立了联合研究实验室。为适应国防科研体制改革的新情况,我院邀请总参各有关部门、各军兵种的领导和专家参观了我院四个分院和北京地区的32个研究所,达到了交流信息、疏通渠道、促进合作的目的,扩大了合作范围,承担了更多的军工科研任务。各分院及不少研究所围绕地方经济建设的急需,开展了大量合作研究与开发工作,并以兼职、顾问等多种形式为地方服务,促进了地方经济的发展。黄淮海平原综合治理和开发、宁夏固原上黄村调整农业结构试点经验的推广,促进了这些地区迅速脱贫致富,并显示了良好的社会效益和生态效益,深受当地政府和人民的欢迎。沈阳分院派了11位科研骨干到贫困县任副县长,实行科技扶贫,受到各方面的称赞。这些做法,为我院与部门、企业、地方的合作提供了成功的经验。

3. 技术开发工作出现好的势头

一些研究所通过与国内外企业合作,增强了科技成果商品化的能力,有些技术及产品开始打入国际市场。如锗酸铋、偏硼酸钡等人工晶体,开始进入美国、日本、西欧市场,并得到国际学术界的高度评价。稀土永磁材料——钕铁硼试制成功后首先在国内十多个单位应用,现已向美国、英国和东南亚地区小批量样品出口。北京科学仪器厂的扫描电子显微镜在与众多外商竞争中中标,标志着仪器生产技术和质量控制有了新的提高。我院已与26个国家和地区建立了出口贸易关系,1986年全院出口创汇比1985年增长160%,仅东方公司自1984年以来技术出口创汇1560万美元。

院管公司和所办公司经过整顿提高,进一步明确了经营方向,健全了规章制度,理顺了关系,扩大了业务,发展迅速。公司采用研究—开发—生产—销售—服务一体化的模式,在加速科研成果向商品转化和促进人才流动方面,显示了强大的生命力,显示了高效率和高效益。中关村电子一条街的出现,引起国内外的瞩目。公司的发展也为我国培养了一批科研型企业人才。现我院共有院管公司8个,院与地方合办公司3个,所办公司73个,中外合资企业14个。

为适应拨款制度的改革,实行了分类管理,多途径地开辟经费来源,提高了研究所的活力。1986年,纵向合同(包括国家科技攻关和其它任务)收入由1985年的5100万元提高到6970万元,横向委托研究合同收入由1985年的2870万元提高到4070万元,技术转让、成果推广、产品试销以及咨询服务纯收入由1985年的3870万元提高到4380万元。1986年,国家自然科学基金会经过评议共批准我院申请课题902项,三年获基金2983万元,其中1986年为1037

万元。以上各项收入共约 1.6 亿元,比 1985 年总收入增加 30%。

4. 资源、能源环境工作进一步发挥了自己的特色

围绕国土整治、国家重点大型工程,组织了大规模、多学科的综合考察、资源调查,获得了大量科学资料。在“黄土高原”、“黄淮海平原”、“三江平原”、“南方山地”、“新疆”、“大西南”、“三峡”等国土综合治理开发方面已形成拳头。

野外试验台站长期积累了丰富资料,做出了成绩。有的台站如沙坡头治沙站、东川泥石流站的工作达到世界先进水平,得到国际上的承认。去年召开了台站工作会议,把台站观测试验工作提到了一定高度,对台站合理布局和基本建设作出了安排,为进一步形成网络打下了基础。

引进的卫星地面站和遥感飞机均已投入使用;资源环境信息系统实验室已基本建成,今年可向国内外开放。

能源研究与开发工作,已形成一支高水平的攻关队伍,并确定了一批重要项目。为促进资源环境工作,已着手从体制上做了若干调整,如组建了生态环境中心,对昆明分院几个植物研究机构进行了调整;对地理所实行与计委双重领导,对渗流力学室实行与石油部双重领导。

二、基础研究及应用研究中的基础性工作向“开放、联合、流动”方向发展,更多的工作进入世界前沿

1. 1986 年已开放的 19 个开放研究实验室(所),经过一年的工作已初见成效

这些实验室和研究所吸收了很多的客座科研人员,他们所开课题以及联合研究的课题占全部研究课题的三分之二以上。由于开放,推动了国内外的合作研究,促进了不同学科间的交叉和广泛的学术交流,且有较稳定的经费支持并拥有较好的设备、条件和研究环境,提高了工作效率,在较短时间里取得了一批有水平的科研成果。

我院有关所与北京大学、清华大学已商定建立生物膜与膜工程、结构化学、微观加工等 3 个联合开放实验室。院内不少研究所还与高等院校商议建立其它的联合实验室并加强了密切的联系与合作。

2. 基础研究在调整中有了新的提高,做出了一批高水平的成果

物理所的科研人员发现的起始转变温度超过 100K 的超导体,引起国际学术界的强烈反响,受到党和国家领导人的表扬和鼓励。上海生物化学所的科研人员首次找到一种耐高温的 DNA 聚合酶,解决了高温测定 DNA 结构的难题。贵阳地球化学所编著的《中国层控矿床地球化学》,历经 7 年,具有高学术水平、重要理论和应用价值。福建物质结构化学所由于有了多年结构化学理论的积累,通过理论分析和计算,设计制造出一系列非线性光学新材料——偏硼酸钡、硼酸铝钆等多种晶体。在基因工程研究方面取得了一批成果,为在农业、渔业、癌症治疗等方面的应用展示了良好的前景。

3. 积极参加高技术计划制订与做好执行的准备

去年,为配合我国高技术的研究与发展工作的部署,我院积极动员和组织了有关部门和几十位专家,参加了这一计划的制订。在确定我国高技术发展的方针、政策等方面提出了有益的建议;在确定重点领域、有限目标等方面发挥了重要作用。我院还组织力量对院内从事高技术前沿工作的实力进行了调查与分析,为争取承接任务作了必要的准备工作。目前,我院已有 16 位专家被聘为 7 个领域的专家委员会的成员,其中一位被聘为首席专家。1987 年,这一计划

将全面开始执行,我们将按照中央的要求,积极开展工作,保证计划的顺利实现。

三、国际合作的局面有了新的发展

1986年全院对外交流量达1687批,5050人次。各所组织的国际交往与本所的科研与开发工作结合得更加紧密,除与国外的学术机构合作外,也开始与国外的企业、公司建立联系,对提高科技水平和打入国际市场起到良好作用。我院还为开辟新的国际联系渠道做了积极努力,现已与联合国开发计划署、联合国教科文组织等机构建立了一定的合作关系,并争取到一些研究与开发项目的资助。我院作为创始人之一,参加了世界实验室,并负责世界实验室与我国合作项目的总协调。此外,我院一批科学家在国际机构和重要的国际学术会议上,具有较强的活动能力,有的同志还当选为国际机构的主要领导人。去年我们还邀请了外国驻华使节和国际组织的代表参观我院研究所,这一活动无疑对加深相互了解、推动合作是有益的。

四、科技管理和行政后勤等工作为科研服务做出了积极贡献

科研工作的每一项成果,都凝聚着从事科技管理和行政后勤工作同志的辛勤劳动和智慧。

1986年,5个学部的办事机构在调研与组织学部委员和科学家对我院发展战略、学科政策等进行论证和各项评议工作以及对国家重大科技问题提供咨询方面进行了大量的工作。技术科学部扩大会议决定,组织部分学部委员对我国建设中迫切需要解决的8个专题进行调研并提出咨询建议。化学部等其它学部也进行了大量的调研工作。基金、合同、开发3个局分别开展了调研和大量的组织协调工作,打开了局面。

基本建设在缩短建设周期、保证重点工程建设、推广项目投资包干等方面做了很多工作。去年完成投资2.1亿元,为计划投资的99.7%,竣工面积28万平方米。国内外的物资供应基本上满足了科研工作和各项事业的需要。实验室装备有所改善,其中部分实验室设备完善,比较配套,已达到较先进的水平。大型设备利用率有所提高。技术条件管理信息系统研究完成并进行开通试点。生活后勤方面,院行政管理局在其基层单位进行了多种经济承包责任制的改革试点,保证了各方面的需求,涌现了房修公司等先进集体。一些分院、研究所也有不少先进典型。

统计信息工作比较圆满地完成了全国第一次科技普查任务,研制了几个数据信息系统软件,普遍加速了微机的应用,把管理工作向科学化、现代化推进了一步。对外宣传工作有所加强,密切了与新闻单位的联系,还组织了20多位记者赴西北三个分院进行采访活动,进行了大量报道,增进了社会对科技工作和科技工作者的了解,从而鼓舞了我院职工的斗志。其它如图书情报出版、科技档案、会计审计、安全保卫保密以及为老干部、老专家服务工作等方面,都做了大量工作,取得了新的成绩。

1986年,许多系统都表彰了一批先进集体和先进个人,他们是当之无愧的,这对于推动我院精神文明建设起到了积极的作用。

五、专业技术职务聘任和领导班子换届工作进展顺利,人才培养工作有所创新

按照科技体制改革的要求,1986年全面展开了专业技术职务聘任工作。除个别专业外,

评议聘任工作已全部完成。新聘任各类高中级专业技术人员 13700 人，其中高级专业技术人员 7200 人，中级专业技术人员 6500 人。在国家统一政策范围内，大部分研究所经过认真评议，进行得比较稳妥。

1986 年，各所的领导班子换届工作进展顺利。按照“坚持四化，普遍考核，保持稳定，按需调整”的原则，完成了 46 个单位的领导班子换届工作，另有 8 个单位也基本上完成了组建工作。在这 54 个单位 254 名干部中，调下的 80 人，新提拔的优秀中青年干部 77 人。换届后班子平均年龄 50.3 岁，具有大专以上学历的占 92%，使领导班子的素质有所提高，结构进一步趋向合理。

培养和选拔优秀人才，是科学院长远发展的根本保证。1986 年在这方面有所创新，采取了多种形式鼓励和支持优秀人才脱颖而出。在 1985 年设立青年科学基金的基础上，1986 年设立了面向全国青年科技工作者的青年奖励研究基金，最近经过评议，颁发了第一批奖励研究基金，受到社会各界的好评。开放研究实验室，为支持中青年科技人员的研究，给 200 多位优秀研究生提供了科研经费。以生态环境中心的系统生态研究室作为试点，试办一个以中青年为主体的开放的多学科综合性研究机构，他们承担了大量的横向任务，公开登报在全国招贤，工作很有生气。1985 年由计算所 10 多位毕业研究生创办的希望电脑公司，1986 年又有了较大发展，一年多来研制开发了 9 项成果，其中 6 项成果在北京电子技术应用系统和应用项目评比中获奖。院和部分分院、研究所还举办了多种形式的青年学术活动，为青年人提供舞台，鼓励和支持他们尽快成才。研究生培养方面，进行了直接攻博的试点，设立博士后流动站，加快了人才培养的速度；在改善研究生的学习和生活条件方面作了一定努力；留学人员的派遣工作正向更有计划、更有针对性的方向发展。

六、加强党的建设和思想政治工作，推动了全院精神文明建设

按照党中央提出的新时期思想政治工作的指导方针和《中共中央关于社会主义精神文明建设指导方针的决议》的要求，全院党的工作中心进一步转到了坚持四项基本原则，以科研为中心，为四化建设服务的轨道。整党工作除个别单位外已全部完成，各级纪检部门协助党委端正党风做了不少工作，查处了一批违纪案件。京区表彰了优秀党员 88 人，先进支部 18 个。由 6 位院先进工作者组成的“振兴中华、献身科学”汇报团，在京区和部分分院巡回讲演，收到了一定效果。

为配合实行所长负责制的要求，经过认真讨论，制订了《党委会工作条例》、《职工民主管理条例》和《研究室党支部工作条例》等规定，同时对《所长负责制暂行规定》进行了修改补充，拟订出《所长负责制条例》，这将会促进所长负责制顺利实行并不断完善。

各级党组织认真贯彻统战方针，同各民主党派、无党派人士加强了团结合作，注意吸收民主人士和非党知识分子参政议政。针对我院专家多、归侨多、出国人员多的特点，逐步开展了对港、澳、台同胞、海外侨胞和外籍华人的联谊工作，对回国定居的知识分子在政治上信任、思想上关心、工作上支持、生活上照顾，使他们的聪明才智得以充分发挥。

经过认真酝酿，院党组就加强社会主义精神文明建设提出了部署意见，要求全院各级党组织、全体共产党员，坚持四项基本原则，坚定不移地反对资产阶级自由化；在新的形势下，全院上下振奋精神，团结一致，坚定不移地为我院进一步改革，为科技事业繁荣而努力；发扬科学精

神,树立良好的科研道德和学风。改组后的科技大学领导班子经过认真细致耐心的工作,已使广大师生进一步认清资产阶级自由化的危害,目前全校各项工作已开始走向正轨。

应该看到,去年的工作仍存在一些尚未解决的问题,同时也出现了一些新形势下带来的新问题。从改革的角度看,我院在体制上仍不适应于社会经济科技发展的需要;少数单位的领导班子不够团结,改革意识不强,决心不大;所际的组织协调工作不够有力,使我院的综合优势未得到充分发挥;思想政治工作仍有待进一步加强,在新形势下如何做好思想政治工作尚需不断探索;人才培养方面仍存在问题,需要进一步加强,对于青年人才的补充和提高缺乏有力的措施,特别是在培养既懂科技又善经营的复合型人才方面尚需努力。这些问题都要在今年工作中加以认真研究,并采取有力措施予以解决。

坚持四项基本原则 主动自觉搞好改革

为了实现四个现代化的宏伟目标,我们必须坚持四项基本原则,坚持改革、开放的方针,努力探索具有中国特色的社会主义道路。反对资产阶级自由化的斗争,关系到党的命运,关系到改革、开放的成败,关系到国家的长治久安,因此我们要旗帜鲜明地反对资产阶级自由化思潮,维护我院的安定团结的大好局面,保证和促进我院的改革和科研工作的顺利发展。十年动乱使我们丧失了不少宝贵时间,因此,到本世纪末的十几年是一个十分关键的时期。改革的成败关系到我们党的威望、国家的前途,也直接影响到科技事业的发展。我们每一个共产党员,每一个科技工作者必须提高改革的自觉性,积极主动地投身于这场改革,为振兴中华、振兴经济、振兴科学技术而献身。

在原有的科技体制下,科学院与社会、经济各界的关系不够紧密,与高等院校的联系和合作也不如50年代初期那么紧密,人才流动十分困难,学术思想不够活跃。按这种状况发展下去,科学院的优势将逐步丧失,甚至不少研究所将被淘汰。

这些年来,我院广大职工在科技体制改革方面作出了很大努力,也积累了不少经验。但从总体上说,科技与经济脱节的原有体制尚未根本改变,从观念到体制、结构上仍与社会、经济的发展不相适应,我院这支多学科综合性科技队伍的潜力没有得到充分发挥。

面对我国经济建设的迫切要求,面对世界科学技术突飞猛进的发展趋势,科学院必须充分利用当前改革的大好时机,自觉地投身这场改革,坚决地迈出改革步伐,彻底转变不利于科技工作与发展相结合的陈旧观念,从体制上扭转科研与生产脱节、人员不能合理流动的状况,建立有利于发挥科学院优势、在经济建设和科学技术发展中能够做出更多贡献的新体制。

我院进一步改革的主要目标是,通过放活科研机构 and 科技人员,加强宏观组织协调,把全院主要科技力量动员和组织到为经济建设服务的主战场上,促成科研与生产之间的良性循环,同时保持一支精干力量进行基础研究和高技术跟踪。

一、“七五”期间科学院科技工作的主要任务

1. 积极承担国家重大科技项目的攻关任务,积极参与传统产业的技术改造以及引进项目的消化、吸收和国产化工作,参加“星火”计划和科技扶贫工作;
2. 利用科学院的科学技术优势,与企业结合,采用研究、开发、生产、销售、服务一体化的模

式,积极参加开拓和发展技术密集型产业,为促进我国的产业结构和出口产品结构的现代化贡献力量;

3. 加强资源、能源环境、生态、大农业等方面的研究工作和基础资料的积累,为国家的国土整治、资源开发、环境保护、区域规划、农业综合发展,以及重大工程建设的宏观决策提供科学依据;

4. 作为科学院的重大责任,认真抓好基础研究和应用研究中的基础性工作,以提高我国科学技术水平,增强经济持续发展的后劲,跟踪世界高技术发展水平,培养科学技术人才。

二、科学院的长远目标与发展模式

从长远看,科学院将由国家实验室(研究所)、国家科学工程中心、资源环境方面的研究发展中心、联合开放实验室和高技术企业集团的研究开发机构组成,形成国家自然科学综合研究中心。其主要任务是:在科学的前沿领域努力拼搏,提高我国的科学技术水平;开拓以科学为背景的新技术,促进我国高技术产业的形成和发展;发挥多学科、综合性的优势,承担国家重大任务,积累科学资料,为国家建设中重大问题的决策提供科学依据;培养和输送人才。科学院的研究机构都要真正开放、流动、面向全国。科学院长远的体制模式,应当既有利于科学技术与经济发展的紧密结合,又有利于科学技术本身生机勃勃的发展。

中国科学院学部委员是我国科技战线的精华,是国家的宝贵财富,要充分发挥他们对国家重大决策的科技咨询作用。我们建议国家增补学部委员,吸收更多的优秀科技工作者到学部工作。

三、为了达到上述目标,院决定从体制上进行以下改革

1. 从事技术开发和一部分以应用研究作为主的研究所,要坚定不移地从当前和未来的市场需要和用户需要出发,采取多种途径进行体制改革,促进研究成果向生产的转移,加速商品化。

(1) 研究所与企业结成科研、生产联合体,或股份公司以至新技术企业集团。有些研究所或研究所的一部分可以成为企业的研究发展部。面向多个行业、难于进入单个企业或企业集团的研究所,可以同多个行业联合,并吸收经济部门、生产企业、研究机构等各方面参与研究所的咨询管理,强化科研工作同经济建设的结合。

(2) 研究所自办或与外资合办高技术公司,或者建设高技术产品的生产基地、中间试验基地,开展多种形式的国际合作研究、开发、生产、销售,利用国内外资本,开拓国际市场,把高技术的研究开发、高技术方面的国家科技攻关同高技术产业的开拓结合起来,使科研成果直接转化成能在国际市场上竞争的商品,并且为国内高技术计划的实施和高技术在国内的扩散转移提供技术基础。

(3) 充分发挥多种学科、多种技术互补、综合的能力,向纵深开拓某些新兴技术领域和市场。科学院的研究所、室与生产企业可结成科研、生产联合体。

(4) 放手鼓励科技人员加强横向联系,支持鼓励科技人员转向高技术公司的经营和高技术产品的国际市场,支持鼓励科技人员流动到企业和企业集团,以及承包中小企业和乡镇企业。

(5) 科学仪器厂及有关专业工厂要从市场出发,认真调整产品结构,在为科研服务的同时,要与院、所有关开发工作紧密配合,把产品逐步打入市场。

2. 资源、能源环境、生态、大农业等方面的工作从两个方面进行体制的改革:

(1) 在各学科深入研究的基础上,进一步加强综合,提高系统分析水平。目前的研究机构和观测试验台站要通过调整和联合,逐步形成若干有综合能力的研究发展中心,成为合理的、高效能的全国系统网络。

(2) 与“用户”建立更紧密的联系。对一部分研究机构实行科学院与有关综合经济部门或地方政府的双重领导,优先完成部委或地方政府下达的研究任务,使这支有长期积累和深厚基础的队伍,与国家经济发展需要更紧密地结合起来,在国家建设中充分发挥作用。这几年,科学院与国家计委对我院自然资源综合考察委员会和地理所实行双重领导取得了经验,“七五”期间要继续推广。

3. 基础研究和应用研究中的基础性工作,为了吸引和造就优秀科技人才,开展高水平的研究工作,有能力参与世界竞争,跻身国际先进行列,必须建立开放、联合、流动的新体制。

(1) 以一部分实力强、贡献大的研究所和研究室,以及已经和即将建成的大型科学工程为基础,办成国家实验室或国家科学工程中心,由全国同行专家组成的管理委员会负责管理,向国内外开放,吸引优秀学者,促进我国科学水平的提高。

(2) 鼓励和提倡研究所或研究室与高等院校或其它研究机构建立多种形式的紧密合作关系,包括同高等院校合办联合实验室,实行科学院研究所与高等院校的双重领导,向全国开放,避免重复建设。

(3) 鼓励和提倡研究所利用自己的优势,争取国外资助和合作,建成世界性的研究中心。

(4) 上述国家实验室、国家科学工程中心和联合实验室等,都要实行联合和面向国际竞争,在联合中取得竞争优势,在竞争中择优汰劣,精干队伍,求得稳定发展;都要根据学科发展前沿领域的变化趋势和本身工作的绩效,有所调整,注意加强新的生长点;都要减少固定编制,增加流动编制和研究生,促进年轻人才的成长;都要贯彻开放的原则,有效利用科技资源,推动学术思想交流;都要追求高水平的研究工作,成为面向四化、面向世界、面向未来的重大、长远、基础性研究方面的“国家队”。

四、研究所及院机关的改革

为了适应改革的要求,更好地为经济建设服务和发展科学技术事业,科学院要继续调整所属研究机构,进一步给研究所以充分的自主权,放活科研机构,放活科技人员,并且继续精简院部机关,提高院机关的工作水平和效率。

1. 研究所的全部或一部适宜同部门、地方、企业、高校联合的,都要逐步采取双重领导或多重领导的体制;研究所的全部或一部适宜进入部门、地方、企业、高校,并有合适对口单位的,都要逐步在条件成熟时改变领导关系。科学院将支持和帮助研究所根据实际情况,有步骤地选择适当的发展模式和隶属关系,不搞一刀切。各研究所应按照改革的要求,积极主动地探索适合于自身发展的新模式。

2. 加快研究所领导体制的改革,在全面推行所长负责制的同时,实行所长任期目标责任制。院负责评议、审定研究所的目标,评价其工作绩效,并在条件上给予必要的支持和帮助。研

究所作为从事科学技术活动的实体,在宏观指导下独立开展其具体业务。

3. 凡国务院关于扩大研究所自主权文件已经明确规定的权力,我们将坚决放给研究所,并迅速清理和纠正不符合国务院文件精神的各种规定。

4. 在扩大研究所自主权的同时,院机关的机构要精兵简政,向宏观管理和宏观指导的方向发展。其主要功能是抓好规划、发展战略和科技政策的研究,特别是改革的配套政策和学科布局的研究;组织和协调跨所的重大、关键、综合项目;为研究所提供各种服务,包括提供重要信息、开辟资金渠道、疏通上下关系、拓展国际联系等。目前院机关的机构已根据改革的需要,重新进行了调整,以减少中间层次,避免横向重迭,提高工作效率,实现部分管理职能社会化。

为保证院进一步改革的顺利进行,我们在改革过程中,要十分注意政策,从实际出发,团结广大的科技人员,继续贯彻“双百”方针,尊重知识,尊重科学,尊重人才。同时要逐步创造条件,包括争取国家给予我们必要的优惠政策,积极而又稳妥地引导全院进入新的体制,开拓新的事业。

1987 年的主要任务

1987 年全院着重抓好两件大事:一是在政治思想领域深入开展反对资产阶级自由化的斗争,二是进一步搞好改革。全院上下都要紧紧围绕这两件大事,坚持四项基本原则,遵照党的十二届六中全会的决议和国务院〔1987〕6 号、8 号文件以及中央关于科技体制改革的精神,全面推行我院进一步改革的方案,认真贯彻院党组《关于加强社会主义精神文明建设的部署意见》,为促进我院两个文明建设,进一步开创我院工作的新局面作出贡献。因此,我们要下大力气抓好 10 项工作:

一、认真抓好国家科技攻关任务

经过去年的努力,我院 109 个单位约 7000 名科技人员参加了国家“七五”科技攻关任务。这是我院的光荣,也是我院肩负的重大责任,必须抓紧落实,加强管理。

1. 切实执行项目主任责任制,用合同方式明确院、所以及有关课题组的责任与义务,全力保证高质量地完成任务;

2. 选择若干有可能开发为产品并进入市场的项目,把攻关与开发紧密结合起来,形成一条龙的管理体系,在完成的同时,尽快形成生产能力。

3. 围绕国家攻关任务,组成若干从研究到开发(包括中试)、与企业紧密联合的研究与发展中心,或中试基地,或柔性的研究与发展基地,如生物工程、遥感应用、化学新材料、煤炭能源化工、机器人等,以发挥我院多学科综合性的优势,形成一支能合作、善攻坚的骨干队伍。

二、有重点地支持一批新技术开发公司(集团)或联合体,争取产品逐步进入国际市场

与企业联合开拓技术密集型产业,争取走向国际市场,是我院重要任务之一。今年要重点支持若干新技术开发公司(集团)或联合体,以创造经验,逐步提高。

1. 重点支持若干研究所或公司,围绕产品组织公司集团或联合体,推出一批产品替代进口或进入国际市场。要办好大恒光学集团公司,加强各信息、材料公司之间的协作和联合;

2. 重点支持并办好几个中外合资公司,在技术出口、技术引进、合作开发等方面创造经验;
3. 加强各类公司的自身建设,完善各项规章制度,理顺与各方面的关系,解决有关政策问题,促进公司的稳定发展;
4. 办好深圳科技工业园。

三、形成资源、能源环境、生态、大农业等社会公益方面的系统网络

我院在资源、环境、生态、大农业等方面有长期的积累和较强的实力,要充分发挥这一优势,提高综合分析能力,为国家重大决策、工程建设和地区建设提供服务。

1. 选择若干水平较高、任务明确的领域组成研究发展中心;
2. 重点支持一批观测台站;
3. 以研究发展中心为核心,组织有关所的力量及其有关的重点观测台站组成系统网络,今年拟抓好三个系统的组织建设:一是国土整治,二是遥感技术及其应用,三是海洋工程。系统网络的建设,要打破部门所有制,加强所际联合以及与有关部委和地方的合作,走社会化的道路。

四、加强对重点基础研究领域的支持,做好战略研究和学科布局,继续办好科技大学

要继续重视基础研究和应用研究中的基础性工作,在战略研究的基础上做好学科布局。

1. 继续办好开放实验室和开放研究所,今年再开放一批研究实验室,并建设完成4个国家重点实验室;
2. 组建以4个加速器为主体的国家实验室;
3. 在若干学科前沿领域、交叉和新兴领域确定一批优先支持的课题;
4. 抓好世界高技术实验室的建设和研究工作;
5. 在国务院科技领导小组领导下,协助国家科委和国防科工委组织好高技术跟踪队伍,并给予必要的支持和帮助;
6. 要继续办好科技大学及研究生院,要进一步端正办学方向,努力提高教学水平。要加强对学生的思想政治工作,进行爱国主义和献身精神的教育,为培养具有社会主义觉悟和德、智、体全面发展的优秀人才作出新贡献。

五、加强院领导、院机关和各基层单位领导班子的自身作风建设

改革方案确定以后,成功与否关键在于各级领导,首先是院领导及院机关。

院领导要带头加强自身建设,坚持民主集中制原则,继承党的优良传统,认真开展批评与自我批评,深入基层,关心群众疾苦,注意工作方法,要将主要精力集中于宏观管理。要加强政策研究,重点是与改革相配套的政策,以及中青年人才培养的政策,以充分调动各类人员的积极性和帮助中青年人才脱颖而出。

院机关要继续以改革精神加强自身建设,调整机构,精简人员,改进作风,提高素质,讲究效率,适应新形势的需要。

各基层单位领导班子要切实加强作风建设,改进作风、增进团结,勇于开拓,做好工作。继续坚持干部任期制,任期届满的班子有计划地按期调整,对于任期不到,但严重不团结和思想路线不端正或不胜任的班子要提前调整。院领导以及各有关局要认真做好所级领导干

部的考核、选拔和领导班子的建设工作。

要重视在职干部的培训，有计划地分别对科技管理干部、所长、党委书记、科研经营人才等进行培训，以适应新形势的要求。责成教育局、干部局、科技政策局、科技政策与管理科学研究所与管理干部学院共同提出计划和方案，报院批准执行。

六、全面实行所长任期目标责任制

为放开放活研究所，今年在全面推行所长负责制的同时，实行所长任期目标责任制。研究所和各基层单位要贯彻改革精神，提出明确的任期目标，院与研究所要明确和切实承担各自的责任，保证既定目标的实现。这将成为考核研究所的主要指标，并与经费支持挂钩。

对于在实行过程中出现的新问题、新情况，院机关各有关职能部门要选择若干单位进行调查研究，及时提出解决的政策和办法。各研究所要及时总结经验，加强交流，共同提高。

七、进一步加强横向联系，积极探索与部门、企业、地方、高校合作的新体制和新方法

去年我院在与部门、企业、地方、高校联合方面创造了一些成功经验，今年要在巩固、发展这些新体制、新方法的基础上，积极探索新的合作模式与体制。

我院 12 个分院，近几年来为地方建设做出了不少贡献。为进一步加强与地方的合作，各分院要按照改革的要求，主动接受地方政府的领导，根据自己的特点，探索不同的体制与模式。1987 年院拟以昆明分院、沈阳分院两个分院为试点，以取得经验。

我院与国家经委共同创建的科技促进经济发展基金会，将以全息、贴息、无息和风险投资等方式，支持各单位与企业联合进行的科技工作。各单位要解放思想，学会使用和敢于使用金融界的资金。

八、厉行增产节约、增收节支方针，坚决贯彻拨款制度改革的决定，深入开展二线工作的改革

1987 年全国经济工作会议提出，要增强企业活力，实行增产节约，提高经济效益。我院必须坚决贯彻增产节约、增收节支、反对浪费、勤俭办一切事业的精神，加强财务管理，严格控制一切非必要的开支，积极开辟财源，增收创汇，加速资金周转，管好用好国家给予我们的科学事业费和基本建设投资以及其他各类经费。

根据国家 1987 年的财政情况，各项事业费均核减 10%。从今年开始，我院坚决贯彻拨款制度改革的决定，我院近 40% 的开发工作将核减其 20% 的经费。鉴于今年我院的预算未定的情况，先按上述精神确定各研究所与各单位 1987 年科学事业费的控制数，待国家科委下达我院今年事业费指标后再行决策。

最近，国家经委和财政部颁发了《科学研究单位会计制度（试行）》实行统一核算、分类管理的办法。我院拟在制订具体执行办法和培训干部的基础上，先选择若干单位进行试点。

要加强出口创汇的组织领导，并制订鼓励出口创汇的政策。要建立、健全东方公司董事会的领导。

今年我院基本建设，除国家专项外，投资近二亿元，要按照严格控制投资规模，继续改善投

资结构、提高投资效益的精神,积极试行基建工程投资包干办法,确保重点科研基建项目和住宅建设的需要。

技术条件工作要积极探索社会化,首先是院内社会化的新路子,北京器材供应站和有条件的分院器材供应网点逐步向经济实体过渡。

九、开辟新的国际合作渠道,提高国际合作水平

国际合作与交流,对于活跃学术思想、提高科研水平具有重要意义。1987年,要着重抓好以下几项工作:

1. 要根据全院的总方向、总任务,开辟新的国际合作渠道,特别是要注意开辟与国外企业、公司联系的渠道,为进入国际市场开路;
2. 要着力通过交流和合作,形成合作项目,继续压缩无合作前景的一般性人员往来;
3. 争取在国内召开更多的国际学术会议,特别是组织有影响的大型国际学术会议,要认真组织好在我国(北京)召开的第三世界科学院大会;
4. 发挥我院优势,利用国际组织的信息和资金,为发展中国家的人才培训、经济发展进一步作出贡献;
5. 加强自身建设,逐步提高队伍素质,把工作重点转到调查研究和宏观指导上来;
6. 加强国际学术交流中心的建设,扩大业务范围,提高服务水平和质量,协同国际合作局做好工作。

十、坚持四项基本原则,加强社会主义精神文明建设

1987年在思想政治领域中的一个重要任务是开展反对资产阶级自由化的斗争。各级党组织要把这项工作列入重要议事日程,积极教育和引导广大党员和干部坚持四项基本原则,批评方励之等人散布的一系列自由化言论,在重大政治原则问题上分清是非,坚定正确的政治方向,自觉维护党的政治纪律。对资产阶级自由化的斗争,既要旗帜鲜明、态度坚决,又要十分注意政策。要继续纠正不正之风,加强党性教育,团结广大干部和科学家在党的领导下从事我们的每一项工作。

建设具有中国特色的社会主义,实现四个现代化,是一项宏伟的事业。但我们又缺少经验,必须加强马列主义理论学习,提高思想政治工作水平,坚持马列主义与中国实践相结合的原则,既善于发现新情况、新问题,又善于从理论和实践上去解决。

我院的每一项工作,无论是科研还是后勤,无论是图书情报出版还是技术系统,都是全院工作不可缺少的组成部分。强调这十项工作,既是为了突出重点、集中精力,也是为了明确目标,便于监督检查。希望全院同志顾全大局,支持并督促我院这十项工作的圆满完成。

同志们!我们正在进行的是一场前所未有的深刻变革。中国科学院将在这场变革中得到新的发展,中国的科技事业将走上一条更为健康发展的道路。我们积极倡导“开拓、求实、团结、献身”的精神。让我们在党的坚强领导下,勇于开拓、讲究求实、紧密团结、献身事业,为中国科学院的振兴、为我国经济和科技事业的振兴而努力奋斗!